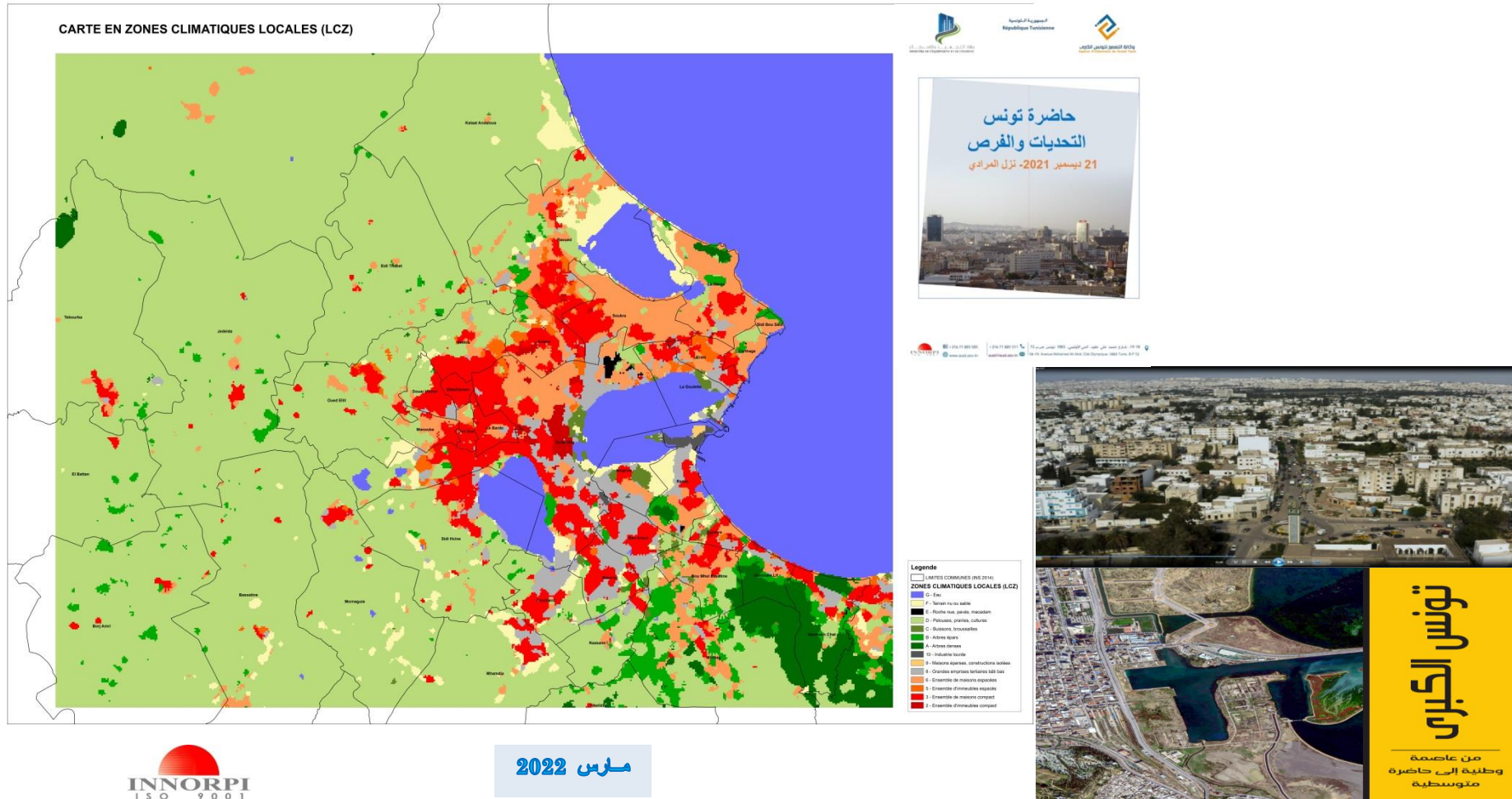




تقرير نشاط وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021



الفهرس

توطئة 03

I. التعمير بالمؤسسة 04

1. الاطار القانوني للمؤسسة 04
2. مهام المؤسسة ومواردها وتنظيمها الإداري 04
3. تقديم مهام ادارات وكالة التعمير لتونس الكبرى 06

II. نشاط الوكالة خلال سنة 2021 07

1. مساعدة الجماعات المحلية 07

- أ- أمثلة التهيئة العمرانية لبلديات تونس الكبرى 07
- ب- متابعة أعمال اللجان الجهوية للتقسيمات 22
- ت- المساعدة الفنية لإعداد دراسات أمثلة المرور للبلديات 23

2. الدراسات والبحوث 25

3. التصرف في المعلومات العمرانية 31

4- الأعمال الخاصة بالإعلامية 40

5- التعاون والتكوين والنشر 42

- أ- التعاون مع المؤسسات الجامعية و التعاون الدولي 42
- ب- التوثيق والنشر 43
- ت- التكوين داخل الوكالة 44

6- نشاط الوكالة في ميادين مختلفة 45

- أ- نظام الجودة بالوكالة 45
- ب- نشاط ودادية الوكالة 45
- ت- نشاط الجمعية الرياضية للوكالة 45

7- المصالح المشتركة 46

- أ- الموارد البشرية للوكالة 46
- ب- الأعمال المنجزة بمصلحة الموظفين 48
- ت- التصرف في الموارد المالية 50
- ث- الأعمال المنجزة بمصلحة الإمكانات العامة 55
- ج- الأعمال المنجزة بخلية الأرشيف 56

III. برنامج عمل الوكالة لسنة 2022 57

1. مساعدة الجماعات المحلية 57
2. إتمام الدراسات والمشاريع المنطلقة 57
3. تجميع نتائج الرصد العمراني 57

توطئة

تميزت سنة 2021 بتحسّن الأداء بالوكالة مقارنة بالسنة الفارطة وذلك نظرا لتقلص الجائحة الوبائية رغم تأثيرها على نسق إنجاز المشاريع والدراسات. وعملت الوكالة، إلى جانب إتمام أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات المنطلقة سابقا، على تطوير المنهجية المتبعة في إعدادها من خلال حثّ البلديات على التفكير في مجالها باعتماد نظرة شمولية لكل المحيط البلدي ومكوناته وما يحتويه من تجمعات سكنية ومناطق طبيعية في إطار مسار تشاركي يعبر من خلاله المواطنون والمجتمع المدني والجمعيات ذات الصلة على تصوراتهم ومشاكلهم ومقترحاتهم. كما حرصت الوكالة على مزيد تكريس البعد الاجتماعي والبيئي عند إنجاز أمثلة التهيئة العمرانية بكيفية تضمن الاستدامة، إذ تم إعداد مشاريع اتفاقيات نموذجية مع البلديات تراعي هذه التوجهات وتكرس مسار اللامركزية. وتسعى الوكالة كذلك إلى تحسيس البلديات بأهمية وضع أمثلة تنسيقية تضبط التوجهات الكبرى للتخطيط العمراني للمجال البلدي ولتطوير البنية التحتية والنظر في إمكانية إعداد أمثلة مشتركة بين البلديات المتجاورة.

و تمكنت الوكالة من إصدار شعارها الجديد في إطار إنجاز استراتيجية الاتصال إلى جانب إصدار ميثاق الرسومات **charte graphique** والتعريف السمعي البصري للوكالة وتحسين النمظهر وتصور وإنجاز معلقة واجهة في البوابة الخارجية ولوحات إرشادية لتحسين تحديد الموقع من طرف الزوار الواردين على وكالة التعمير لتونس الكبرى.

و تم في أواخر سنة 2021 تنظيم يوم دراسي بإشراف السيدة وزيرة التجهيز والإسكان تحت شعار "حاضرة تونس التحديات و الفرص"، تم خلاله تقديم دراسة الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى وكذلك عرض الفيلم الوثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى من عاصمة وطنية إلى حاضرة متوسطة وتكريم ثلة من الخبراء الذين شاركوا في الفيلم الوثائقي.

و تستعد الوكالة للشروع في إنجاز مثال التنقلات الحضرية لتونس الكبرى المتضمن للكشف الأسري حول تنقلات الأفراد، وذلك بتوفير الموارد المالية الضرورية بالتنسيق مع مؤسسات التعاون الدولي لتحسين الخطوط المرجعية قبل إصدار طلب العروض لإنجاز هذه الدراسة الاستراتيجية وتوفير جميع أسباب نجاحها خاصة عبر تشريك كافة الأطراف ذات العلاقة وإضفاء صبغة تشاركية فعلية عند إنجاز كافة مراحلها.

و في إطار تطوير بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية تم الاتفاق في إطار التعاون الدولي على مساعدة فنية في شكل هبة من طرف المجلس الجهوي لجهة باريس **Ile de France** وتنظيم ورشتي عمل مع مختصين في المجال بهدف رقمنة ونشر المعطيات المتوفرة من أجل تخطيط ترابي وعمراني مستدام لجهة تونس الكبرى، وتم كذلك الاتفاق على إنشاء مقر المكتبة الرقمية للوكالة كما تم اختيار الموقع ووضع تصور معماري للبنية يأخذ بعين الاعتبار المحافظة على البيئة والاقتصاد في الطاقة.

كما انطلقت الوكالة في تركيز مرصد الحركية المستدامة بتونس الكبرى عبر تطوير أنظمة لمتابعة مؤشرات التنقل وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري. وكذلك قاعدة لشبكة الطرقات والنقل العمومي وتطوير تطبيق إعلامية تحت البوابة الجغرافية سهلة الاستعمال تمكن مختلف المستخدمين، وخاصة منهم شركة نقل تونس التي تربطها بالوكالة اتفاقية إطارية للتعاون، من الولوج إلى قاعدة المعطيات المذكورة بالإضافة إلى منصة رقمية تمكن أعوان الشركة من الاطلاع على محتوى قاعدة المعطيات والتأكد من صحتها وتحسينها عن بعد.

و بخصوص نظام الجودة فقد تمكنت الوكالة من تجديد منظومتها والإشهاد بالمطابقة للمواصفات الدولية **ISO9001** من إصدار 2008 إلى إصدار 2015، وتحصلت المؤسسة خلال شهر جوان 2020 على شهادة المطابقة من قبل المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية **INNORPI** اثر قيام المعهد بانجاز عملية تدقيق ومراقبة بتاريخ 21 و 22 جوان 2021 وتم التأكيد على إثرها من نجاعة منظومة الجودة بالوكالة وحسن أداء القائمين على متابعتها.

I. التعريف بالمؤسسة:

1. الإطار القانوني للمؤسسة:

وكالة التعمير لتونس الكبرى هي مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي وتخضع لإشراف الوزارة المكلفة بالتعمير (وزارة التجهيز والإسكان) ومقرها تونس العاصمة، حددت منطقة تدخلها بولايات تونس الكبرى: تونس وأريانة وبن عروس (ومنوبة على إثر انقسام ولاية أريانة وإحداث ولاية منوبة سنة 2000)؛ غير أنه يمكن لها القيام بأعمال تتصل بمشمولاتها خارج المنطقة المذكورة بمقتضى اتفاقيات تبرم للغرض.

- تم إحداثها سنة 1995 بمقتضى القانون عدد 108 لسنة 1995 المؤرخ في 25 ديسمبر 1995 والمتعلق بإحداث وكالة التعمير لتونس الكبرى و حدّد طبيعتها ومشمولاتها، ونقلت لها الموارد البشرية والمادية لمؤسسة إقليم تونس المحدثة سنة 1972 بمقتضى الأمر عدد 49 لسنة 1972 المؤرخ في 18 فيفري 1972، تحت إشراف وزارة الداخلية آنذاك، لـ "دراسة جميع الإشكاليات المتعلقة بالتجهيز والتهيئة بالإضافة إلى التهيئة الترابية لتونس الكبرى، وذلك بتخطيط برامج التجهيزات العمومية سواء كانت وطنية أو جهوية أو محلية وضبط إنجاز هذه التجهيزات من حيث الزمن وبصفة تنمائية وأهداف المخطط الوطني للتنمية، ولتتولى تنسيق وتوجيه ومراقبة التمويلات حتى تندمج في مقدرات مخطط التهيئة".

و بمقتضى الأمر عدد 2242 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر 1996 تمّ ضبط تنظيمها الإداري والمالي وطرق سيرها.

2. مهام المؤسسة ومواردها وتنظيمها الإداري:

تتولى وكالة التعمير لتونس الكبرى حسب قانون إحداثها القيام بالدراسات المتعلقة بالتهيئة العمرانية ومساعدة الجماعات المحلية في هذا المجال.

ولهذا الغرض فهي مكلفة بما يلي:

- تطوير مهمة المتابعة والمراقبة الفنية لدراسات التهيئة العمرانية ومساعدة الجماعات المحلية على إنجاز هذه الدراسات
- تنمية وظيفة رصد النمو العمراني، وذلك عبر وضع واستغلال أنظمة معلوماتية تمكن من جمع المعطيات والمؤشرات المتعلقة بالنمو العمراني ومعالجتها وتوزيعها على مختلف المتدخلين.
- إنجاز الدراسات العامة المتصلة بقطاع التجهيز والإسكان كدراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الكبرى والبنية الأساسية المهيكلية.
- متابعة إنجاز العمليات والمشاريع العمرانية الكبرى التي تكلف بها.
- القيام ببحوث تطبيقية وإدخال الطرق الحديثة المتعلقة بالإنجاز والمتابعة والتسيير في ميدان التهيئة والتعمير وكذلك تنظيم دورات وملتقيات للتكوين والإرشاد في الغرض.

تتكون موارد وكالة التعمير لتونس الكبرى حسب قانون إحداثها من :

- الموارد الذاتية المتأتية من :
 - مداخل الخدمات التي تقدمها الوكالة بطلب من الهياكل والمؤسسات العمومية والخاصة التونسية والأجنبية.
 - محصول القروض والهبات والوصايا.
 - كل الموارد المحدثة أو المحالة لفائدتها بمقتضى القانون.
- مناب من المال المشترك للجماعات المحلية. (تم التخلي عنه منذ سنة 2000)
- المساهمات والإعانات التي تقدمها الدولة.



تضم وكالة التعمير لتونس الكبرى الهياكل التالية:

- المدير العام
- اللجنة الاستشارية
- إدارة التعاون والتكوين والنشر
- إدارة المصالح المشتركة
- ادارة مساعدة الجماعات المحلية
- إدارة الدراسات و البحوث
- ادارة التصرف في المعلومات العمرانية

تتولى اللجنة الاستشارية النظر في المسائل المتعلقة بأنشطة الوكالة وفي

تقرير نشاطها وكذلك في كل المسائل التي يعرضها عليها المدير العام، وبهذا العنوان تبدي رأيها خاصة في:

- مختلف البرامج الرامية إلى التحكم في النمو العمراني وتطوير وسائل
- وآليات التهيئة والتعمير
- مشروع ميزانية الوكالة
- كل المسائل الأخرى ذات الصلة بمشروعات الوكالة والتي يمكن أن تعرضها عليها سلطة الإشراف.

يتأسس اللجنة الاستشارية المدير لعام للوكالة، و تتكون من:

- ممثل عن وزارة التجهيزو التهيئة الترابية و التنمية المستدامة
- ممثل عن وزارة الداخلية
- ممثل عن وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- ممثل عن وزارة الفلاحة
- ممثل عن كتابة الدولة للتنمية المستدامة
- ممثل عن كتابة الدولة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
- ممثل عن وزارة النقل
- ممثل عن وزارة السياحة
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية تونس
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية أريانة
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية بن عروس
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية منوبة
- ممثل عن بلدية تونس
- ممثل عن بلدية أريانة
- ممثل عن بلدية بن عروس
- ممثل عن بلدية منوبة

3. تقديم مهام ادارات وكالة التعمير لتونس الكبرى: تتمثل مهام إدارات الوكالة طبقا للفصل 11 من الأمر عدد 2242 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر

1996 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لوكالة التعمير لتونس الكبرى وطرق سيرها في:

■ مساعدة الجماعات المحلية:

1. تحديد المناطق التي تقتضي إعداد او مراجعة أمثلة تهيئة عمرانية أو أمثلة تهيئة تفصيلية.
2. إعداد الدراسات اللازمة لتحديد دوائر المدخرات العقارية التي قد تحدث بالمناطق الراجعة لها بالنظر والقيام بالدراسات العقارية المتصلة بهذه الدوائر لغاية التحكم فيها.
3. القيام بالأبحاث الاقتصادية والاجتماعية والعقارية التي يقتضيها إعداد الأمثلة التوجيهية للتهيئة وأمثلة التهيئة العمرانية ومخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
4. متابعة أو إعداد دراسات أمثلة التهيئة العمرانية وأمثلة التهيئة التفصيلية، وتكفل الوكالة في صورة إعداد هذه الدراسات من طرف الغير بمهمة المتابعة والمراقبة الفنية لهذه الدراسات لفائدة الجماعات المحلية وتحت إشراف هذه الأخيرة.
5. القيام بالأبحاث الميدانية و إجراء الدراسات الإستقصائية التي لها صلة بالتهيئة والتعمير.
6. متابعة إنجاز أمثلة المرور للجماعات المحلية إن تم تكليف مكاتب دراسات بذلك أو إنجازها بصفة داخلية من طرف الوكالة إن كلفت بذلك.

■ الدراسات والبحوث:

1. إعداد دراسات التهيئة والتعمير
2. إعداد الدراسات والأبحاث العقارية لغاية توجيه نشاط المتدخلين العموميين في مادة التعمير وخاصة الوكالات العقارية.
3. إعداد دراسات التشخيص ودراسات الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشاريع العمرانية الكبرى والتجهيزات والبنى الأساسية والمتصلة بقطاع التجهيز والإسكان.
4. إعداد الدراسات التفصيلية لتحديد حرمة الطرقات المهيكلة المدرجة بأمثلة التهيئة العمرانية.
5. إعداد الدراسات التقييمية للتجهيزات والبنى الأساسية المهيكلة وخاصة منها المتصلة بقطاع التجهيز والإسكان التي تم إنجازها في نطاق مخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
6. القيام بحلقات تكوينية ورسكلة في الميادين المتصلة بنشاطها لفائدة الجماعات المحلية والمتدخلين العموميين.
7. تنمية ونشر البحوث التطبيقية في ميدان التهيئة والتعمير.

■ التصرف في المعلومات العمرانية:

1. جمع وتخزين وتحيين المعلومات المتصلة بالتطور العمراني بولايات تونس الكبرى ومعالجتها وتوزيعها على الجماعات المحلية والمتدخلين العموميين،
2. بعث مرصد التعمير بجهة تونس الكبرى ومرصد قطاعية مختصة حسب الطلب،
3. معالجة المعلومات العمرانية و تطوير التطبيقات المعلوماتية المتصلة بالنمو العمراني،
4. تنمية و تطوير البحوث المتعلقة بأدوات أنظمة المعلومات العمرانية و تطبيقاتها،
5. نشر نتائج أعمال بنك المعلومات العمرانية ونتائج مختلف المرصد القطاعية،
6. المبادرة بتنظيم حلقات ودورات تكوينية تتعلق بأنظمة المعلومات العمرانية

■ التعاون و التكوين و النشر:

1. القيام بحلقات تكوينية ورسكلة في الميادين المتصلة بنشاطها لفائدة منظورها والجماعات المحلية و المتدخلين العموميين الراغبين في ذلك.
2. نشر البحوث التطبيقية في ميدان التهيئة والتعمير.

II. نشاط الوكالة خلال سنة 2021:

1- مساعدة الجماعات المحلية:

- المشاريع والاعمال المنجزة خلال سنة 2021:

أ- أمثلة التهيئة العمرانية لبلديات تونس الكبرى

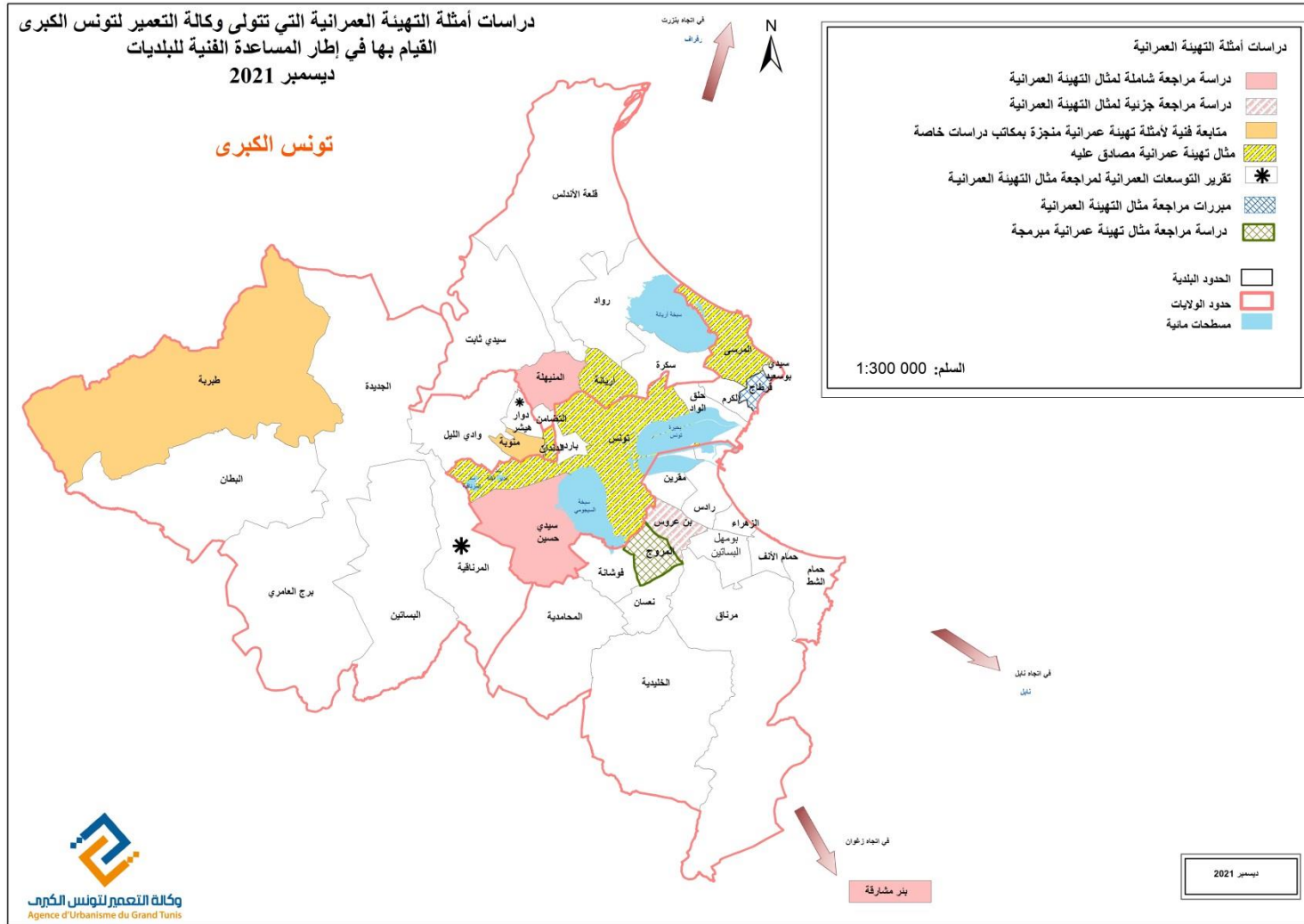
تعتبر دراسات مشاريع إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة العمرانية (الشاملة أو الجزئية) بما في ذلك إعداد تقارير مبررات المراجعة والتوسعات العمرانية من أهم الأنشطة المعتمدة لمساعدة الجماعات المحلية والتي واصلت الوكالة إنجازها خلال سنة 2021، ويوضح الجدول التالي وضعية هذه الدراسات .

وضعية مختلف الدراسات خلال سنة 2021

العدد	البلديات أو التجمعات العمرانية		نوعية الدراسة
			مشاريع تقارير مبررات المراجعة و التوسعات العمرانية
2	دوار هيشر ، المرناقية		إعداد تقرير التوسعات العمرانية
1	الجديدة		إعداد تقرير مبررات المراجعة
1	قرطاج		بصدد الموافقة على تقرير مبررات المراجعة
	شامل	جزئي	مشاريع مراجعة - جزئية أو شاملة - لأمثلة التهيئة العمرانية
3	المنيهلة، سيدي حسين		إعداد مشروع المثال (المرحلة الأولى و الثانية من الدراسة)
1	بئر مشاركة		مرحلة إعداد الملف للمصادقة النهائية
	متابعة فنية لمشاريع مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية (تنجز من قبل مكتب دراسات خاص)		
2	طبرية، منوبة		متابعة فنية لإنجاز الدراسة
10	المجموع		

وتولت مصالح إدارة مساعدة الجماعات المحلية إعداد اتفاقية نموذجية تتعلق بالمساعدة الفنية للبلديات لإعداد او مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية بمنهجية تشاركية.

نوعية دراسات أمثلة التهيئة العمرانية بتونس الكبرى



بلدية سيدي حسين:

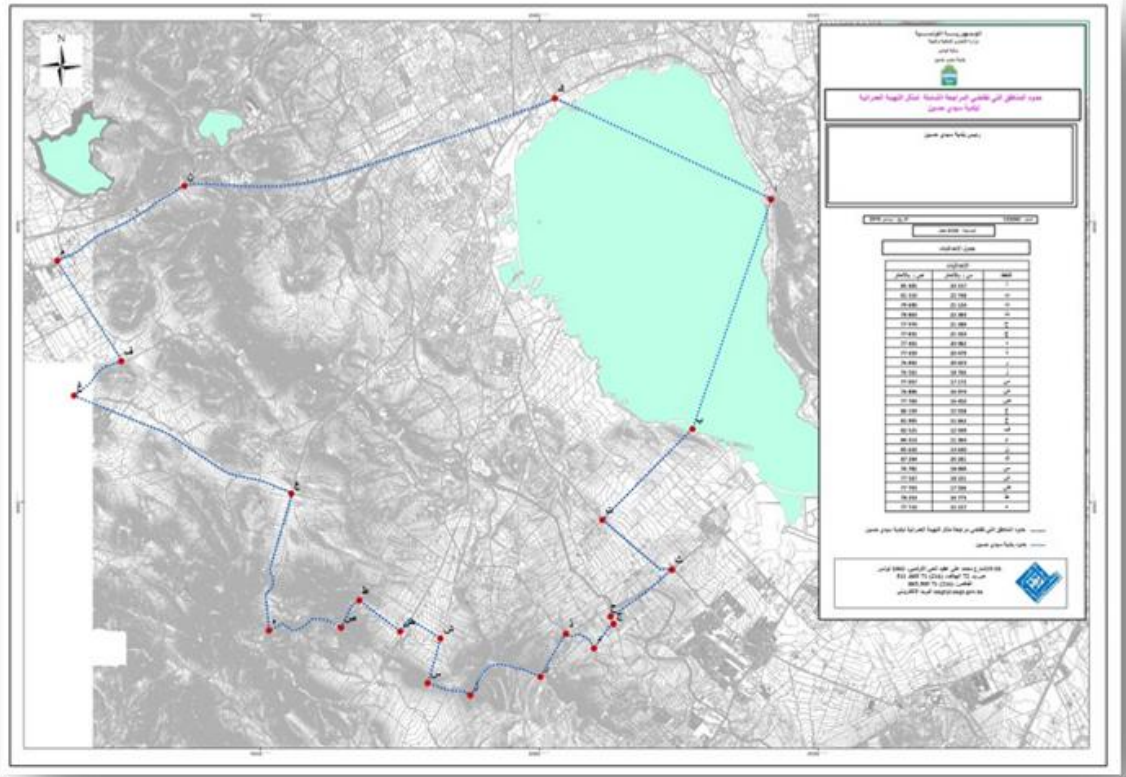
نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 05 سبتمبر 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر

عدد 1687 بتاريخ 05 جويلية 2010

تم اعداد مشروع اولي بالتنسيق مع البلدية والإدارة الجهوية للتجهيز والإسكان بتونس، وعقد جلسة عمل بالوكالة بتاريخ 21 سبتمبر 2021 للتنسيق بخصوص عقد جلسات تشاركية وتوفير النسخة النهائية من مثال الرفع الطبوغرافي. وحرصا من الوكالة على متابعة تنفيذ هذه النقاط تم عقد جلسة عمل ثانية بتاريخ 23 نوفمبر 2021 بمقر البلدية والتي تعهدت فيها بالشروع في الجلسات التشاركية بعد إعداد مخطط التنمية المحلية واعتماد مثال الرفع الطبوغرافي الحالي.



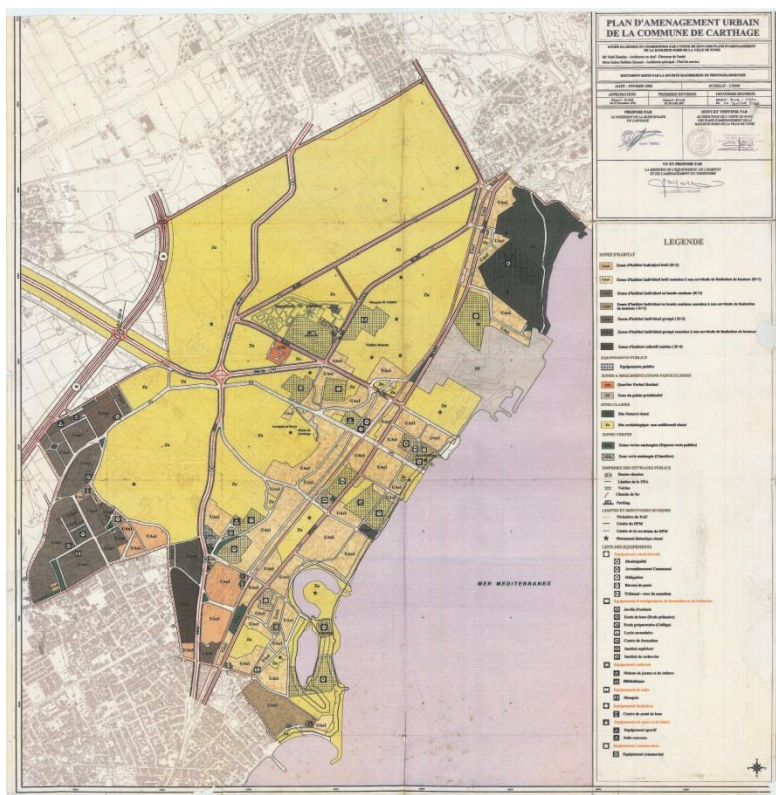
خارطة الحدود المقترحة للمناطق التي تقتضي مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية سيدي حسين

بلدية قرطاج

نوعية الدراسة: مبررات مراجعة
تاريخ تسجيل الاتفاقية : 30 ماي 2018

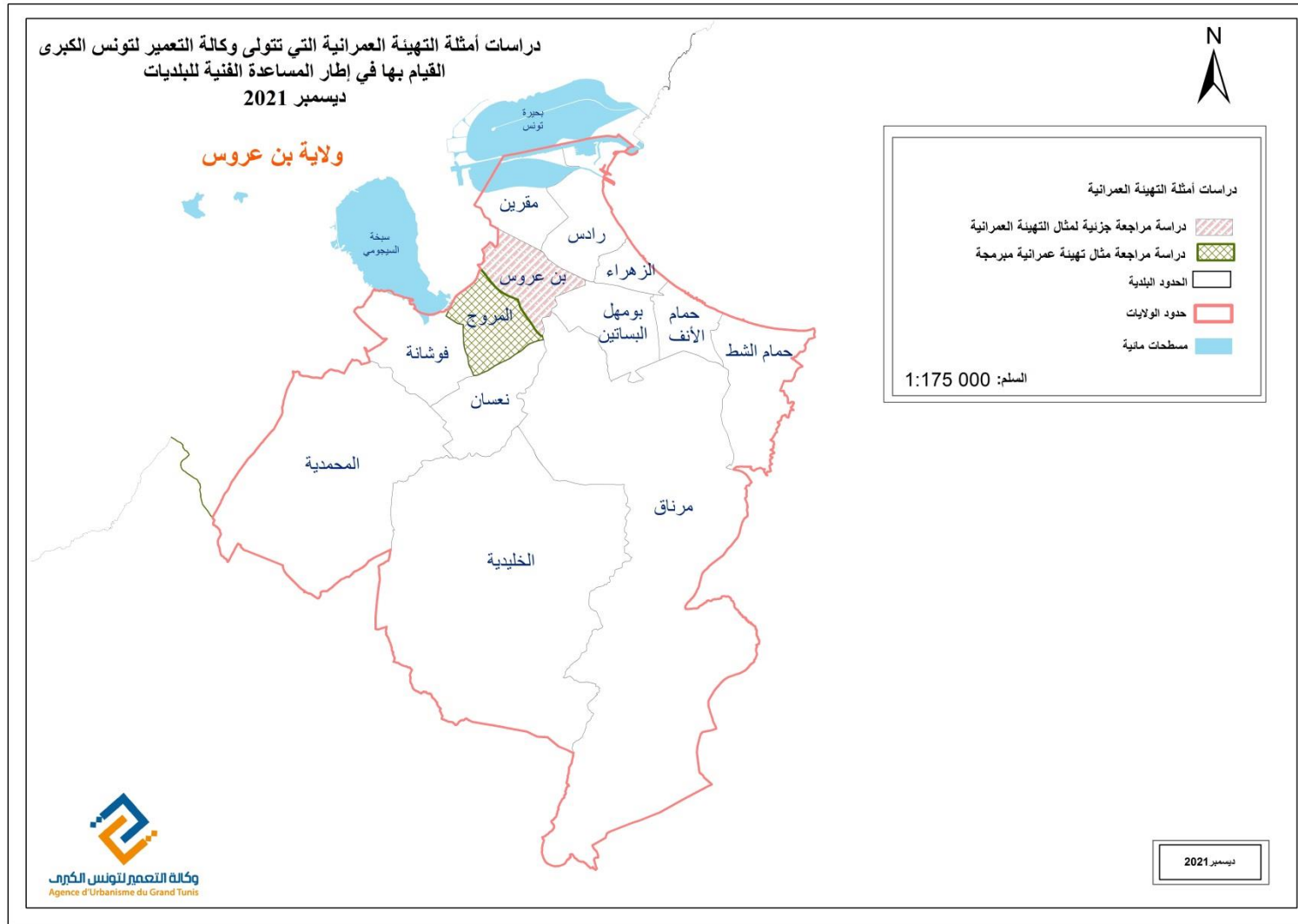
مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1910 بتاريخ 10 جويلية 2006

إنعقدت جلست عمل بمقر معتمدية قرطاج بتاريخ 14 ديسمبر 2021 حول إجراءات مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية قرطاج تم خلالها طرح الإشكاليات التي تحول دون تقدم المراجعة والمتعلقة أساسا بعدم موافقة المعهد الوطني للتراث على حدود المناطق التي تقتضي مراجعة المثال. وتم الاتفاق على ضرورة احترام حدود المناطق الأثرية والمصانة ومزيد التنسيق بخصوص حدود المراجعة.



مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1910 بتاريخ 10 جويلية 2006

دراسات أمثلة التهيئة العمرانية بولاية بن عروس



ولاية بن عروس

بلدية المروج:

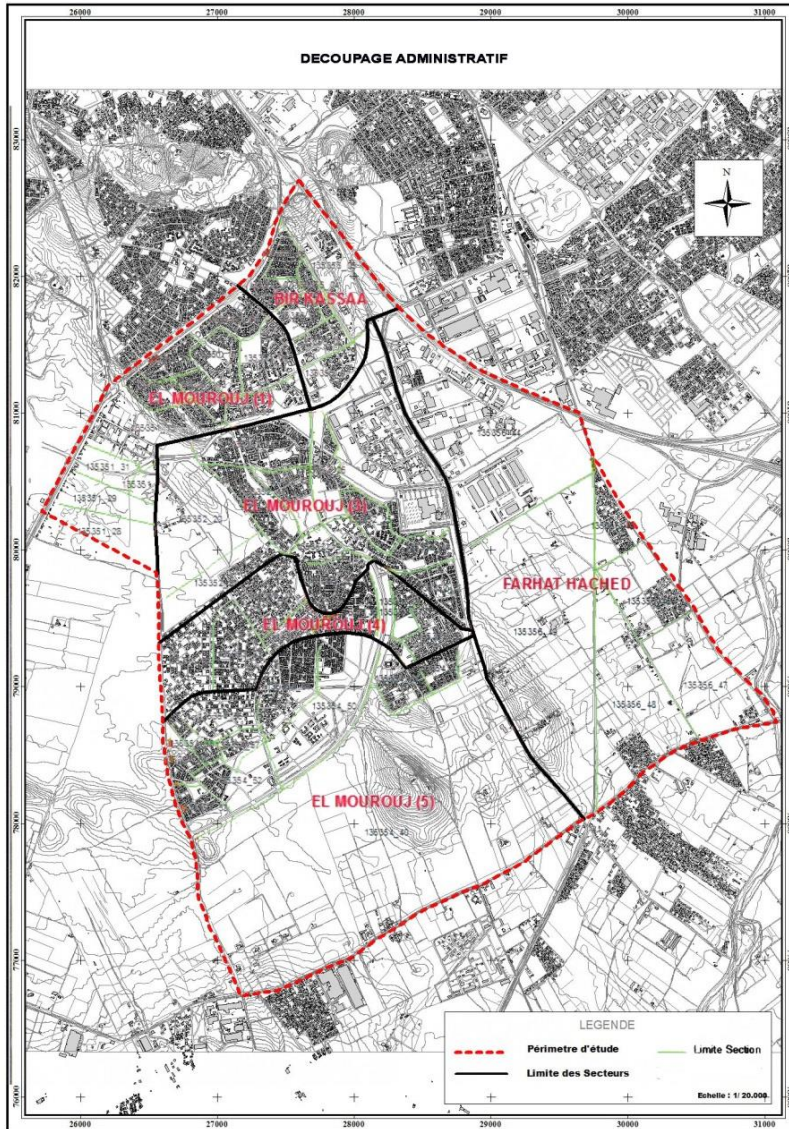
نوعية الدراسة: مبررات المراجعة
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 جويلية 2015

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1681
بتاريخ 22 أفريل 2008

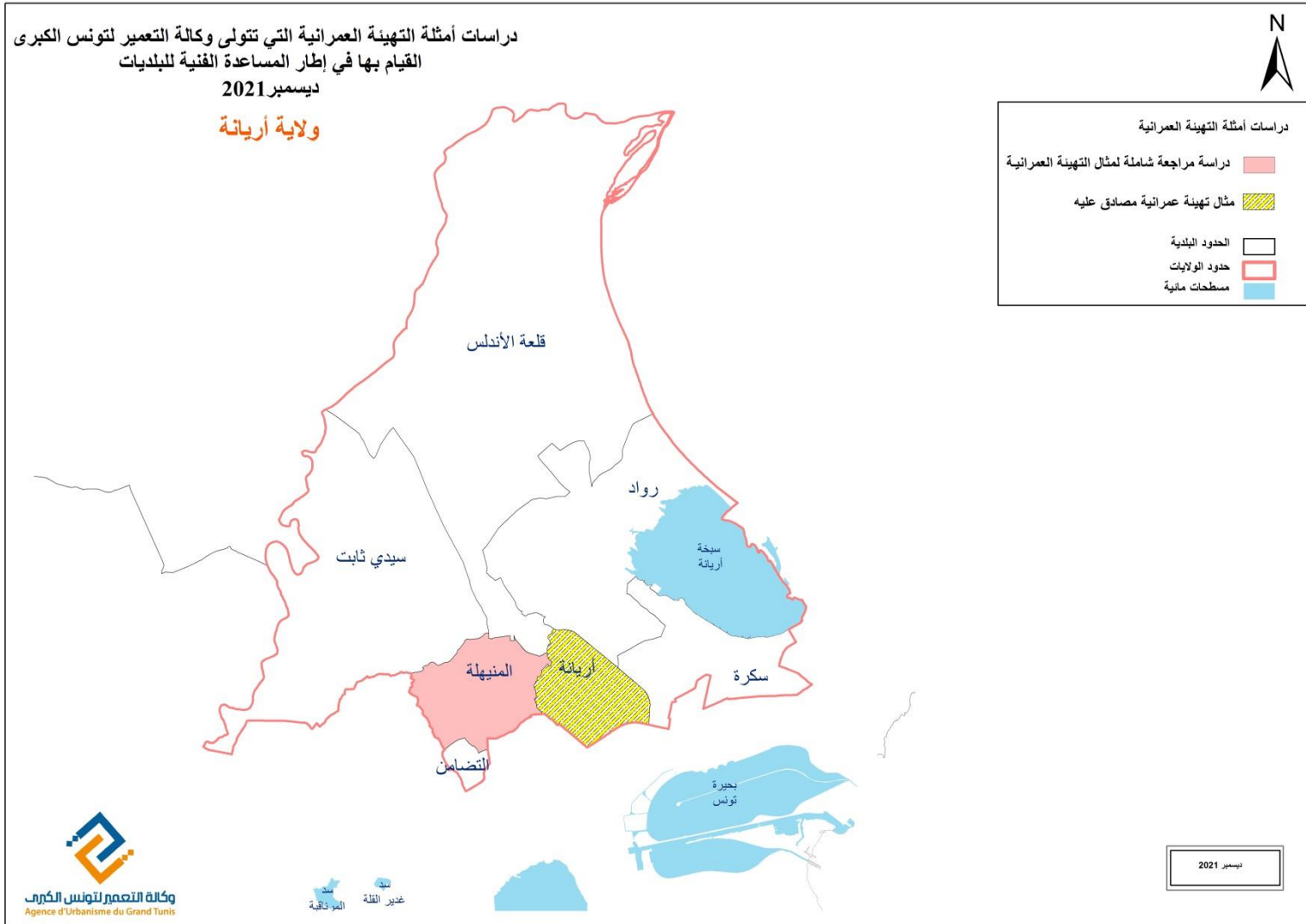
تولت مصالح الوكالة توجيه مكتوب للبلدية خلال شهر ديسمبر 2020 وإعلامها بإمكانية فسح الصفقة نظرا لتعطل الدراسة وعدم الحصول على رأيها بخصوص التقرير المعدل والذي أحالته إليها قصد إبداء الرأي منذ جويلية 2018.

وقد تم الاتفاق مع مصالح البلدية على استكمال استخلاص مستحقات الوكالة والشروع في مراجعة مثال التهيئة العمرانية لكامل التراب البلدي.

خارطة حدود المناطق المقترحة ضمن مشروع مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية المروج



دراسات أمثلة التهيئة العمرانية بولاية أريانة



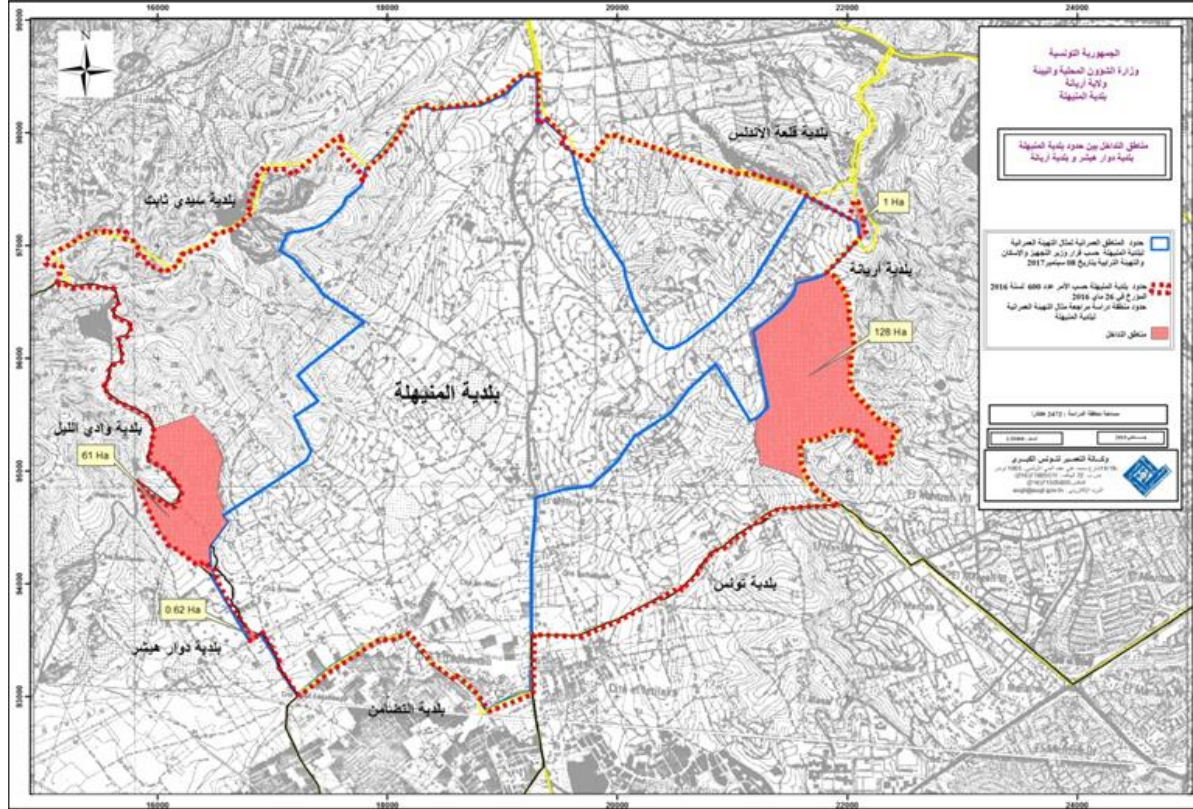
بلدية المنيهلة:

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 سبتمبر 2017

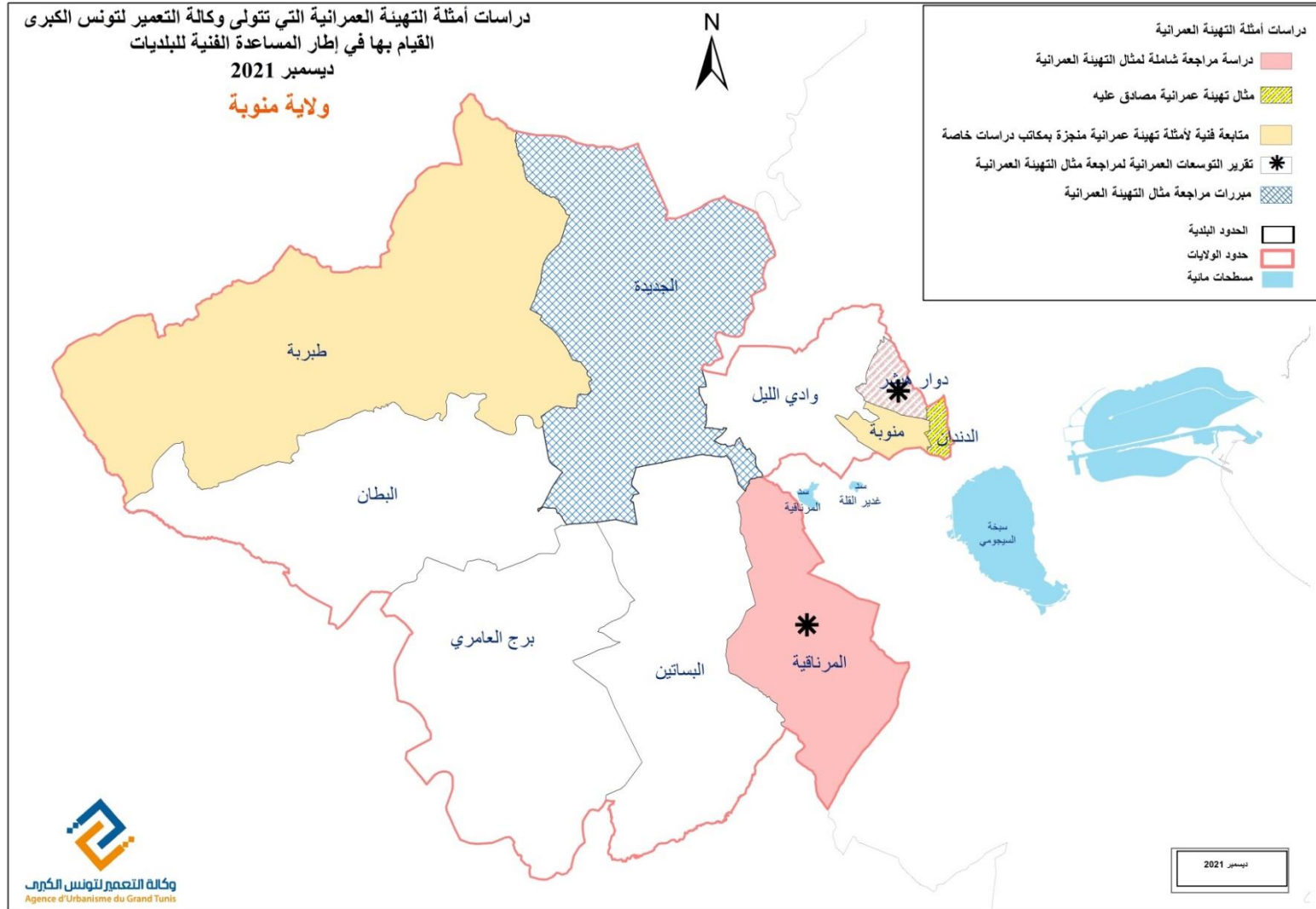
- تم بتاريخ 23 جويلية 2021 توجيه مذكرة إلى السيد وزير التجهيز والاسكان والبنية التحتية تتضمن مختلف مراحل تقديم مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية المنيهلة.

- و عقدت جلسة عمل بمقر الوكالة بتاريخ 16 نوفمبر 2021 للنظر في مدى تقدم البلدية في حل الإشكاليات المتعلقة بمراجعة مثال التهيئة العمرانية وخاصة مسألة ربط المنطقة بشبكة التطهير العمومي وتوفير مثال الرفع الطوبوغرافي لمنطقة الدراسة وحل إشكالية ما يسمى بأرض سيرولس ، وقد تعهدت البلدية بالعمل على حل هذه الإشكاليات في أقرب الآجال.



حدود المناطق التي تقتضي مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية المنيهلة حسب قرار وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية المؤرخ في 8 ديسمبر 2017

دراسات أمثلة التهيئة العمرانية بولاية منوبة:

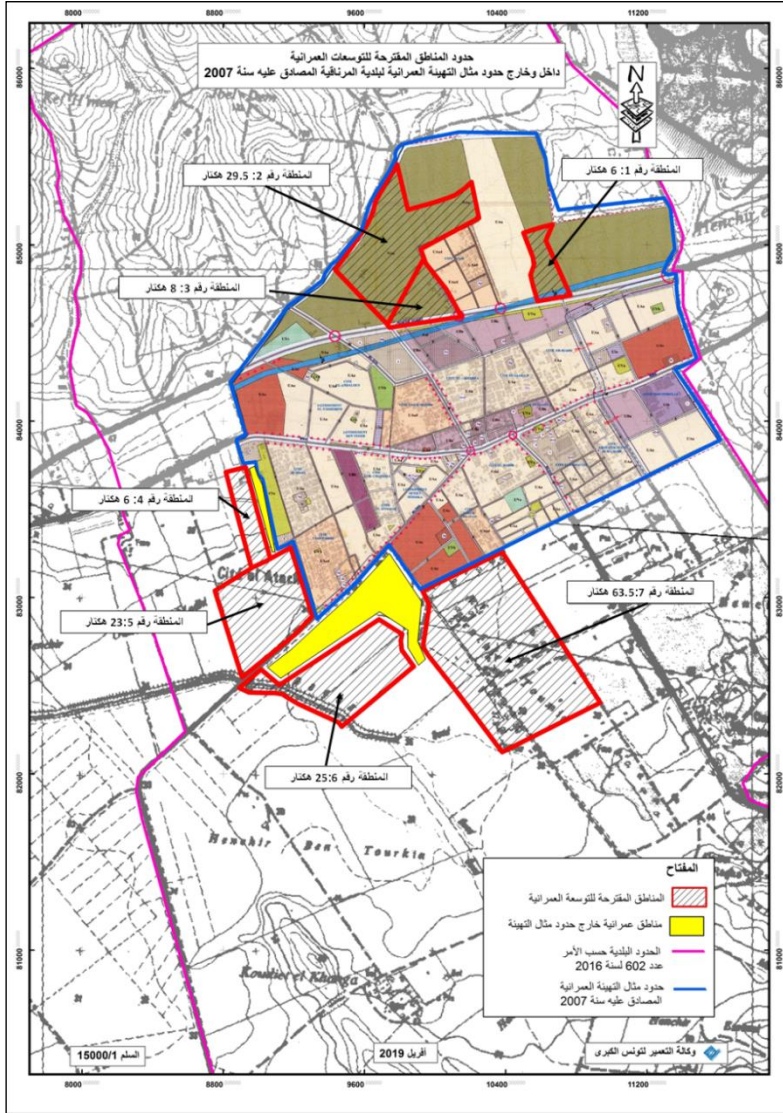


بلدية المرناقية

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة و تقرير التوسعات العمرانية
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 27 مارس 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1022 بتاريخ 24
أفريل 2007

- انعقدت جلسة عمل بمقر وكالة التعمير لتونس الكبرى يوم الجمعة 04 جوان 2021 بوكالة التعمير تمت خلالها مناقشة الإجراءات الواجب إتباعها حتى يتسنى الانطلاق في مشروع المراجعة الشاملة لمثال التهيئة العمرانية لبلدية المرناقية ، حيث تم الاتفاق على :
- أن تتولى المصالح البلدية مزيد التشاور والقيام بجلسة تشاركية حول التجمعات السكنية المزمع إدراجها من عملية المراجعة، والتنسيق مع مراقب المصاريف حول إمكانية إبرام اتفاقية مع وكالة التعمير لتونس الكبرى لمراجعة مثال التهيئة العمرانية.
- أن تتولى المصالح البلدية جمع كل المعطيات الخاصة بالتجمعات السكنية المعنية والتنسيق مع إدارة التعمير حول الأمثلة الخرائطية الخاصة بها.



■ بلدية منوبة:

نوعية الدراسة: متابعة فنية لمكتب دراسات خاص

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 07 جوان 2013

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 2827 بتاريخ 11 أوت 2008

- انعقدت جلسة عمل بمقر وكالة التعمير لتونس الكبرى يوم الجمعة 04 جوان 2021 تم خلالها مناقشة الإجراءات الواجب إتباعها حتى يتسنى الانطلاق في مشروع المراجعة الشاملة لمثال التهيئة العمرانية لبلدية المرناقية ، حيث تم الاتفاق على :
- أن تتولى المصالح البلدية مزيد التشاور والقيام بجلسة تشاركية حول التجمعات السكنية المزمع إدراجها من عملية المراجعة، والتنسيق مع مراقب المصاريف حول إمكانية ابرام اتفاقية مع وكالة التعمير لتونس الكبرى لمراجعة مثال التهيئة العمرانية.
- أن تتولى المصالح البلدية جمع كل المعطيات الخاصة بالتجمعات السكنية المعنية والتنسيق مع إدارة التعمير حول الأمثلة الخرائطية الخاصة بها.

■ بلدية دوار هيشر

نوعية الدراسة: المراجعة الجزئية لمثال التهيئة العمرانية وتقرير التوسعات العمرانية

تاريخ تسجيل الاتفاقية : - المراجعة الجزئية : 13 أبريل 2018

- تقرير التوسعات العمرانية : 21 جانفي 2019

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 3622 بتاريخ 21 نوفمبر 2008

إنعقدت جلست عمل بمقر بلدية دوار هيشر بتاريخ 13 نوفمبر 2021 تم خلالها الإتفاق على شروع البلدية في إجراءات المراجعة الشاملة لمثال التهيئة العمرانية.

■ بلدية الجديدة

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 23 مارس 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 490 بتاريخ 24 فيفري 2009

تم عقد جلسة عمل بمقر البلدية بتاريخ 25 جوان 2021، تم الاتفاق خلالها على تعهد البلدية بتوفير مختلف المعطيات الضرورية (الوثائق الخرائطية ومحاضر الجلسات التشاركية) للانطلاق في تحيين تقرير المبررات وذلك قصد ضم التجمعات السكنية للمنصورة 1-2-3 و4 ضمن المراجعة الحالية . وتم التنسيق لتكليف الوكالة بإنجاز المراجعة الشاملة لمثال التهيئة العمرانية لبلدية الجديدة.

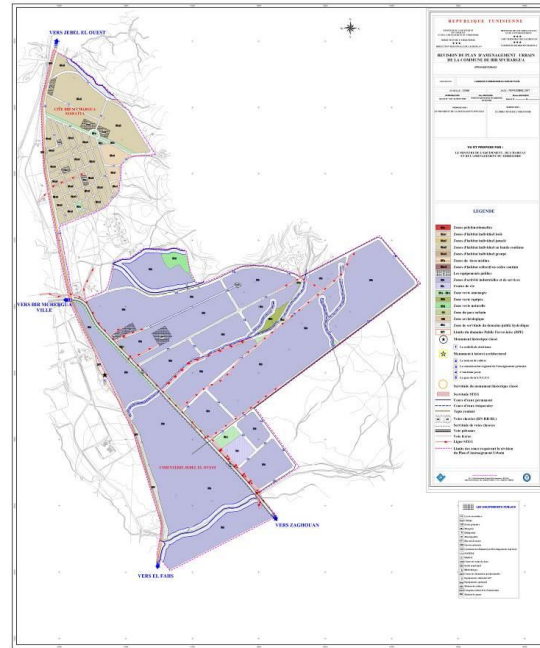
بلدية بئر مشاركة

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 28 ديسمبر 2007

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بقرار والي زغوان المؤرخ في 18 ديسمبر 1999

- إثر تلقي مصالح الوكالة مكتوبا من البلدية بتاريخ 18 أفريل 2021 يتضمن ملاحظات المعهد الوطني للتراث، تم تعديل مشروع المثال وإحالة 3 نسخ للبلدية بتاريخ 19 ماي 2021 قصد إحالتها بدورها للمعهد الوطني للتراث لرفع الملاحظات واستكمال استصدار قرار المصادقة.



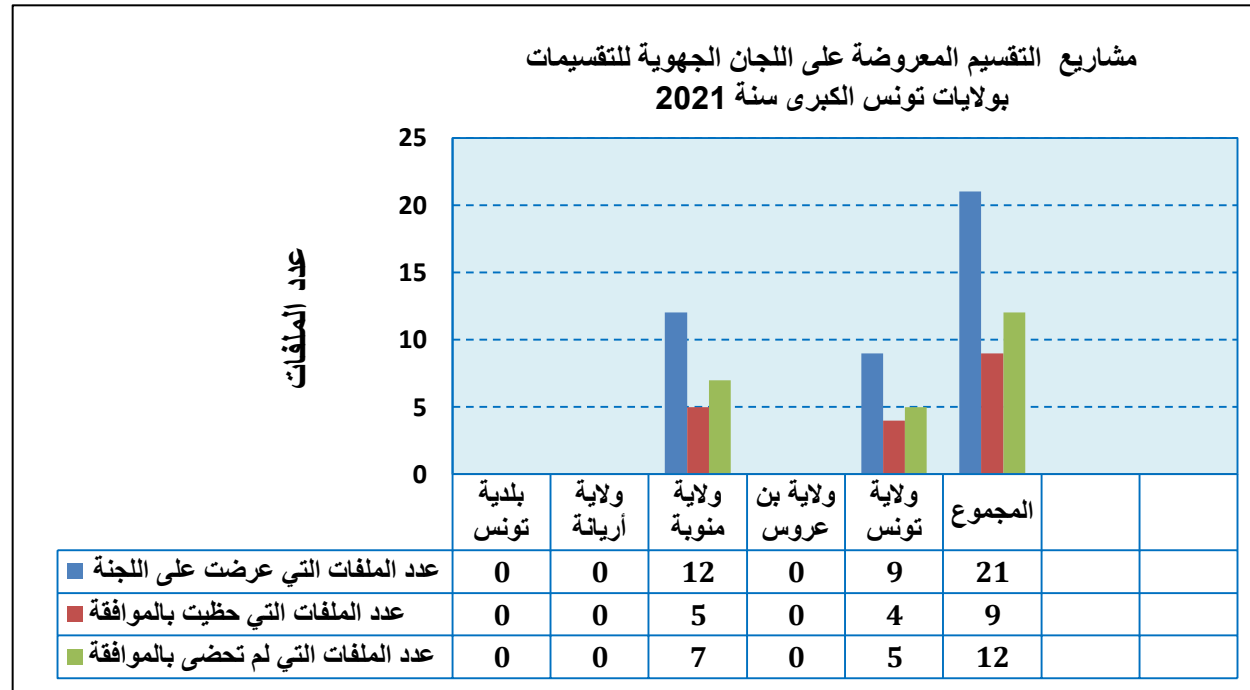
مشروع مثال التهيئة العمرانية لبلدية بئر المشاركة الذي وقع إحالته

ملاحظات

- تبعاً لتحويل حدود البلديات سنة 2016، ولصدور مجلة الجماعات المحلية بتاريخ 09 ماي 2018 وما نصت عليه في مجال الحكم المحلي، ومواكبة لما قامت به وزارة التجهيز والإسكان، خاصة مشروع مراجعة مجلة التهيئة الترابية والتعمير الذي بلغ مراحل متقدمة، وصدور الامر الحكومي عدد 926 لسنة 2020 المؤرخ في 25 نوفمبر 2020 والمتعلق بضبط إجراءات تنسيق الإدارات المركزية ومصالحها الخارجية والمؤسسات والمنشآت العمومية مع البلديات في مجال أمثلة التهيئة، تسعى الوكالة إلى تطوير منهجيتها في إعداد دراسات أمثلة التهيئة العمرانية من خلال حث البلديات على التفكير في مجالها في إطار نظرة شمولية لكل المحيط البلدي وما يحتويه من تجمعات سكنية ومناطق طبيعية، ويكون ذلك في إطار مسار تشاركي يعبر من خلاله المواطنون على مشاكلهم ومقترحاتهم وتطلعاتهم.
- كما تحرص الوكالة على مزيد تكريس البعد الإجتماعي والبيئي في هذه الدراسات بكيفية تضمن الاستدامة. وفي هذا السياق، تم إعداد مشاريع اتفاقيات نموذجية في الغرض تراعي هذه التوجهات وتتلائم مع مقتضيات مسار اللامركزية.
- كما تسعى الوكالة إلى تحسيس البلديات بأهمية وضع أمثلة تنسيقية تضبط التوجهات الكبرى والخطوط العريضة للبنية التحتية و النظر في إمكانية إعداد أمثلة مشتركة بين البلديات المتجاورة.

ب- متابعة أعمال اللجان الجهوية للتقسيمات:

- مشاريع التقسيم المعروضة على اللجان الجهوية للتقسيمات و التي شاركت في أعمالها وكالة التعمير لتونس الكبرى سنة 2021 انعقدت خلال سنة 2021 عديد الجلسات الخاصة باللجان الجهوية للتقسيمات بولايات تونس ومنوبة، شاركت في أعمالها وكالة التعمير لتونس الكبرى في إطار دورها الاستشاري وذلك بدراسة ملفات التقسيمات المدرجة بجدول أعمال هذه اللجان من حيث مطابقة المشاريع المعروضة مع الترتيب العمرانية الجاري بها العمل . و نكرر ملاحظة عدم دعوة الوكالة لحضور إجتماعات هذه اللجان بكل من ولايات بن عروس و أريانة و كذلك بلدية تونس باعتبار أهميتها الترابية، نظرا لعدم اجبارية استدعاء الوكالة لحضور مثل هذه الاجتماعات و اعتبار رأيها استشاري و غير ملزم قانونيا.



متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية أريانة

شاركت الوكالة في طلب عروض نشرته البلدية خلال شهر أكتوبر 2019 وذلك للمساعدة الفنية ولمتابعة دراسة مثال التنقل الحضري لمدينة أريانة وقد حضى ملف ترشح الوكالة بالقبول ووقع إمضاء إتفاقية بين الطرفين لإنجاز المهمة في أواخر شهر ديسمبر 2019 . وقد تم عقد جلسة بالبلدية لدرس إشكاليات المرور بالبلدية في فيفري 2020 و قامت الوكالة على اثرها، بإعداد مشروع خطوط مرجعية أحيل على البلدية في شهر مارس 2020 ثم أعدت الوكالة ملف طلب العروض وأحالته على البلدية بتاريخ 14 جويلية 2020 لدرسه والمصادقة عليه. خلال سنة 2021، تم تعديل كراس شروط الدراسة من قبل الوكالة حسب ملاحظات البلدية بتاريخ 23 جوان 2021. تم الانتهاء من إعداد الخطوط المرجعية الخاصة بإنجاز دراسة «المثال المحلي للتنقلات الحضرية» ووقعت مناقشتها خلال جلسة العمل المنعقدة ببلدية أريانة بتاريخ 22 سبتمبر 2021. وعلى إثر جلسة العمل المنعقدة بالوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة بتاريخ 26 نوفمبر 2021 وقع الاتفاق على إنجاز دراسة «مثال المرور والوقوف» عوضا عن «المثال المحلي للتنقلات الحضرية» نظرا لوجود دراسة «مثال التنقلات الحضرية لجهة تونس الكبرى» بصدد الإنجاز من طرف الوكالة.

ولاية بن عروس

متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية بن عروس

ورد طلب البلدية بتاريخ 20 ماي 2021 لإعداد دراسة مثال مروري للبلدية وانهقدت جلسة عمل بمقر البلدية بتاريخ 21 جوان 2021 وذلك باقتراح من الوكالة. وتم خلال هذه الجلسة الاتفاق على أن تتولى الوكالة تقديم المساعدة الفنية لإنجاز مثال محلي للتنقلات الحضرية (Plan Local de Déplacement) للبلدية عوضا عن مثال مروري (Plan de circulation) وإعداد ملف طلب العروض وأن تتلقى الوكالة دعوة للقيام بزيارة ميدانية وذلك بهدف فهم الإشكاليات المطروحة في المنطقة البلدية والتي تخص النقل والتنقل حتى يتسنى للوكالة القيام بالإجراءات اللازمة لإنجاز المطلوب والانطلاق في إعداد إتفاقية في الغرض. لم تتلقى الوكالة إلى حد الآن أي مراسلة في الغرض.

متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية المروج

- تم إمضاء وتسجيل إتفاقية المساعدة الفنية بتاريخ 06 فيفري 2020.
- تم إعداد كراس الشروط وارسال نسخة منها للبلدية بتاريخ 07 أوت 2020.
- تم عرض كراس شروط الدراسة على أنظار المجلس البلدي بتاريخ 26 جوان 2021 حيث أقر المجلس بتحويل الاعتمادات اللازمة وعلى إثره سيتم الإعلان عن طلب العروض.

2- الدراسات والبحوث

المشاريع والأعمال المنجزة خلال سنة 2021:

1-2 دراسة انجاز مثال التنقلات الحضرية لتونس الكبرى (PDU):

- يعتبر المثال أداة تخطيط استراتيجي تمكّن من حوكمة التنقلات الحضرية باعتماد المبادئ والمناهج المعمول بها على الصعيد الدولي، مع إعمال المقاربة التشاركية، في إعداد هذه الوثيقة مع مختلف المتدخلين من سلطة مركزية وجماعات محلية ومنتدخلين عموميين ومكونات المجتمع المدني والمنظمات الوطنية المعنية، بما يضمن مشاركتهم الفعلية في ضبط الخيارات ووضع النّصّورات مع مراعاة مبادئ التنمية المستدامة.
 - تهدف هذه الدراسة إلى معالجة إشكاليات النقل والتنقل بإقليم تونس الكبرى بهدف ترشيد استهلاك الطاقة والمحافظة على البيئة، وذلك بتنظيم النقل العمومي، وتقليص الازدحام المروري وسط العاصمة، والمركزيات العمرانية المحاذية لها، بالإضافة إلى التشجيع على استعمال وسائل النقل السلسلة مع أخذ التدابير والإجراءات الضرورية لتوفير السلامة المرورية لكل أنماط التنقل.
 - تهدف الدراسة كذلك إلى تحسين الإطار المؤسسي والمالي للمتدخلين في منظومة الحركة الحضرية فيما يتعلق بالتخطيط والتنفيذ والتشريع، بما يضمن نجاعتها، من جهة، وتحقيق التماسك والاندماج العمراني عند مراجعة وثائق التهيئة العمرانية، من جهة أخرى، لتقليص المسافات وعدد التنقلات.
 - ستمكّن مخرجات هذه الدراسة من بلورة رؤية وتحديد أهداف استراتيجية للتنقلات الحضرية بتونس الكبرى، خلال الخمسة عشر سنة القادمة، وستضع خطة عمل مفصلة على المدى القصير والمتوسط والطويل، مرفوقة بتدابير موضوعية للتقييم وطرق التنفيذ والتمويل.
- قامت الوكالة بإعداد وإرسال الملف إلى اللجنة العليا للصفقات في 29 جانفي 2021. وإنعقدت جلسة اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية حول موضوع الصفقة في 22 أفريل 2021. وقد ورد رأي اللجنة بالموافقة في 28 ماي 2021.
- وتبعا لرأي اللجنة العليا للصفقات العمومية تم العدول عن عقد الصفقة بالتفاوض المباشر مع المعهد الوطني للإحصاء وسحب الملف ومواصلة الإجراءات باعتماد طلب عروض مفتوح.
- وفي الأثناء قامت الوكالة بتوسيع التشاور مع الهياكل المعنية والخبراء في الميدان، حيث وقع الاتفاق على الجمع بين دراسة مثال التنقلات الحضرية والمسح الأسري لتنقلات الأفراد في صفقة موحدة وهو ما يتطلب رصد اعتمادات إضافية. وطلبت الوكالة اعتمادات إضافية بعنوان ميزانية سنة 2022 وتمت الموافقة على ذلك بإضافة مليون دينار وأصبح بذلك المبلغ الجملي مليوني دينار.
- والوكالة حاليا بصدد التشاور والبحث عن المساعدة الفنية واعتمادات تكميلية من الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والمانحين الماليين الدوليين AFD, JICA, IPR, EUROMED, CODATU.
- مع العلم أنه تم إعداد الخطوط المرجعية الأولية، وإحداث لجنة قيادة متكونة من مديرين عامين من جميع الوزارات ذات العلاقة بموضوع الدراسة، ولجنة فنية لمتابعة الدراسة.
- ونظرا لخصوصية الدراسة، فإن الوكالة تعتزم إجراء طلب العروض على مرحلتين: طلب انتقاء أولي وطلب عروض مضيق، وهو ما سيقع تعديله على مستوى المخطط التقديري.

2-2 دراسة "تسويق منتجات وكالة التعمير لتونس الكبرى":

❖ **الإطار العام:** تندرج دراسة " تسويق منتجات وكالة التعمير لتونس الكبرى " في إطار الأعمال المدرجة بميزانية وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020.

❖ **الأهداف المنتظرة:** تتمثل أهم أهداف هذه الدراسة في :

■ وضع استراتيجية لتسويق منتجات الوكالة

■ ثمين معارف ومهارات الوكالة،

■ العمل على تحسين تموقع الوكالة في النسيج المؤسسي العمومي والخاص،

■ تدعيم مداخل الوكالة والعمل على اغتنام فرص السوق المتاحة من خلال خطة تسويقية ناجعة

■ زيادة عدد حرفائها وزيادة حصتها في السوق داخل منطقة تونس الكبرى وخارجها،

■ وضع خطة عمل تسويقية لمدة 3 سنوات،

■ مساعدة الوكالة على احداث خلية تتكون من أعوان الوكالة، قادرة انجاح الخطة التسويقية،

■ تنفيذ عملية تسويقية كاملة لأحد منتجات الوكالة.

❖ **طريقة الإنجاز:** بتكليف مكتب دراسات خاص.

❖ **مدة الدراسة:** 135 يوما دون اعتبار آجال التشاور وابداء الرأي.

تحتوي دراسة "تسويق منتجات وكالة التعمير لتونس الكبرى" على ثلاث مراحل:

■ المرحلة الأولى: إعداد استراتيجية التسويق: التشخيص و المحاور الاستراتيجية والأهداف التسويقية .

■ المرحلة الثانية: إعداد خطة عمل تسويقية وكُتيب تسويقي "Catalogue commercial"

■ المرحلة الثالثة: دورة تكوينية في تقنيات التسويق

❖ **مدى تقدم الدراسة:**

تمّ الإعلان عن طلب العروض لانجاز الدراسة في 3 مناسبات، كان طلب العروض الثالث تحت عدد 2021/01 بتاريخ 25 سبتمبر 2021، وأعلن غير مثمر نظرا لعدم توفر الاختصاصات المطلوبة في فريق العمل المقترح من قبل العارض الوحيد. و تقرر اصدار طلب عروض رابع بداية سنة 2022.

2-3 إنجاز فيلم وثائقي حول "ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى".

- ❖ الإطار العام : تندرج الخدمة في إطار التحسيس بأهمية التهيئة الترابية والتعمير والمساهمة في تطوير آليات التخطيط الحضري و حركية المجال.
- ❖ الأهداف المنتظرة: يهدف إعداد الفيلم الوثائقي والوثيقة المصاحبة له إلى:
 - توثيق وضعية التعمير والتهيئة الترابية بجهة تونس الكبرى وتطورها على مختلف الفترات التاريخية والحضارية،
 - إبراز مختلف التحولات وطرق الحكومة التي انعكست على النسيج الحضري الحالي وعلى نوعية حياة المواطن.

انجزت الخدمة على مرحلتين:

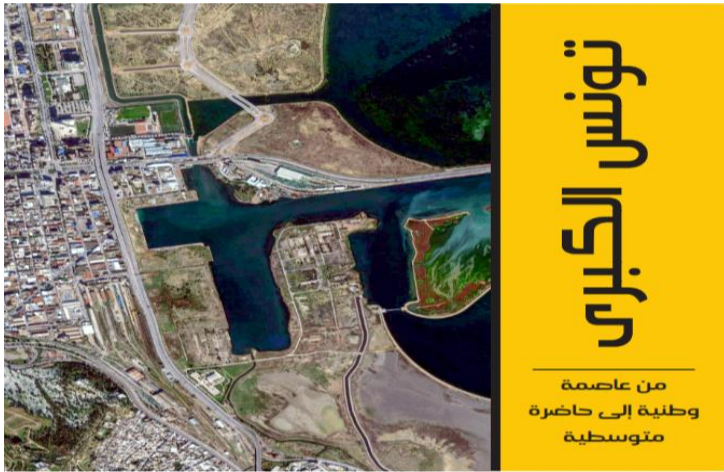
المرحلة الأولى: تخص التوثيق والتفكير وتحديد الأهداف (60 يوماً).

المرحلة الثانية: تخص التصوير و الإنتاج و التوزيع (120 يوماً).

- بتسلم التقرير النهائي في 10 ديسمبر 2020 انتهت الوكالة من إنجاز الفيلم الوثائقي في نسخته العربية و الفرنسية و كذلك الوثيقة المصاحبة له و ملخص الفيلم (نسخة ب6 دقائق بالعربية و أخرى بالفرنسية). وأوفت شركة الإنتاج بجميع تعهداتها.

- تمت إحالة ملف ختم الصفقة الى اللجنة الخاصة بالصفقات الخاضعة للإجراءات المبسطة في 23 مارس 2021 و صادقت اللجنة على ملف الختم النهائي في 6 أفريل 2021.

- أنجز يوم دراسي يوم 21 ديسمبر 2021 وقع خلاله عرض ومناقشة الفيلم الوثائقي و إقتراح عرض الفيلم في المؤسسات الجامعية على غرار المدرسة الوطنية للهندسة معمارية والتعمير والمدرسة الوطنية للمهندسين، والمعهد العالي للبيئة العمران والبنيان.



4-2 دراسة تشجيع استعمال وسائل التنقل السلسلة بجهة تونس الكبرى:

❖ **الإطار العام:** تندرج هذه الدراسة في إطار تنمية البحوث التطبيقية بصفة تشاركية ، وتطوير الوسائل والآليات في ميدان التهيئة والتعمير، ومزيد انفتاحها على محيطها المؤسساتي والمجتمع المدني بهدف المساهمة في إيجاد حلول ملائمة وعملية لمعضلة الاكتظاظ المروري بجهة العاصمة والتقليص من حدته وآثاره الاجتماعية والاقتصادية وبيئية السلبية.

❖ **الأهداف المنتظرة:** المساهمة في إيجاد حلول ملائمة وعملية لمعضلة الاكتظاظ المروري بجهة العاصمة والتقليص من حدته وآثاره السلبية ، وتطوير طرق العمل بمزيد انفتاح الوكالة على محيطها وتشريك المجتمع المدني والمواطن.

❖ **طريقة الإنجاز:** إنجاز داخلي بإطارات الوكالة بتشريك المجتمع المدني. تتناول هذه الدراسة تقييم وضعية الطرقات الحضرية بتونس الكبرى والنظر في امكانية ادراج مسالك خاصة بوسائل التنقل السلسلة بها من ناحية، وطريقة تنقل المواطن عبر القيام بزيارات ميدانية واستطلاعات رأي واستكشاف حركة المرور من ناحية أخرى بهدف تحديد التدابير والإجراءات الممكنة اتخاذها لتشجيع استعمال وسائل التنقل السلسلة والعمل على تركيز مشروع نموذجي في الغرض كمرحلة أولى في انتظار تعميم التجربة على نطاق أوسع. ينجز هذا المشروع على أربعة مراحل:

- **المرحلة الأولى:** تشخيص وتقييم الوضع الراهن،
- **المرحلة الثانية:** تحديد إجراءات و عناصر التهيئة و تقدير الكلفة،
- **المرحلة الثالثة:** وضع مشروع نموذجي قيد التطبيق،
- **المرحلة الرابعة:** تقييم و نشر و تميم نتائج المشروع.


❖ **وضعية تقدم الدراسة :** تم إنجاز ملحوظة منهجية للدراسة وعرضت على لجنة متابعة داخلية للدرس وابداء الرأي.

وبرمج الانطلاق في إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة في بداية سنة 2022.

REPUBLICQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'EQUIPEMENT, DE L'HABITAT ET DE
L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
AGENCE D'URBANISME DU GRAND TUNIS

الجمهورية التونسية
وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
وكالة التعمير لتونس الكبرى

استمارة استطلاع رأي حول استعمال الدراجات الهوائية بتونس الكبرى
نوفمبر 2020



1) مقر السكن
• الولاية :
• البلدية :

2) الجنس
- انثى - ذكر

3) الفئة العمرية
• 6 - 12 سنة
• 12 - 18 سنة
• 18 - 24 سنة
• 24 - 30 سنة
• 30 - 40 سنة
• 40 - 50 سنة
• 50 - 60 سنة
• 60+ سنة

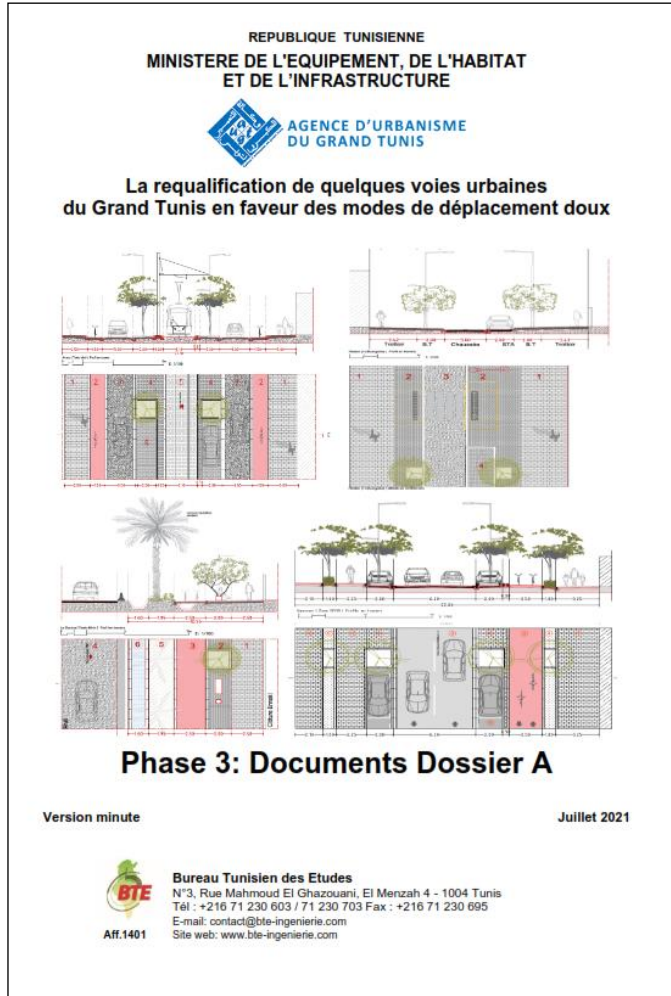
Le lien sur Google Forms : <https://forms.gle/QL8bb3Pe4kMgt987>

5-2 دراسة تهيئة بعض الطرقات الحضرية بتونس الكبرى لفائدة التنقلات المستدامة

❖ **أهداف الدراسة:** تهدف هذه الدراسة إلى تجميع نتائج دراسة معايرة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى والتشجيع على استعمال وسائل النقل المستدامة وإعطاء كل وسيلة نقل مسارها في الطريق للمساهمة في التخفيف من الازدحام المروري وسط المدن واعتماد حالات نموذجية يقع تطبيقها في 4 بلديات (رادس ونعسان وأريانة وسكرة) وتحتوي على 3 مراحل:

- **المرحلة الأولى:** تشخيص الوضع الحالي وفرضيات التهيئة
- **المرحلة الثانية:** إنجاز المشروع
- **المرحلة الثالثة:** إنجاز ملف الصفة

- انطلق المكتب التونسي للدراسات «BTE» في إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة بتاريخ 10 جانفي 2020 .
- وتسلمت الوكالة تقرير المرحلة الأولى في نسخته الأولية بتاريخ 25 فيفري 2020 وتقرير معدل بتاريخ 11 جوان 2020 والنسخة النهائية بتاريخ 06 أوت 2020.
- وقامت الوكالة بتشريك البلديات المعنية في كل مرة في اختيار فرضية التهيئة الملائمة لكل بلدية من ضمن الفرضيات المقترحة من قبل مكتب الدراسات.
- وتسلمت الوكالة تقرير المرحلة الثانية في نسخته الأولية في جانفي 2021 والنسخة النهائية بتاريخ 21 مارس 2021 .
- وصادقت لجنة قيادة الدراسة خلال جلسة العمل المنعقدة يوم 15 أبريل 2021 على المشروع المنجز لفائدة بلديتي نعسان و رادس وتقرر إنعقاد جلسة عمل بلدية أريانة قبل المصادقة على الملف المخصص لهذه البلدية.
- وإثر إنعقاد جلسة العمل بتاريخ 7 جوان 2021 ببلدية أريانة وقعت الموافقة على المشروع المقترح من قبل مكتب الدراسات لفائدة البلدية المعنية.
- وتسلمت الوكالة تقرير المرحلة الثالثة في نسخته الأولية بتاريخ 02 أوت 2021 و تمت برمجت جلسة عمل يوم 19 أوت 2021 لتقديم عرض من طرف مكتب الدراسات حول نتائج تقرير هذه المرحلة.
- تلقت الوكالة التقرير النهائي للمرحلة الثالثة والأخيرة من الدراسة «إعداد ملف طلب العروض» من قبل مكتب الدراسات «BTE» بتاريخ 1 أكتوبر 2021 وإثر عرض نتائج هذه المرحلة على لجنة المتابعة ومناقشتها تمت المصادقة بصفة نهائية على المشروع.
- في طور إنجاز ملف الختم النهائي للدراسة .





وكالة التعمير لتونس الكبرى
Agence d'Urbanisme du Grand Tunis



6-2 تنفيذ الاعمال المبرمجة بدراسة استراتيجية الاتصال لوكالة التعمير لتونس الكبرى:

❖ الإطار العام: تندرج هذه الخدمة في إطار الأعمال المدرجة بميزانية وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021.

❖ الأهداف المنتظرة: تتمثل أهم أهداف هذه الخدمة في :

- إعطاء صورة أفضل للوكالة من خلال التركيز على استغلال ماضيها كمؤسسة عريقة في ميدان التعمير والتهيئة وذلك منذ عهد "إقليم تونس"،
- تحسين علاقة الوكالة بمختلف المتدخلين والفاعلين في ميدان التعمير والتهيئة،
- تنظيم وتحسين عملية الاتصال الخارجي مع مختلف الأطراف التي تتعامل معها الوكالة،
- إعادة تنظيم وتحسين عملية الاتصال الداخلية بين مختلف إدارات الوكالة ومصالحها بهدف تطوير مردودية إطاراتها وأعاونها.

❖ طريقة الإنجاز: تكليف مكتب دراسات وخدمات مختص في الاتصال.

❖ مدة الدراسة: 150 يوما مقسمة على ثلاثة مراحل:

❖ الميزانية المخصصة: 170 ألف دينار

- القسط الأول: دعم و اعداد تنفيذ اعمال استراتيجية الاتصال،
- القسط الثاني: تجديد شعار الوكالة، اصدار ميثاق الرسومات (charte graphique) و التعريف السمعي و البصري للوكالة و تحسين التظهرو تصور و انجاز معلقة واجهة و لوحات إرشادية لمقر الوكالة،
- القسط الثالث: دعم الاتصال الداخلي و الخارجي بتصور منتوجات اشهارية و انجاز تظاهرات خارجية و داخلية لتدعيم تماسك الاعوان.

✓ تم انجاز المرحلة الاولى من القسط الاول و كذلك المرحلة الاولى من القسط الثاني.

✓ بالنسبة للقسط الثالث تم الإعلان عن طلب العروض خمسة مرات غير مثمر و عقدت صفقة بالتفاوض المباشر مع مسدي خدمات ستنتقل بداية شهر جانفي 2022.

7-2 دراسة "100 دراسة لتونس الكبرى":

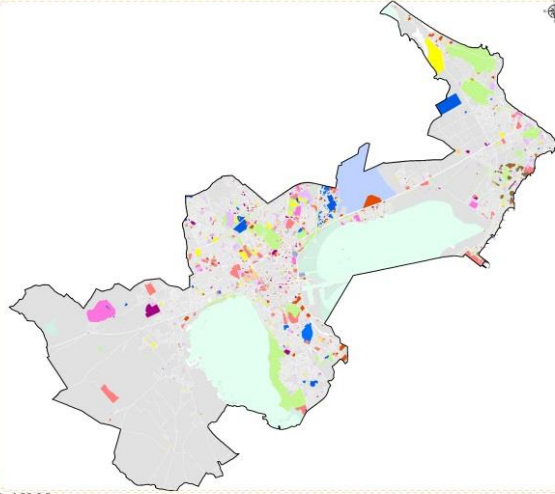
أهداف الدراسة:

- تحديد وتطوير المواضيع، المنتجات والخدمات المطروحة **المسداة** من الوكالة
 - تثمين تجربة الوكالة وتحسين تموقعها
 - تثمين نتائج الكتاب الأبيض والتقدم بها لإيجاد الطرق الناجعة لتطبيق التوصيات التي تضمنها
 - إعداد وثيقة مرجعية كفهرس للدراسات المقترحة
 - مساعدة أصحاب القرار ومخططي المدن على توجيه اهتماماتهم نحو المواضيع ذات الأهمية في هذا المجال.
- طريقة الإنجاز و مدة الدراسة: إنجاز داخلي بإطارات الوكالة و قدرت مدة الدراسة بثمانية أشهر (08) .

ATLAS DES EQUIPEMENTS SOCIO-COLLECTIFS DANS LE GRAND TUNIS

Gouvernorat: TUNIS

Position du gouvernorat
dans le Grand Tunis



- Légende:
- Equipements Administratifs
 - Equipements Educatifs
 - Equipements Sanitaires
 - Equipements Sportifs
 - Equipements de Culture et Loisirs
 - Equipements Culturels
 - Equipements Industriels
 - Equipements Associatifs
 - Equipements Info aux NTIC
 - Equipements de Commerce
 - Equipements de Service
 - Equipements de Sécurité
 - Equipements de Transport
 - Patrimoine
 - Ouvrages
 - Espaces Verts
 - Divers
 - Subsides
 - Date
 - Limite Gouvernorat

Agence d'Urbanisme du Grand Tunis
Direction de la Gestion des Informations Urbaines

3. التصرف في المعلومات العمرانية:

- المشاريع و الاعمال المنجزة خلال سنة 2021

1-3 قواعد المعطيات العمرانية

تقوم إدارة التصرف في المعلومات العمرانية بوضع قواعد معطيات عمرانية وتتولى جمع ومعالجة وتوزيع هذه المعلومات حسب الطلب وذلك على مختلف المستعملين من داخل الوكالة وخارجها ونذكر منها بالأساس:

■ قاعدة معلومات التجهيزات الحضرية بتونس الكبرى:

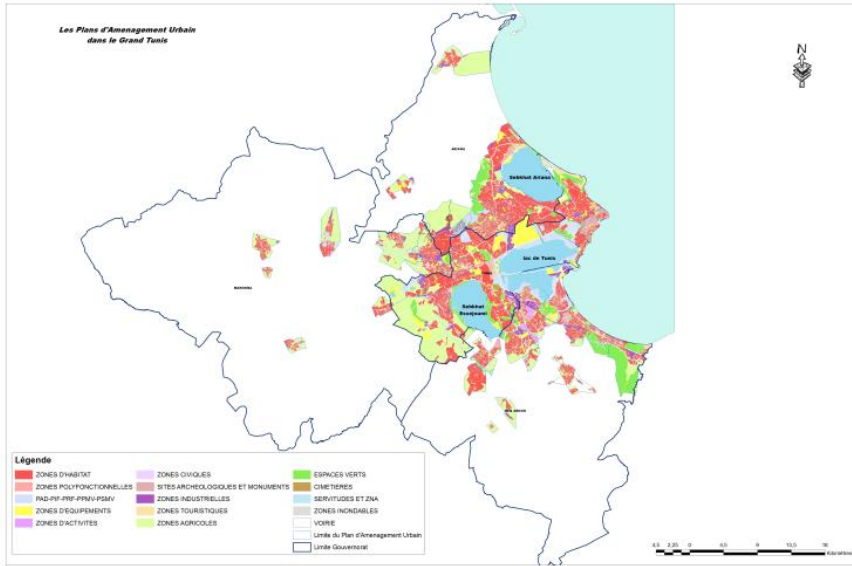
تمكن هذه القاعدة من توفير معطيات جغرافية حديثة ومحينة خاصة بالتجهيزات العمومية المشتركة ببلديات تونس الكبرى قصد استغلالها لدى الوكالة وغيرها من المتدخلين العمرانيين في تونس الكبرى. ويتمثل المشروع في جمع المعطيات وتحيينها بالتعاون مع مختلف الوزارات والمؤسسات المعنية وإعداد الخرائط والجدول التي تحتوي على مختلف التجهيزات العمومية المشتركة. كما يتم القيام بالزيارات الميدانية قصد التثبت من مواقع التجهيزات وإدراج المعطيات الجغرافية و الوصفية بقاعدة البيانات الخاصة بالتجهيزات، يتم تحليل نتائج هذا العمل وإعداد تقرير في الغرض وفي مرحلة لاحقة.

تم خلال سنة 2021 إصدار نسخة من أطلس التجهيزات العمومية المشتركة التي سبق وأن تمت مناقشة محتواها داخليا وتوزيعها على ولايات وبلديات تونس الكبرى. كما تم إدراج قاعدة المعطيات الخاصة بالتجهيزات في منظومة ArcGIS Server بهدف ضمان مركزتها ومشاركة محتواها مع مختلف المستعملين ووضعها في البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية التي تم الشروع في تطويرها.

■ قاعدة معلومات أمثلة التهيئة العمرانية بتونس الكبرى:

تتمثل في تحيين متواصل لقاعدة المعطيات الجغرافية الخاصة بأمثلة التهيئة العمرانية في تونس الكبرى، و تتضمن أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات بولايات تونس ومنوبة وبن عروس وأريانة التي تم ترقيمتها وإدراج المعطيات الوصفية لها وإعداد الجذازات الفنية الخاصة بها.

وقد تم خلال سنة 2021 تحيين قاعدة المعطيات المذكورة من خلال إدراج مثال التهيئة العمرانية لبلدية الدندان. كما تم إدراج قاعدة المعطيات في منظومة ArcGIS Server بهدف ضمان مركزتها ومشاركة محتواها مع مختلف المستعملين ووضعها في البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية.



- Légende:
- ZONES CHARIST
 - ZONES POLYFONCTIONNELLES
 - POLY-FONCTIONNELLES
 - ZONES D'OUVERTEMENTS
 - ZONES D'ACTIVITES
 - ZONES OUVOLVES
 - SITES ARCHEOLOGIQUES ET MONUMENTS
 - ZONES INDUSTRIELLES
 - ZONES TOURISTIQUES
 - ZONES AGRICOLES
 - ESPACE VERTS
 - CHARENTIENS
 - SERVICES ET DIA
 - ZONES INDIVIDUELLES
 - VOIRIE
 - Limite du Plan d'Aménagement Urbain
 - Limite Gouvernorat

AGENCE D'URBANISME DU GRAND TUNIS
DIRECTION DE LA GESTION DES INFORMATIONS URBAINES

Date : Février 2022

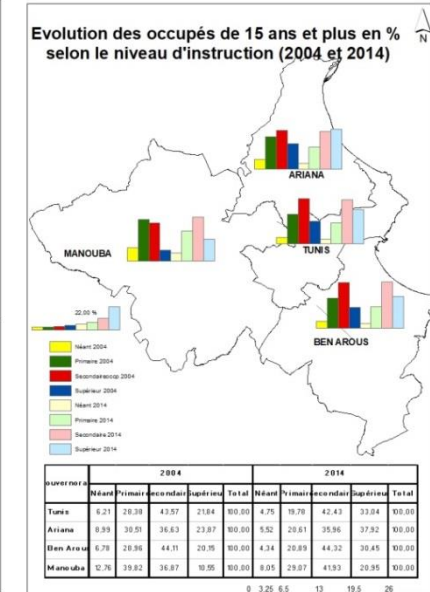
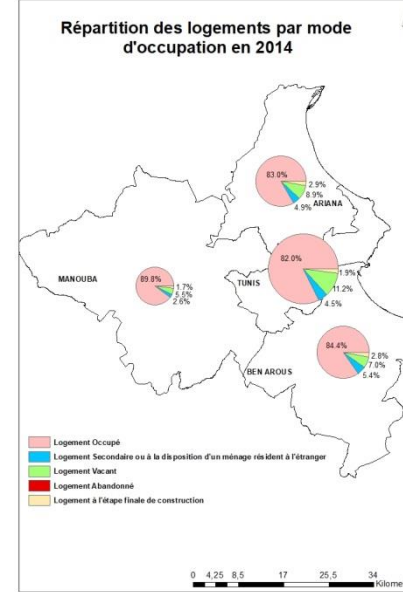
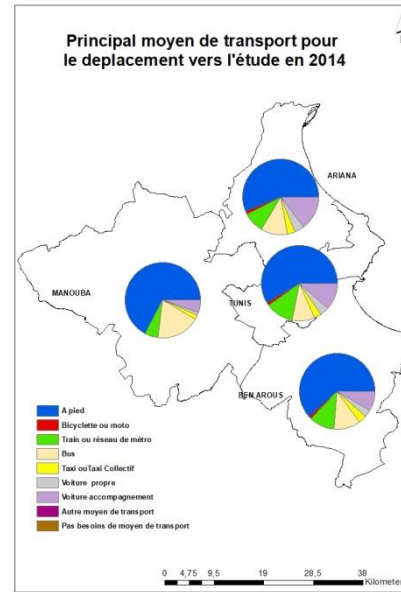
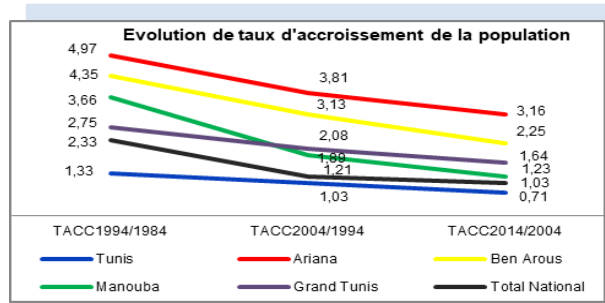
■ قاعدة معطيات الخاصة بالتقسيمات بتونس الكبرى:

يتم جمع المعطيات المتعلقة بالتقسيمات بصفة دورية في ولايات منوبة وبن عروس وأريانة ثم القيام بعملية المسح الرقمي والربط بالإحداثيات والترقيم وإدراج المعطيات الوصفية لهذه التقسيمات، وقد شرع في تصميم قاعدة المعطيات خاصة، مع تمكين مستخدمي المعلومات العمرانية من المشاركة في محتواها.

■ قاعدة المعطيات الديمغرافية لجهة تونس الكبرى:

تشتمل على تحيين متواصل لقاعدة المعطيات الديمغرافية لتونس الكبرى حسب المعطيات التي يصدرها دوريا المعهد الوطني للإحصاء وإدماجها في قاعدة المعلومات المعدة للغرض، بالإضافة إلى تحيين حدود العمادات بالتنسيق مع المعهد الوطني للإحصاء. ويتم استعمالها في إطار مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية وإعداد تقارير المبررات ومختلف الدراسات التي تتطلب معطيات إحصائية ديمغرافية.

وقد تم خلال سنة 2021 إعداد مجموعة من التقارير تضم تحليل الإحصائيات الخاصة بالسكان والمسكن والأسر في جهة تونس الكبرى وتم توزيعها على كافة الإدارات الفنية بالوكالة.



■ قاعدة المعطيات الخاصة بالطرقات المهيكلية لجهة تونس الكبرى:

تشتمل هذه القاعدة على معطيات وصفية وخرائطية حول شبكة الطرقات المهيكلية التابعة لوزارة التجهيز والإسكان بولايات تونس الكبرى، ويتم تحيينها بصفة دورية بالتنسيق مع الإدارة العامة للجسور والطرقات بالوزارة والإدارات الجهوية للتجهيز بولايات الاقليم. وقد تم خلال شهر ديسمبر 2021 الحصول على نسخة محينة من هذه القاعدة ويتم حاليا مراجعتها وهيكلتها قصد إدراجها في بنك المعلومات العمرانية.

3-2 تركيز بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية بوكالة التعمير لتونس الكبرى

تهدف هذه البوابة إلى تدعيم بنك المعلومات العمرانية وذلك بتطوير منظومة إعلامية لنشر واستغلال وتثمين المعلومات العمرانية المتضمنة بقواعد المعطيات الوصفية والخرائطية ومختلف التحاليل العمرانية التي تقوم الوكالة بإعدادها خاصة منها تلك التي تهتم أنظمة المعلومات الجغرافية، مما سيمكن من تكريس مبدأ الشفافية والنفاذ إلى المعلومة وتقديم الخدمات وتوفير المعلومات الدقيقة.

وقد انطلقت الوكالة في هذا المشروع بتركيز بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية بالاعتماد على تقنيات التواصل و التكنولوجيات الحديثة بالتعاون مع معهد التهيئة والتعمير لمنطقة «Ile de France»، وتم إنجاز مهمة من طرف خبراء المعهد خلال شهر أبريل 2018 لتشخيص الوضع الحالي للمعطيات الجغرافية والنظام المعلوماتي داخل الوكالة وذلك بمشاركة فريق عمل من إدارة التصرف في المعلومات العمرانية. وقد قامت الوكالة خلال سنة 2020 باقتناء منظومة ArcGIS Pro بموارد الميزانية و التي ستمكن من تطوير البوابة الجغرافية.

الأعمال التي انجزت خلال سنة 2021:

✓ في إطار مشروع التعاون اللامركزي بين وكالة التعمير لتونس الكبرى والمجلس الجهوي لجهة Ile de France ومعهد التهيئة والتعمير لجهة باريس، قامت الوكالة بتاريخ 02 جوان 2021 بإبرام اتفاقية تعاون تهدف إلى رقمنة ونشر المعطيات من أجل تخطيط عمراني وترابي مستدام لجهة تونس الكبرى، تهدف إلى تركيز مكتبة رقمية وبوابة جغرافية للمعلومات العمرانية بوكالة التعمير لتونس الكبرى، قدرت ب 90 ألف أورو في شكل هبة من المجلس الجهوي لجهة Ile de France. و تبلغ مدة هذه الاتفاقية 03 سنوات ابتداء من تاريخ الموافقة على تمويل المشروع الموافق لـ 18 نوفمبر 2020.

✓ تم الانطلاق في المرحلة الأولى لإنجاز المشروع، حيث أدت مجموعة من الخبراء من المجلس الجهوي لجهة Ile de France ومعهد التهيئة والتعمير لجهة باريس مهمة بالوكالة في الفترة المتراوحة بين 28 جوان و 01 جويلية 2021، اشتملت على ورشة عمل مخصصة لضبط برنامج عمل مشروع تركيز المكتبة الرقمية بالوكالة ودورة تكوينية لفائدة فريق العمل المكلف بتطوير البوابة الجغرافية.

✓ أدت مجموعة خبراء معهد التهيئة والتعمير لجهة باريس مهمة بالوكالة خلال الفترة من 08 إلى 10 نوفمبر 2021 اشتملت على دورة تكوينية حول تطوير البوابة الجغرافية للمعطيات العمرانية بالإضافة إلى متابعة تركيز المكتبة الرقمية بالوكالة.

✓ أدى وفد فرنسي متكون من ثلاثة نواب من المجلس الجهوي Ile de France وخبيرين من معهد التهيئة والتعمير لجهة باريس زيارة للوكالة يوم الاربعاء 08 ديسمبر 2021، وذلك للاطلاع على مدى تقدم مشروع تركيز المكتبة الرقمية بالوكالة وتطوير البوابة الجغرافية.

✓ تم الاتفاق على تطوير التعاون بين الطرفين وذلك من خلال تقديم المساعدة الفنية للوكالة لإنجاز مثال التنقلات الحضرية لتونس الكبرى وإعداد دراسة حول تموقع وكالة التعمير لتونس الكبرى، بالإضافة إلى تقديم الدعم المادي لتثمين نتائج بعض الدراسات والمشاريع المنجزة من طرف الوكالة.



LA CARTOTHÈQUE



APPLICATION SIG URBAIN



CARTE RÉSEAU DE GAZ



CARTE DES TRANSPORTS

DERNIÈRES CARTES



TABLEAU DE BORD DES PLANS D'AMÉNAGEMENT URBAIN



WEBMAP DENSITÉ

Ce tableau de bord rend compte des plans d'aménagement

3-3 مشروع "التكيف مع تغيرات المناخ من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة : تونس الكبرى مثال"

- ❖ وصف و إطار المشروع : تنجز وكالة التعمير لتونس الكبرى هذا المشروع بمبادرة منها في اطار تعاون بينها وبين "المخبر متعدد الاختصاصات حول التضامن والمجتمعات والمجالات" بجامعة تولوز الفرنسية وبالتحديد مشروع "تكييف مدن الجنوب لتغيرات المناخ: ما هي الأدوات لدعم التخطيط والتهيئة العمرانية ؟ أهداف المشروع : يهدف هذا المشروع الى:

■ على المدى القصير: تحسيس المتدخلين حول التغيرات المناخية في مدن تونس الكبرى وارساء حوار حول سبل التكيف مع تغيرات المناخ في مجال التعمير.

- تركيز قاعدة بيانات بيئية ومناخية تمكننا من تحديد المخاطر البيئية ودرجة حساسية تونس الكبرى للتغيرات المناخية.

- إعداد دليل فني لتحديد الاجراءات الممكنة لاستغلال الخرائط والمؤشرات لتوجيه مخططات التهيئة الترابية والعمرانية للتكيف مع تغيرات المناخ.

■ على المدى المتوسط: دعوة مختلف المتدخلين لتجسيد الإجراءات المتفق عليها بالدليل الفني.

- الاخذ بعين الاعتبار للمخاطر المبينة بالخرائط المناخية في الترتيب العمرانية وتحديد دور وكالة التعمير لتونس الكبرى في ذلك.

- تحيين قاعدة البيانات البيئية والمناخية من خلال توفير المعطيات المناخية والبيئية بصفة دورية.

■ على المدى الطويل: مساهمة وكالة التعمير لتونس الكبرى في اعداد الاستراتيجيات

الوطنية وسياسات التخطيط والتهيئة العمرانية للتكيف مع تغيرات المناخ.

❖ الأعمال التي انجزت سنة 2021:

■ الحصول على معطيات حول انتاج واستهلاك الطاقة الاحفورية والطاقات المتجددة

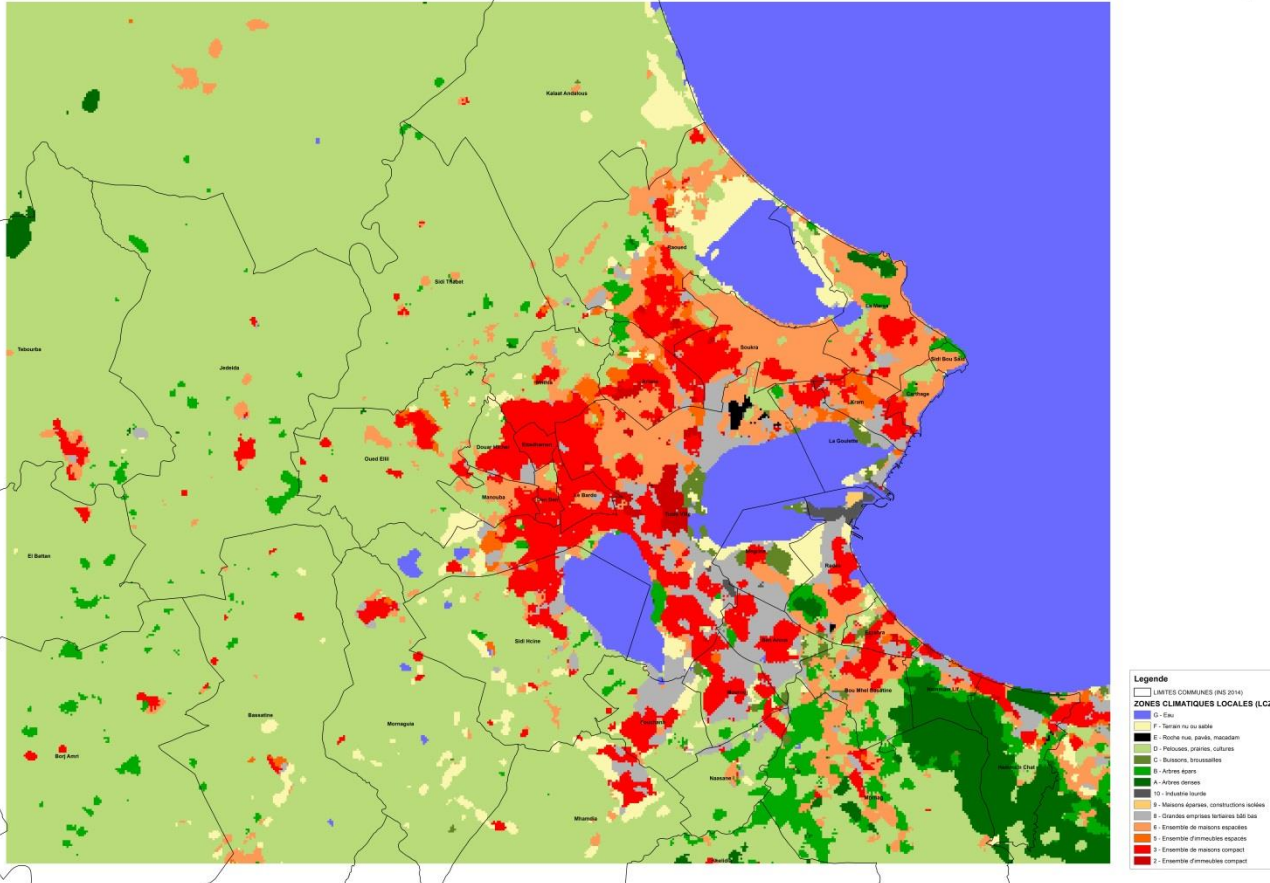
بجهة تونس الكبرى بتاريخ 07 جانفي 2021 من طرف الإدارة العامة للاستراتيجيات

واليقضة التي تشرف على المرصد الوطني للطاقة والمناجم بوزارة الصناعة والطاقة

والمناجم.



CARTE EN ZONES CLIMATIQUES LOCALES (LCZ)



تلقى معطيات من الإدارة العامة للتهيئة والمحافظه على الأراضي الفلاحية بوزارة الفلاحة والصيد البحري بتاريخ 09 فيفري 2021.

في إطار هذا المشروع تساهم الوكالة في برنامج تقوية القدرات ودعم تركيز السياسة الوطنية للتكيف مع التغيرات المناخية بالبلاد التونسية الذي تشرف عليه وزارة الشؤون المحلية والبيئة بالتعاون مع مكتب الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) كما تم تمثيل الوكالة كعضو باللجنة الفنية الاستشارية الخاصة بتعيين المساهمات المحددة وطنيا تبعا لمقرر السيد وزير البيئة المؤرخ في 13 ماي 2020، وقد تمت دعوة ممثلي الوكالة للمشاركة في العديد من ورشات العمل التي قامت بتنظيمها الإدارة العامة للبيئة وجودة الحياة بوزارة الشؤون المحلية والبيئة والتي تمثلت فيما يلي :

- ورشة عمل حول قاعدة البيانات الخاصة بالتأقلم مع التغيرات المناخية بتاريخ 10 فيفري 2021.
- جلسة عمل حول تحديد الأولويات ومجالات التدخل في ميدان التأقلم مع التغيرات المناخية ضمن تحيين المساهمات المحددة وطنيا بتاريخ 21 أفريل 2021.

- دورة تكوينية حول التأقلم مع التغيرات المناخية من 27 إلى 30 أفريل 2021.

- ورشة عمل لعرض المكونة المتعلقة بالتأقلم مع التغيرات المناخية ضمن التقرير الأولي للدراسة الخاصة بإعداد "الاستراتيجية الوطنية للتنمية ذات الانبعاثات المنخفضة من الغازات الدفينة والمتأقلمة مع التغيرات المناخية في أفق 2050" يومي 24 و 25 جوان 2021.

- ورشة عمل لمناقشة تقدم إعداد الاستراتيجية الوطنية للتنمية ذات الانبعاثات المنخفضة في أفق 2050 يومي 29 و 30 جويلية 2021.

- مؤتمر الاطراف الفاعلة في مجال التأقلم مع التغيرات المناخية الذي نظّمته وزارة البيئة بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي المنعقد بتاريخ 11 ديسمبر 2021 وشاركت الوكالة في المعرض المخصص للمبادرات المتعلقة بالشأن المناخي عبر عرض معلقات جدارية للخرائط التي تم إنجازها في إطار هذا المشروع.

3-4 خارطة الارتفاقات بتونس الكبرى :

❖ وصف وإطار المشروع :

يتمثل المشروع في إعداد قاعدة بيانات خاصة بالارتفاقات لكل مثال تهيئة عمرانية مصادق عليه لبلديات جهة تونس الكبرى مع جاذزة خاصة تحتوي على خارطة الارتفاقات الموجودة في كل مثال تهيئة و جدول مصاحب به معطيات وصفية تتمثل في نوعية الارتفاق، مساحته و المراجع التشريعية التي تمنظمه.

❖ أهداف المشروع :

❖ يهدف هذا المشروع الى التعريف بالارتفاقات بمختلف أصنافها داخل أمثلة التهيئة العمرانية المصادق عليها ببلديات تونس الكبرى والتحسيس بضرورة احترامها، وذلك من خلال إعداد خرائط وقاعدة معطيات خاصة بها ونشرها.

❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2021:

- على إثر إعداد خارطة الارتفاقات لبلدية أريانة

كمنوذج وإرساله للبلدية بتاريخ 01 جويلية 2020

في إطار مقاربة تشاركية قصد تعديله ونشره على

موقع واب الوكالة كمثل لخدمة يمكن أن تقدمها

الوكالة للبلديات بهدف التحسيس بمخاطر

الاستغلال بما في ذلك البناء في مناطق الارتفاقات،

طلبت البلدية من خلال مراسلتها المؤرخة في 24

ديسمبر 2020 مزيد إثراء الخارطة بإدراج كافة

الارتفاقات بالتراب البلدي بما في ذلك تلك التي لم

يتم أخذها بعين الاعتبار في مثال التهيئة العمرانية،

وبناء على ذلك تم خلال شهر جويلية 2021 توجيه

مراسلات لمختلف الهياكل المعنية بجميع أنواع

الارتفاقات وذلك للحصول على المعطيات

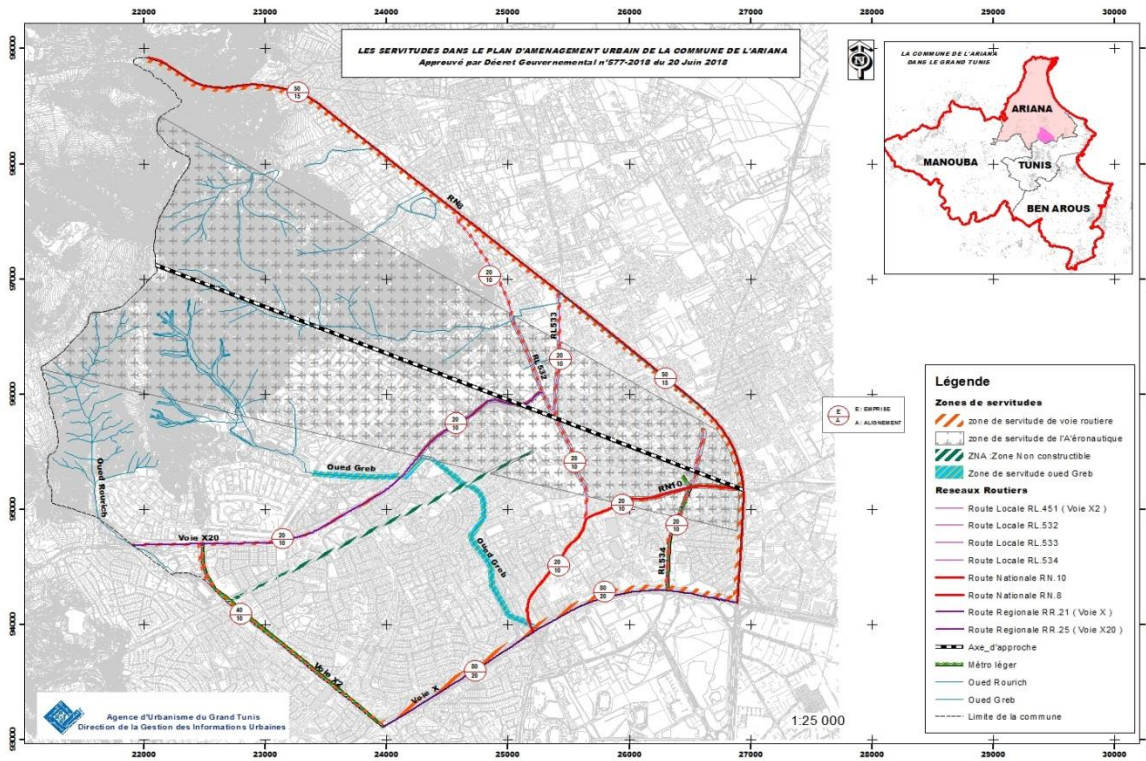
ومعالجتها وإدراجها بخارطة الارتفاقات بجهة

تونس الكبرى.

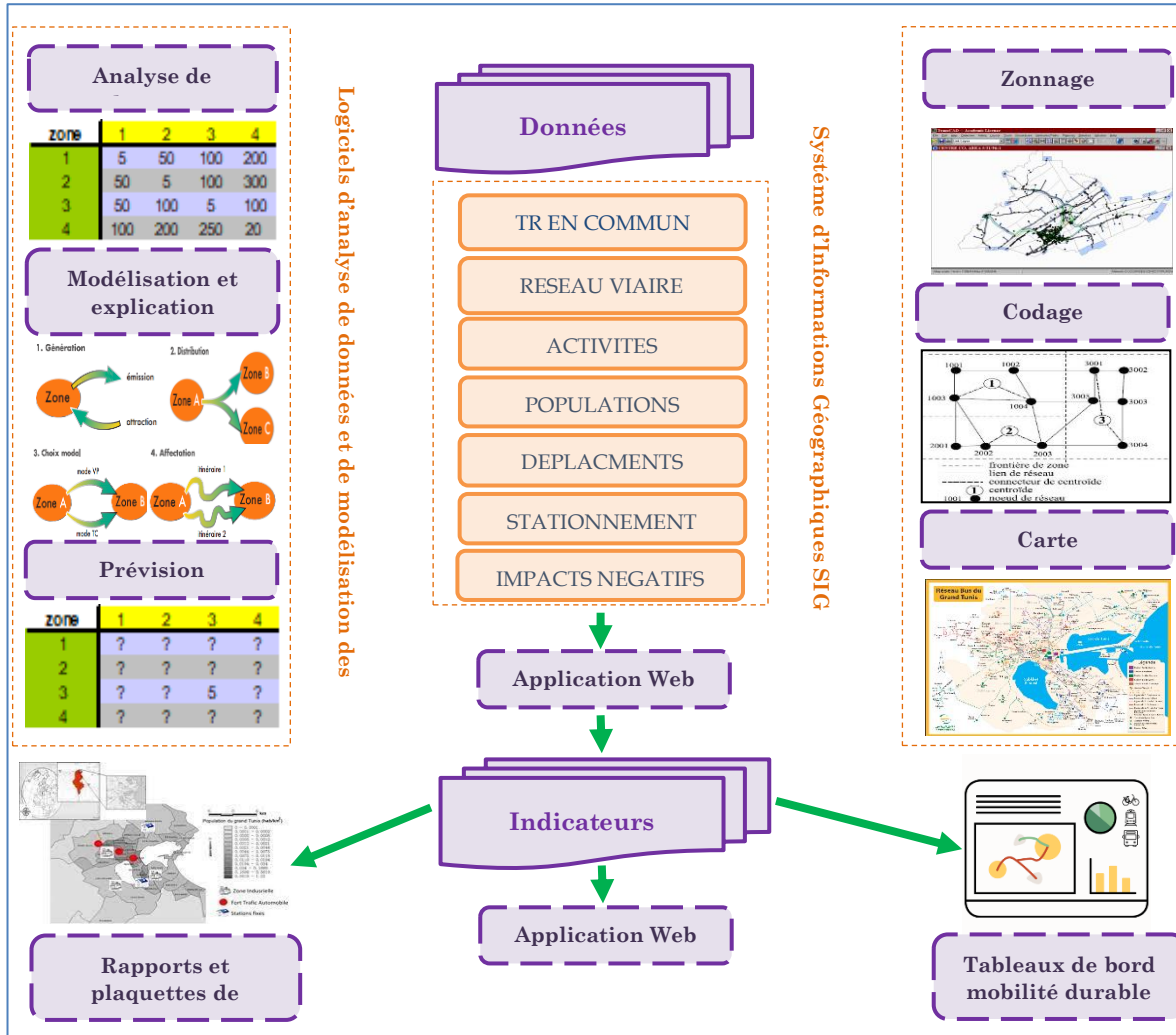
- كما تم بالتوازي مع ذلك إتمام إعداد جذاذات تضم

خريطة الارتفاقات حسب أمثلة التهيئة العمرانية

ببقية البلديات في تونس الكبرى.



6-3 مشروع تطوير مرصد الحركية المستدامة بتونس الكبرى:



❖ **محتوى المشروع** : يتمثل هذا المشروع في وضع أداة للرصد بجهة تونس الكبرى مرتبطة بنظام المعلومات الجغرافية عبر تطوير أنظمة للمتابعة والتقييم من خلال مؤشرات التنقل وانبعثات غازات الاحتباس الحراري بما في ذلك تحديد جميع البيانات وإدخالها وتحليلها واقتراح حلول للإشكاليات.

❖ **الأعمال المنجزة خلال سنة 2021**:

- إثر اصدار ثلاثة طلبات عروض غير مثمرة خلال سنة 2020 تم إبرام صفقة بالتفاوض المباشر مع مكتب الدراسات Graphtech.
- إنطلقت الوكالة في إنجاز المرحلة الأولى من دراسة بتاريخ 28 أكتوبر 2021 بتسليم الإذن الإداري ببدء الأشغال لمكتب الدراسات، واستعراض منهجية الدراسة والمراحل المتعلقة بها.
- و تم عقد جلسة عمل فنية بتاريخ 20 ديسمبر 2021 عبر تقنيات التواصل عن بعد خصصت لمتابعة مدى تقدم إنجاز المرحلة الأولى وفقا لمقتضيات كراس الشروط.

7-3 مشروع قواعد المعطيات الحضرية للبلديات

❖ الأعمال المنجزة خلال سنة 2021:

- تم بتاريخ 16 جوان 2021 عقد جلسة عمل مع ممثلي الجامعة الوطنية للمدن التونسية والجمعية الافريقية للجغرافية الرقمية لمساعدة البلديات على تركيز نظام المعلومات الجغرافية بهدف تطوير استخدام الجغرافية الرقمية لرصد النمو العمراني وذلك من خلال تشخيص الوضع الحالي وتقييم تجارب مختلف البلديات في مجال الجغرافية الرقمية ووضع مخطط استراتيجي لتطوير منظومة الجغرافية الرقمية بالبلديات، بالإضافة إلى تقديم الدعم فيما يخص تركيز المنظومة من خلال تعزيز تبادل المعطيات والخبرات والتجارب وتنمية القدرات وتحسيس أصحاب القرار والتقنيين والتحفيز على تركيز المنظومة وتبنيها من قبل جميع الأطراف وضمان تطبيقها وديمومتها.
- ويتم الاعداد لاتفاقية إطارية للتعاون والشراكة بين وكالة التعمير لتونس الكبرى وبلدية حمام الأنف تهدف إلى تبادل الخبرات والمعطيات في مجال أنظمة المعلومات الجغرافية، على غرار الاتفاقيات المبرمة مع بلديات أريانة والكرم وسيدي حسين.
- وتتعاون الوكالة كذلك مع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بالتنسيق مع الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي قصد ابرام اتفاقية إطارية للتعاون والشراكة، تهدف الى تطوير استخدام وتشبيك أنظمة الجغرافية الرقمية لرصد النمو العمراني في حاضرة تونس الكبرى، مما سيمكّن من تطوير أدوات التّخطيط والتهيئة العمرانية لضمان حسن التصرف في المجال الحضري وتحسين نجاعة وفاعلية وجودة الخدمات البلدية المسداة للمواطنين.

8-3 اقتناء ومعالجة وترقيم الخرائط

- ❖ وصف و إطار المشروع : في إطار تحيين الوثائق الخرائطية بجهة تونس الكبرى، تقوم الوكالة باقتناء صور جوية واستخراج أمثلة رقمية وصور فضائية عالية الدقة قصد استخدامها لرصد ومتابعة النمو العمراني بالجهة واستغلالها في مختلف الدراسات والمشاريع التي تنجزها في إطار مساعدة الجماعات المحلية وخاصة مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.
- ❖ أهداف المشروع : يرمي هذا المشروع إلى تحيين القاعدة الخرائطية ويضم بالأساس اقتناء صور جوية واستخراج أمثلة رقمية بالنسبة للبلديات التي تقوم الوكالة بمراجعة أمثلة التهيئة العمرانية الخاصة بها واقتناء صور فضائية عالية الدقة.
- ❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2021:
- تمت مراسلة المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد بتاريخ 26 ماي 2021 بخصوص تقدم إنجاز مشروع البنية التحتية الوطنية للمعطيات الجغرافية، حيث بين عدم توفر هذه المعطيات، وقد دعا المركز لعقد جلسة عمل لمزيد تحديد حاجيات الوكالة من معطيات جغرافية أو منظومات لرصد النمو الحضري بجهة تونس الكبرى وإنجاز مختلف دراسات التخطيط العمراني ودرس إمكانية توفيرها من طرف المركز.
- نظرا لعدم جاهزية البنية التحتية الوطنية للمعطيات الجغرافية بجهة تونس الكبرى الذي يشرف على إنجازها المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد، وتمت خلال شهر سبتمبر 2021 مراسلة إدارة التعمير للحصول على نسخة رقمية من الصور الجوية لمنطقة تونس الكبرى لسنة 2017 التي اقتنتها حتى تتمكن الوكالة من استغلالها في مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات ورصد النمو العمراني بالجهة.

4. الأعمال الخاصة بالإعلامية

❖ احداث خلية الاعلامية :

في إطار مزيد تنظيم مجال الإعلامية داخل وكالة التعمير لتونس الكبرى وترشيد استعمالاته و توفير السلامة لجميع مكوناته، تقرّر إحداث خلية للغرض صلب الوكالة، تحت إشراف الإدارة العامة، تسمى "خلية الاعلامية" وهي مكلف خاصة بما يلي :

✓ إدارة النظام المعلوماتي :

- إعداد مقترح برنامج عمل "خلية الاعلامية" على مدى ثلاث سنوات.
- تحديد البرامج ووكيفية إدارة موزعات الإعلامية وقواعد المعطيات المركزة بها.
- نشر وتحيين المعلومات و/أو البيانات عبر موقع واب الوكالة وصفحتها الرسمية على مواقع التواصل الاجتماعي.
- تحديد الحاجيات من معدات الإعلامية والإشراف على إجراءات إقتنائها وتسلمها والتصرف فيها.
- اقتناء وتطوير منظومات الإعلامية اللازمة لمختلف مصالح الوكالة الفنية والإدارية.

✓ الشبكات الإعلامية :

- تصميم وإنشاء و تحديث بنية شبكة إنترانت (Intranet)،

✓ السلامة المعلوماتية:

- الحرص على ضمان حماية المعطيات بمختلف الإدارات بالوكالة.
- القيام بالتسجيل الدوري للمعطيات (Sauvegarde).
- القيام بالرقابة الدورية لمكونات النظام المعلوماتي داخل الوكالة (موزعات وحواسيب وشبكات).
- إعداد مقترح إستراتيجية السلامة المعلوماتية وتنفيذه.

✓ الصيانة :

- تأمين صيانة الشبكات والمعدات والمنظومات الإعلامية.

✓ التصرف في المخزون :

- إعداد تقرير جرد رقمي مفصل للمعدات الإعلامية.
- التصرف في مخزون المعدات الإعلامية حسب ما تقتضيه حاجيات الأعوان.

✓ التكوين :

- إعداد مقترح برنامج تكوين خاص للإعلامية.
- المساعدة الفنية للمستعملين، لحسن استغلال المنظومات والمعدات الإعلامية.

وكالة التعمير لتونس الكبرى
24 février, 14:33

يهدف إنجام دراسة المخطط الرئيسي لنظام المعلومات بوكالة التعمير لتونس الكبرى « Le Schéma du système d'information », وفي إطار مقاربة تشاركية انطلق بداية الأسبوع الجاري مكتب الدراسات Devoteam المكلف بهذه الدراسة، وبمرافقة من رئيس المصروع في إنجاز ورشات عمل تحت إشراف الإدارة العامة، مع كافة مصالح الوكالة، كل على حدة، وذلك للقيام بسماع مقترحات كل الأطراف المتنخلة، كما هو مبرمج بالمرحلة الأولى من الدراسة، بهدف الوصول لتشخيص الوضعية الحالية والى تحديد الإشكاليات المطروحة وبلور... Voir plus



1.4 وضع نظام للسلامة المعلوماتية للوكالة

- ❖ **محتوى المشروع :** يتمثل هذا المشروع في توفير السلامة المعلوماتية على مستوى المنظومات والمعدات وذلك أساسا من خلال القيم بالأعمال التالية :
 - إعداد مقترح لاستراتيجية السلامة المعلوماتية والسهرة على حسن تطبيقها ومتابعة تنفيذها وتقييم نتائجها،
 - إعداد مقترح برنامج تكوين خاص بالسلامة المعلوماتية باعتماد نتائج الدراسة الخاصة باستراتيجية السلامة المعلوماتية والسهرة على إدراجه بمخطط التكوين السنوي الخاص بالوكالة،
 - برمجة التدقيق بصفة دورية وإعداد مقترح برنامج عمل على مدى ثلاث سنوات بما في ذلك الاقتناءات الخاصة بالمنظومات والمعدات والسهرة على إدراجه بالبرنامج السنوي لاقتناءات الوكالة وتقييم إنجازها،
 - ضمان حماية المعطيات بمختلف الإدارات بالوكالة ونتائج الدراسات وخاصة تلك المتعلقة بأمنية التهئية العمرانية من أي هجوم فيروسي،
 - القيام بالرقابة الدورية لمختلف مكونات النظام المعلوماتي داخل الوكالة (موزعات وحواسيب).

❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2021:

- انجاز استشارة متعلقة باقتناء معدات اعلامية اللازمة لتركيـز منظومة حفظ النظام المعلوماتي بالوكالة ومتابعة إنجازها.
- إعداد الخطوط المرجعية لإنجاز المخطط التوجيهي للإعلامية بالوكالة واختيار مكتب الدراسات والتأشير بالانطاق الفعلي للدراسة.

2.4. تحيين موقع واب الوكالة (www.augt.gov.tn)

- تحيين موقع واب الوكالة بصفة دورية وذلك بإدراج مختلف أنشطتها بالموقع ونشر أهم التظاهرات التي تنظمها وطلبات العروض والاستشارات التي تقوم بها، بالإضافة إلى الإعلان عن الانتدابات الخارجية.

3.4. اقتناء المنظومات والمعدات والتجهيزات الإعلامية

- القيام باستشارة للاشتراك في شبكة الانترنت ذو تدفق عالي عبر الألياف البصرية و نقل موقع الوكالة عبر الواب و خادم البريد الإلكتروني الى مزود الخدمات الذي وقع اختياره.
- اقتناء المعدات والتجهيزات الإعلامية بعد تحديد حاجيات مختلف الإدارات بالوكالة خلال سنة 2021.

The screenshot displays the AUGT website interface. At the top, there is a navigation menu with items: Actualités, Présentation, Activités, Événements, Avis Public, Documentation, Liens Utiles, and Contact. Below the menu, there are three main content blocks:

- MISSION DE L'AUGT:** A block with a background image of hands pointing at a document. Text: "L'AUGT est un établissement public à caractère administratif, créée par la loi N°95-108 du 25 décembre 1995". A "LIRE PLUS +" button is present.
- ORGANISME D'ÉTUDE:** A block with a background image of a map. Text: "S'apparentant à un bureau d'études, l'AUGT fournit, à la demande, plusieurs prestations d'études". A "LIRE PLUS +" button is present.
- CONNEXION:** A login form with fields for "Identifiant" and "Mot de passe", and buttons for "Connexion", "Identifiant oublié ?", and "Mot de passe oublié ?". Below it is an "ÉVÈNEMENT" section with a progress indicator.

Below these blocks, there are three news items with images and text:

- Réception d'une délégation de la Faculté des Sciences (9 avril):** "Dans le cadre de l'ouverture de l'Agence d'Urbanisme du Grand Tunis sur son environnement, notamment sur les universités, et dans le but de permettre aux étudiants de s'informer sur les différentes activités de l'Agence, une réception d'une délégation...". A "Lire plus" button is present.
- Convention de coopération et de partenariat:** "Dans le cadre de coopération et de partenariat entre l'Agence d'urbanisme du Grand Tunis et la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes - FNCT une convention a été signée le mardi 1er février 2022 sous la présence...". A "Lire plus" button is present.
- Accord de coopération et de partenariat:** "Un accord de coopération et de partenariat a été signé le mercredi 12 janvier 2022, entre l'Agence d'Urbanisme du Grand Tunis et la commune de Hammam-Lif, en présence de M. Mongi Arfaoui...". A "Lire plus" button is present.

5. التعاون والتكوين والنشر

1-5 التعاون مع المؤسسات الجامعية والملتقيات والمهام بالخارج

التعاون مع المؤسسات الجامعية:

حرصا من الوكالة على المساهمة في إنجاح تفتح الجامعة على محيطها الاقتصادي والاجتماعي ومنح فرص للطلبة لاكتساب المهارات التطبيقية في مجال التعمير والجغرفة الرقمية تم قبول إثنان وأربعون (42) متربص و متربصة خلال سنة 2021 ينتمون الى مؤسسات جامعية مختلفة (المعهد العالي للبناء والتعمير، كلية الاداب والفنون والإنسانيات بتونس، جامعة العلوم بتونس، المعهد العالي للدراسات التكنولوجية برادس، كلية 9 أفريل و المدرسة العليا للطيران). و تنوي الوكالة في أقرب الآجال ابرام اتفاقيات تعاون في هذا الصدد مع مختلف الجامعات لمزيد تفعيل العلاقة بينهم.

الملتقيات و الايام الدراسية

نظمت الوكالة يوم دراسي تحت شعار **حاضرة تونس: "التحديات و الفرص"** يوم 2022/12/21 تحت اشراف عناية السيدة وزيرة التجهيز و الاسكان تناولت خلاله كل من دراسة الكتاب الابيض للتهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى و عرض الفيلم الوثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية تونس الكبرى من عاصمة وطنية الى حاضرة متوسطة و تكريم ثلة من الخبراء المشاركين في الفيلم.



2-5 التوثيق والنشر

يعتبر مركز التوثيق للتعيمير المرآة العاكسة لمشاريع الوكالة لاحتوائه لمختلف الدراسات والبحوث التي يتم استغلالها من طرف اعوان واطارات الوكالة ومن طلبة وباحثين في مجال التعيمير يتم استقبالهم بصفة دورية بالمركز ومدعم بالبحوث اللازمة.

الأعمال المنجزة بمصلحة التوثيق والنشر خلال سنة 2021

1) على الرغم من مرور البلاد بجائحة كورونا والمدة الممضاة في الحجر الصحي والعمل بالتناوب الا أن مركز التوثيق للتعيمير قد حافظ على تقديم خدماته للطلبة والمستفيدين من خارج الوكالة والرد على استفساراتهم ومساعدتهم في عملية البحث، ومدعم بالوثائق التي يحتاجونها في عملية البحث الاطلاع عليها على عين المكان مع احترام البروتوكول الصحي والتباعد الجسدي.

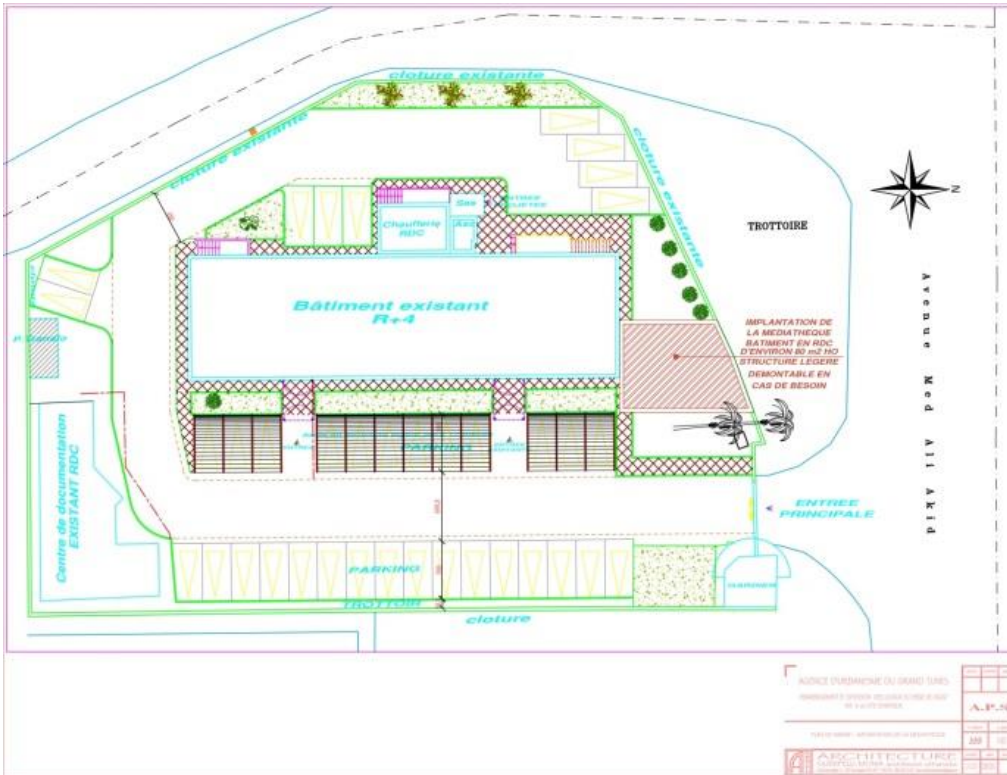
2) استقبال كل من اطارات وأعوان الوكالة ومساعدتهم في البحث عن المعلومة وتأمين عملية الاعارة ان استلزم الأمر على أن لا تتجاوز هذه المدة أكثر من 15 يوما.

3) في اطار النفاذ الى المعلومة وتعميمها على الجميع يتم الاطلاع على كافة اصدارات الرائد الرسمي ثم البحث على القوانين والأوامر والقرارات والمناشير التي تهتم مجالات عمل الوكالة وتسجيلها في قاعدة بيانات أحدثت للغرض وتعميمها على جميع المديرين والاطارات لتصفحها تحت عنوان رقمي موجود في "الموزع المشترك" كما يتم توزيع القانون أو الأمر في نسخته الورقية لفائدة السيد المدير العام.

4) الاطلاع بصفة دورية على الجرائد اليومية والأسبوعية وانتقاء المقالات التي تهتم مجالات عمل الوكالة ورقمنتها ودعوة جميع المديرين والاطارات للاطلاع عليها وتصفحها على عنوان رقمي يجدونه على "الموزع المشترك".

5) تجديد الاشتراكات السنوية للجرائد والمجلات التونسية والأجنبية واتاحتها لفائدة الاطارات أصحاب الخطط الوظيفية.

6) تم برمجة انشاء مكتبة رقمية بتمويل من الجانب الفرنسي و تم تحديد مكوناتها و العمل على ادراجها كقسط ثالث ضمن مشروع اعادة تهيئة مقر الوكالة و الانطلاق في الدراسات الأولية ما قبل اصدار طلب العروض.



3-5 التكوين داخل الوكالة:

تضمن برنامج التكوين لسنة 2021 ، 22 محورا، تمّ انجاز 16 محورا منه أي بنسبة انجاز تقدر ب 72%. و بلغ عددا لأعوالمستفيدين من أنشطة التكوين 39 من بينهم 23 من الاناث ، و معدل ساعات التكوين بالنسبة للفرد الواحد 16.3 و معدل كلفة التكوين بالنسبة للفرد الواحد 485 دينارا.

عدد المتكويين	الموضوع	العدد
8	Arc Gis PRO	1
7	Développement SIG web	2
6	Système de coordonnées NTT	3
2	منظومة المخزون	4
2	منظومة المنقولات	5
2	التصرف الالكتروني في المراسلات	6
6	La gestion prévisionnelle des emplois et des compétences	7
5	Les techniques d'archivage pour le BOC	8
6	Les bases en ingénierie de formation	9
8	La planification des activités et les techniques de reporting	10
7	Les tableaux de bord: Modalités de détermination des indicateurs de suivi et élaboration, suivi et exploitation des tableaux de bord	11
6	Les indicateurs de performance et de rendement du personnel	12
6	ISO 9001 Version 2015	13
7	Statistiques élémentaires et techniques d'enquêtes (13)	14
6	Outils de Cartographie (SIG) et numérisation (14)	15
6	Cartographie thématique et sémiologie graphique (15)	16

6. نشاط الوكالة في ميادين مختلفة:

أ) نظام الجودة بالوكالة:

- ❖ عملية الانتقال بمنظومة الجودة لوكالة التعمير لتونس الكبرى من المطابقة للمواصفات الدولية إيزو 9001 إصدار 2008 إلى إيزو 9001 إصدار 2015
- ❖ الإسهام بالمطابقة لمنظومة الجودة للوكالة إلى المواصفة إيزو 9001 نسخة 2015

في إطار التعاقد مع المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية (INNORPI) للقيام بثلاث عمليات التدقيق للاشهاد بالمطابقة لمنظومة الجودة بالوكالة لمواصفة إيزو 9001 إصدار 2015، خلال الثلاث سنوات 2020-2021-2022، قام المعهد بانجاز عملية تدقيق مراقبة بتاريخ 21 و22 جوان 2021. وقد تم التأكيد على اثرها بنجاحة منظومة الجودة بالوكالة وبحسن أداء الفاعلين فيها.

❖ اقتناء منظومة Qualipro وتركيزها وتكوين المستخدمين

بهدف تحسين التصرف في وثائق منظومة الجودة الخاصة بالوكالة وتجميعها في منظومة اعلامية خاصة بالجودة، تم اقتناء منظومة QUALIPRO من مكتب الخدمات Saphir-Consult وتركيزها بموزع الوكالة Serveur وقام فريق الجودة وجميع مستخدمي المنظومة من رؤساء سيوررات ومساعدتهم ومدققين داخليين ورؤساء المشاريع بمتابعة دورات تكوينية على كيفية استعمال المنظومة وادخال المعطيات ووثائق الجودة ضمنها وذلك بمساعدة خبير مختص في الميدان.

ب) نشاط وداية الوكالة:

دعمت الادارة هيئة التصرف لودادية وكالة التعمير لتونس الكبرى للقيام بالعديد من الأنشطة والخدمات لفائدة منخرطيها وحرصت أن توفر لها الدعم المادي والمعنوي، وقامت الودادية خلال لسنة 2021 بعقد مؤتمرها انتخابي الدوري انبثقت عنه هيئة تصريف جديدة واصلت العمل بإبرام الاتفاقيات التالية:

- **إبرام إتفاقيات**
- **مساعداة العودة المدرسية**: تقوم الودادية سنويا بإبرام اتفاقية مع مكتبة لتمكين منخرطيها من اقتناء الكتب والأدوات المدرسية لأبنائهم بمناسبة العودة المدرسية على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين بها.
- **اتفاقية مع اتصالات تونس** لاقتناء هواتف الجوال على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين.
- **اتفاقية مع شركة Zoom informatique** لاقتناء الأجهزة الإعلامية و المنزلية على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين.
- **تذاكر المطاعم**: تمتع المنخرطين بالودادية بدفتر شهري خاص بتذاكر المطعم على أن يكون مباشرا فعليا في العمل.

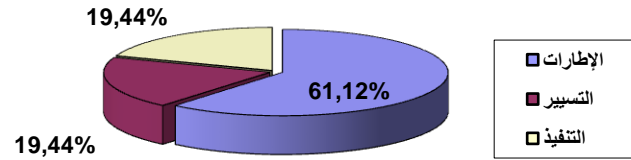
ت) **نشاط الجمعية الرياضية للوكالة**: انطلقت الجمعية باحداث فريق لكرة القدم المصغرة و البدء بالتمارين.



7. المصالح المشتركة :

أ) **الموارد البشرية بالوكالة:** تشمل وكالة التعمير لتونس الكبرى إلى حدود 31 ديسمبر 2021، 74 موظفا منهم 72 موظفا في حالة مباشرة و موظفين اثنين في حالة إلحاق و يوزع الأعوان المباشرين كما يبينه الجدول التالي:

المجموع	العملة	الصف (أ.ب.ج)	الإطارات دون اعتبار (أ 3)	العدد	النسبة
72	14	14	44		
%100	%19.44	%19.44	%61.12		



(2) **توزيع الموظفين حسب الصف:** (دون اعتبار الملحقين)

الصف	العدد	النسبة المئوية
أ 1	35	%48.61
أ 2	09	%12.50
المجموع الفرعي 1 أ1-2	44	%61.11
أ 3	07	%9.72
المجموع الفرعي 2	51	%70.83
ب-ج-العملة	21	%29.17
المجموع العام	72	% 100

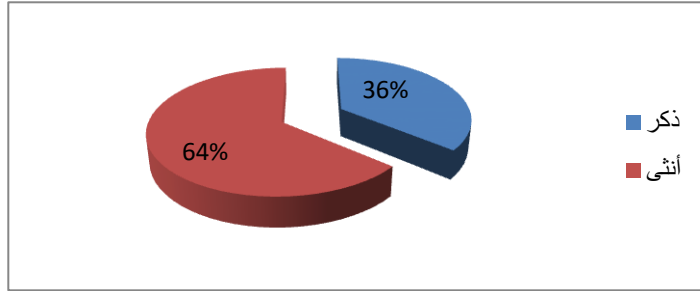
1) توزيع الأعوان المباشرين حسب السلك

السلك	العدد الجملي / السلك	النسبة المئوية
السلك الإداري المشترك	20	% 27.78
سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف	02	% 2.78
سلك المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية	01	% 1.39
السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية	03	% 4.17
سلك مهندسي معماريي الإدارة	07	% 9.72
سلك معماريي الإدارة	01	% 1.39
سلك محلي وتقني الإعلامية	08	% 11.11
السلك التقني المشترك للإدارات العمومية	16	% 22.22
سك العملة	14	% 19.44
المجموع العام:	72	% 100

3) نسبة التأطير العامة:

وتمثل نسبة التأطير العامة 61 % (باعتبار صف أ 1 و صف أ 2)

(4) توزيع الأعران المتمتعين بخطط وظيفية حسب الجنس:

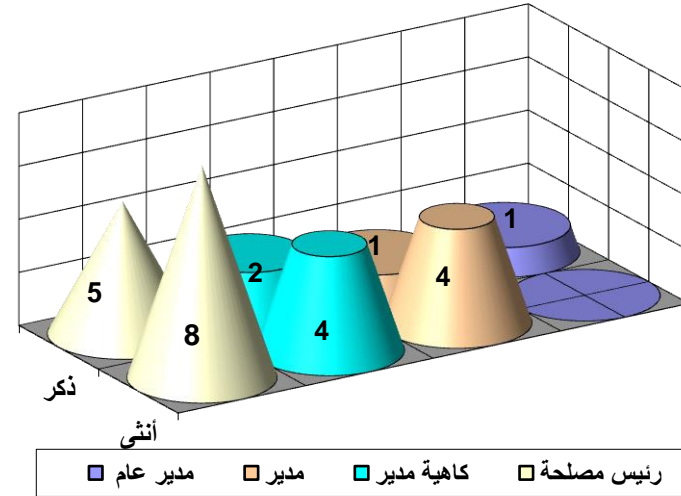


الجنس	المجموع	النسبة (%)
ذكر	9	36%
أنتى	16	64%
المجموع	25	100%

(5) توزيع الخطط الوظيفية حسب الجنس:

الخطّة	ذكر		أنتى		المجموع العام
	العدد	النسبة	العدد	النسبة %	
مدير عام	1	4,00%	0	0%	4,00%
مدير	1	4,00%	4	16%	20,00%
كاهية مدير	2	8,00%	4	16%	24,00%
رئيس مصلحة	5	20,00%	8	32%	52,00%
المجموع :	9	36,00%	16	64%	100%

جدول توزيع للأعران المتمتعين بخطط وظيفية حسب الجنس بالوكالة



رسم بياني لتوزيع الخطط الوظيفية حسب الجنس بالوكالة

ب) الأعمال المنجزة بمصلحة الموظفين:

في إطار الأعمال المناطة بعهدة مصلحة الموظفين اليومية و السنوية تأتي على أهمها ضمن النقاط التالية:

1. الترقيات الداخلية: تمت الترقية الاستثنائية بموجب قرار رئيس الحكومة المؤرخ في 03 أوت 2020 والمتعلق بضبط مقاييس وكيفية التناظر للترقية الاستثنائية إلى رتب السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية كما يبينه الجدول التالي:
كما تمت الترقية بالملفات عن طرق مناظرة داخلية لبعض الأعوان بعنوان سنة 2020 و الذي تم تأجيلها لسنة 2021 تطبيقا لمقتضيات المنشور عدد 16 لسنة 2020 كما يلي :

العدد	رتبة الترقية	الرتبة الحالية
02	متصرف رئيس	متصرف مستشار
04	متصرف مستشار	متصرف
01	كاتب تصرف	مستكتب إدارة
07		المجموع

العدد	رتبة الترقية	الرتبة الحالية
01	مهندس معماري رئيس	مهندس معماري أول
01	محلل رئيس	محلل مركزي
01	محلل مركزي	محلل
01	تقني رئيس	تقني أول
01	متصرف في الوثائق و الأرشيف	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
01	تقني أول	تقني
06		المجموع

كما تمت ترقية عن طريق امتحان مهني لعامل من الصنف التاسع الى الصنف العاشر خلال سنة 2021 .

2. النقل: تمت نقلة مهندس عام من الوكالة إلى وزارة التجهيز والإسكان و التهيئة الترابية بداية من 12 أفريل 2021. وتمت نقلة مهندس معماري عام إلى الوكالة من وزارة التجهيز والإسكان و التهيئة الترابية ليشغل خطة مدير عام.

3. اللاحق: تم الحاق مهندس أول بداية من 2021/09/01 و تقني بداية من 2021/04/01 في اطار التعاون الفني.

4. التقاعد: تم إعداد ملفات إحالة على التقاعد من أجل بلوغ السن القانونية لبعض موظفي مؤسسة اقليم تونس سابقا .

تم إعادة تصنيف بعض أعوان اقليم تونس سابقا مع الصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الاجتماعية و تسوية وضعية مجموعة من الأعوان المحالين على التقاعد قبل الإدماج مع مصالح الصندوق .

5. إسناد أعداد منحة الانتاج بعنوان سنة 2021: تم اسناد أعداد منحة الانتاج لكافة اعوان و اطارات الوكالة بعنوان سنة 2021 خلال السداسي الاول والثاني لسنة 2021.

6. الخطط الوظيفية: تم اسناد 4 خطط وظيفية لإطارات الوكالة تتضمن خطة وحيدة لكاهية مدير و 3 خطط لرؤساء مصالح.

7. الإجراءات الخاصة بكوفيد 19: عملت الوكالة في اطار الحد من انتشار فيروس كوفيد 19 على تطبيق الاجراءات المنبثقة عن اللجنة العلمية لمجابهة الجائحة.

- 
- 8. متابعة الحضور:** تقوم خلية العطل باعتماد الوثائق الخاصة بالمتابعة اليومية لحضور الأعوان و مراقبة الغيابات كجذاذات الحضور و دفتر تسجيل مطالب العطل بالإضافة إلى اعتماد بطاقات احتساب العطل، ممّا يساعد على إتمام إجراءات إسناد الساعات الإضافية وإسناد أعداد منحة الإنتاج في أفضل الأجل.
- 9. استغلال منظومة عطل المرض و إعداد الملفات لجلسات اللجان الطبية الوزارية والوطنية:** يتم إعداد الملفات باعتماد منظومة عطل المرض لعرضها على أنظار اللجان الطبية الوزارية، و تتضمن الوثائق المدعّمة لعطلة المرض المقدمة من طرف المعنيين بالأمر في الأجل القانونية وتم خلال سنة 2021، 07 جلسات تخص اللجان الطبية.
- 10. طبّ الشغل:** تطبيقا للاتفاقية السنوية لطبّ الشغل، أمّنت الطّبية المشرفة على وكالة التعمير لتونس الكبرى عدة حصص متابعة خلال سنة التصرف 2021 تبعا للبرنامج المخصصة للغرض مع مراعاة للإجراءات للوقاية من فيروس كوفيد 19 .
- 11. اعمال مختلفة:** دراسة بعض الملفات العالقة مع مصالح المحكمة الادارية بخصوص قضايا ادارية أو مع بعض الإدارات الأخرى.
- 12. مراجعة التنظيم الهيكلي للوكالة:** شاركت مصلحة الموظفين ضمن فريق العمل المخصص لإعادة النظر في التنظيم الهيكلي الحالي و قدمت اقتراحات إعادة هيكلة ادارة مصالح المشتركة .
- 13. اعمال اللجنة الادارية المتانصة:** التامت للجنة الادارية المتانصة خلال سنة 2021 في شكل مجلس التأديب للنظر في ملف تأديبي وحيد يخص احدى اطارات الوكالة .
- 14. تحيين الملفات الادارية للأعوان:** تم انجاز إعادة ترتيبها وتحيينها وتنظيمها بصفة دورية عند كل تغيير يطرأ في الوضعية الإدارية للعون.
- 15. اعتماد نظام التصنيف وجداول مدد الاستبقاء للوثائق المشتركة:** تم اعتماد "جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة بين الوزارات و المؤسسات العمومية" بمقتضى قرار الوزير الأول المؤرخ في 03 أكتوبر 2000 ، كما تمّ التنصيص على هذا المرجع بمنظومة الجودة كوثيقة أساسية تعتمد على مستوى سيرورة الموارد البشرية- الإنتدابات (Processus GRH-recrutement).

ت) التصرف في الموارد المالية لسنة 2021:

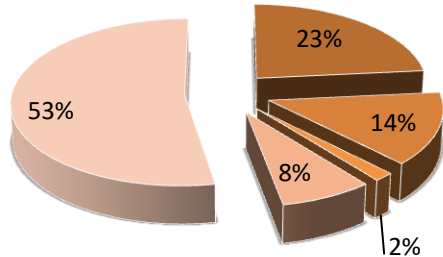
1. ميزانية التصرف لسنة 2021 :

أ- الموارد :

تمثلت تقديرات ميزانية التصرف لووكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021 ما مجمله أربعة ملايين ومائة وأربعة وتسعون ألف وثمانمائة وخمسة وعشرون ديناراً و929 مليماً (4.194.825,929د) توزعت كما يبيّنه الجدول التالي:

النسبة	المبلغ بحساب الدينار	أنواع الموارد
53%	2.220.000,000	منحة الدولة بعنوان التأجير
8%	329.000,000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
2%	70.000,000	منحة الدولة بعنوان التدخل الإجتماعي
14%	591.000,000	موارد متأتية من اتفاقيات وعقود
23%	984.825,929	فواضل ميزانيات سابقة
100%	4.194.825,929	المجموع

- فواضل ميزانيات سابقة
- موارد متأتية من اتفاقيات وعقود
- منحة الدولة بعنوان التدخل
- منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
- منحة الدولة بعنوان التأجير

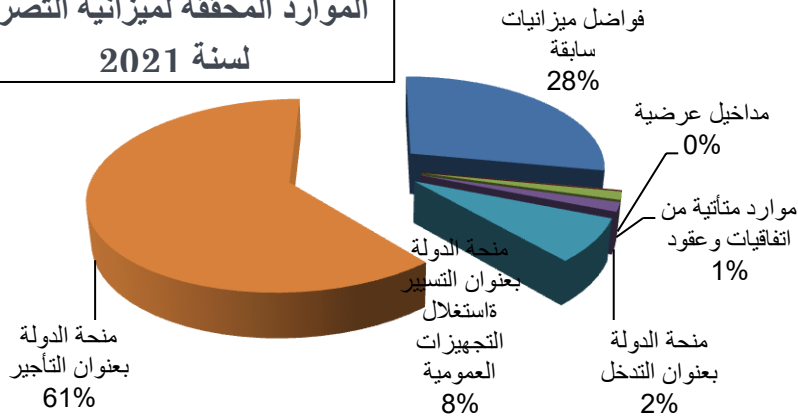


تقديرات ميزانية التصرف لسنة 2021

غير أن الموارد المحققة لميزانية التصرف لووكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021 سجلت ما مجمله ثلاثة ملايين وخمسمائة وإثنا عشر ألف وسبعمائة وستة وثلاثون ديناراً و430 مليماً (3.512.736,430د) توزعت كما يبيّنه الجدول التالي:

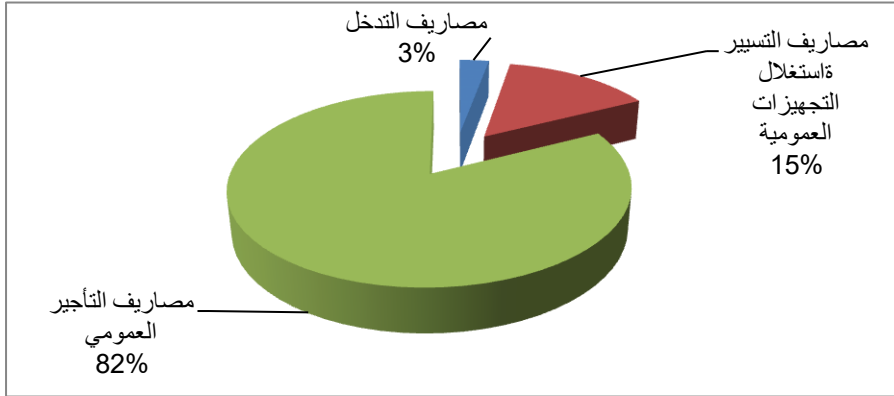
النسبة	المبلغ بحساب الدينار	أنواع الموارد
61%	2.157.400,000	منحة الدولة بعنوان التأجير
8%	263.200,000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
2%	56.000,000	منحة الدولة بعنوان التدخل الإجتماعي
1%	49.447,958	موارد متأتية من اتفاقيات وعقود
0%	1.862,543	مداخل عرضية مختلفة
28%	984.825,929	فواضل ميزانيات سابقة
100%	3.512.736,430	المجموع

الموارد المحققة لميزانية التصرف لسنة 2021



ب- المصاريف :

بلغت مصاريف العنوان الأول خلال تصرّف 2021 ما مجمله مليونان وأربعمائة وواحد وثمانون ألف وسبعمائة وثمانية وسبعون ديناراً و 290 مليماً (2.481.778,290 ديناراً) توزّعت كما يبيّنه الجدول التالي:



مصاريف العنوان الأول لسنة 2021

النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان المصاريف
82%	2.046.313,530 د	مصاريف التأجير العمومي
15%	363.621,664 د	مصاريف التشغيل والتجهيزات العمومية
3%	71.843,096 د	مصاريف التدخل في الميدان الإجتماعي
100%	2.481.778,290 د	المجموع

ت- نسبة الإنجاز:

قدرت الموارد المحققة لميزانية التصرف لوكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021 ما مجمله ثلاثة ملايين وخمسمائة وإثنا عشر ألف وسبع مائة وستة وثلاثون ديناراً و 430 مليماً (3.512.736,430 د) و بلغت مصاريف العنوان الأول خلال تصرّف 2021 مليونان وأربع مائة وواحد وثمانون ألف وسبعمائة وثمانية وسبعون ديناراً و 290 مليماً (2.481.778,290 د) وبذلك بلغت نسبة الإنجاز بالعنوان الأول 71% ويعود ذلك إلى التعطيل الحاصل في تسليم المواد المتعهد بها (أثاث المكاتب، شراء اللوازم والمعدات مواد الإعلامية...).

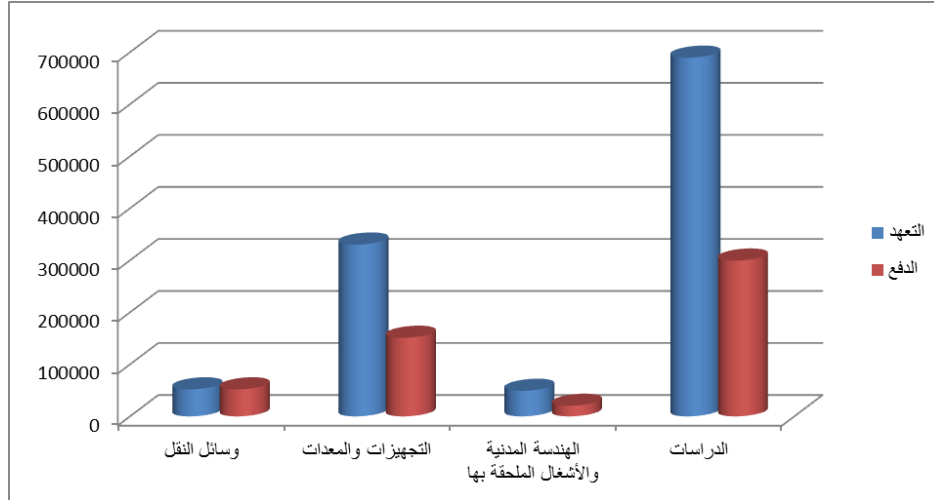
2. ميزانية التنمية لسنة 2021:

أ- الموارد:

بلغت الموارد المحققة لميزانية التنمية بعنوان سنة 2021 ما مجمله أربعة ملايين وخمسمائة وثمانون ألف وأربعمائة وعشرون ديناراً و224 مليماً تعهداً (4.580.420,224 د) ومليون وخمسمائة وستة وخمسون ألف وأربعمائة وعشرون ديناراً و224 مليماً (1.556.420,224 د) دفعا والمتأتية من نقل الفواضل والمشاريع الجديدة.

توزعت الموارد المحققة لميزانية التنمية بعنوان سنة 2021 لانجاز الدراسات القطاعية و الاستراتيجية في ميدان التعمير وإعادة تهيئة مقر الوكالة ضمن الهندسة المدنية والأشغال الملحقة واقتناء التجهيزات والمعدات واقتناء وسائل النقل كما يبيّنه الجدول التالي:

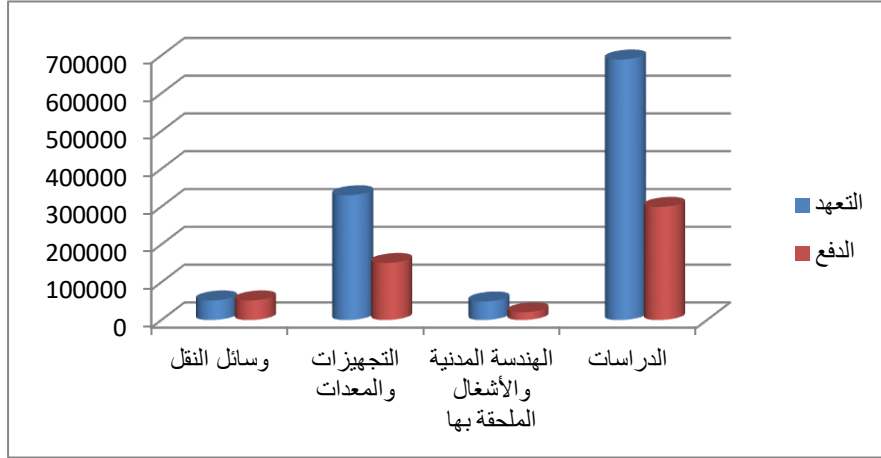
النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان الموارد	
%91	4.180.420,224	التعهد	نقل الفواضل
%74	1.156.420,224	الدفع	
%9	400.000,000	التعهد	مشاريع جديدة
%26	400.000,000	الدفع	
%100	4.580.420,224	التعهد	المجموع
%100	1.556.420,224	الدفع	



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان الموارد	
%48	2.214.381,060	التعهد	موارد الدراسات
%34	535.381,060	الدفع	
%43	1.982.737,674	التعهد	موارد الهندسة المدنية والأشغال الملحقة بها
%41	637.737,674	الدفع	
%7	331.076,610	التعهد	موارد التجهيزات والمعدات
%21	331.076,610	الدفع	
%1	52.224,820	التعهد	موارد وسائل النقل
%3	52.224,820	الدفع	
%100	4.580.420,224	التعهد	مجموع الموارد
%100	1.556.420,224	الدفع	

ب- المصاريف :

بلغت مصاريف ميزانية التنمية بعنوان سنة 2021 ما مجمله مليون ومائة وعشرون ألف وستمئة وستة وأربعون ديناراً و980 مليماً تعهداً (1.120.646,980 د) وخمسمائة واثنان وعشرون ألف وثمانمائة وواحد وخمسون ديناراً و786 مليماً (522.851,786 د) دفعا توزّعت كما يبيّنه الجدول التالي :



مصاريف العنوان الثاني بعنوان تصرف 2021

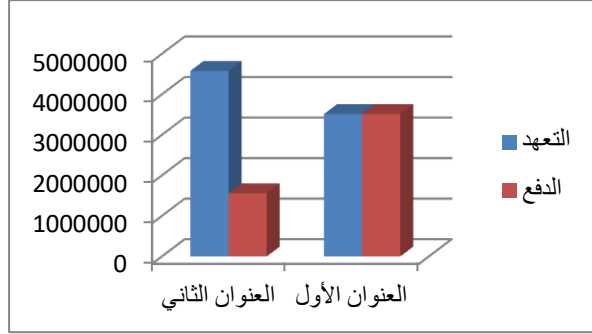
النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان المصاريف	
%62	689.416,121	التعهد	مصاريف الدراسات
%57	299.468,020	الدفع	
%4	49.088,530	التعهد	مصاريف الهندسة المدنية والأشغال الملحقة بها
%4	20.386,670	الدفع	
%29	330.242,330	التعهد	مصاريف التجهيزات والمعدات
%29	151.097,097	الدفع	
%5	51.899,999	التعهد	مصاريف وسائل النقل
%10	51.899,999	الدفع	
%100	1.120.646,980	التعهد	مجموع المصاريف
%100	522.851,786	الدفع	

ت- نسبة الإنجاز :

بلغت الموارد المحققة لميزانية التنمية بعنوان سنة 2021 ما مجمله أربعة ملايين وخمسمائة وثمانون ألفاً وأربعمئة وعشرون ديناراً و224 مليماً تعهداً (4.580.420,224 د) ومليون وخمسمائة وستة وخمسون ألفاً وأربعمئة وعشرون ديناراً و224 مليماً (1.556.420,224 د) دفعا في حين بلغت مصاريف ميزانية التنمية بعنوان سنة 2021 ما مجمله مليون ومائة وعشرون ألف وستمئة وستة وأربعون ديناراً و980 مليماً تعهداً (1.120.646,980 د) وخمسمائة واثنان وعشرون ألف وثمانمائة وواحد وخمسون ديناراً و786 مليماً (522.851,786 د) دفعا وتكون بذلك بلغت نسبة الإنجاز بميزانية التنمية 25% تعهداً و34% دفعا. ويعود ذلك من ناحية الى تعطل دراسة مثال التنقلات الحضرية وإنجاز مسح أسري حول تنقلات الأفراد بتونس الكبرى والتي تمثل 26% من جملة إعمادات التنمية المرصودة لسنة 2021 و53% من إعمادات الدراسات، ومن ناحية أخرى الى تعطل إنجاز القسط الثاني من مشروع إعادة تهيئة مقر الوكالة (المصعد الكهربائي والتسخين المركزي) المتعهد به من طرف الإدارة الجهوية للتجهيز بتونس والذي يمثل 43% من جملة إعمادات ميزانية التنمية للوكالة لسنة 2021.

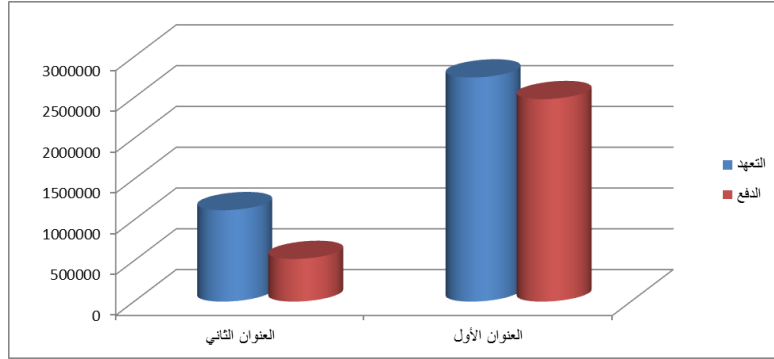
3. الخلاصة :

أ- الموارد : لقد بلغت الموارد النهائية لوكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021 بعنوانيها الأول والثاني ما مجمله ثمانية ملايين وثلاثة وتسعون ألف ومائة وستة وخمسون دينارا و654 مليما (8.093.156,654د) تعهدا وخمسة ملايين وتسعة وستون ألف ومائة وستة وخمسون دينارا و654 مليما (5.069.156,654د) دفعا توزعت كما يبيّنه الجدول التالي :



الموارد	المبلغ بحساب الدينار	النسبة
موارد العنوان الأول	التعهد	%43
	الدفع	%69
موارد العنوان الثاني	التعهد	%57
	الدفع	%31
المجموع	التعهد	%100
	الدفع	%100

ب- المصاريف: لقد بلغت مصاريف وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة التصرف 2021 بعنوانيها الأول والثاني ما مجمله ثلاثة ملايين وثمانمائة وسبعة وستون ألف وستمائة وأربعة وستون دينارا و357 مليما (3.867.664,657د) تعهدا وثلاثة ملايين وأربعة آلاف وستمائة وثلاثون دينارا و076 مليما (3.004.630,076د) دفعا توزعت كما يبيّنه الجدول التالي :



المصاريف	المبلغ بحساب الدينار	النسبة
مصاريف العنوان الأول	التعهد	%71
	الدفع	%83
مصاريف العنوان الثاني	التعهد	%29
	الدفع	%17
المجموع	التعهد	%100
	الدفع	%100

ت- نسبة الإنجاز: بلغت موارد ميزانية وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2021 ما مجمله ثمانية ملايين وثلاثة وتسعون ألف ومائة وستة وخمسون دينارا و654 مليما (8.093.156,654د) تعهدا وخمسة ملايين وتسعة وستون ألف ومائة وستة وخمسون دينارا و654 مليما (5.069.156,654د) دفعا في حين بلغت المصاريف ما قدره ثلاثة ملايين وثمانمائة وسبعة وستون ألف وستمائة وثلاثون دينارا و357 مليما (3.867.664,657د) تعهدا وثلاثة ملايين وأربعة آلاف وستمائة وثلاثون دينارا و076 مليما (3.004.630,076د) دفعا و بذلك تكون نسبة الإنجاز بالميزانية خلال تصرف 2020 قد بلغت حوالي %48 تعهدا و%59 دفعا.

ث). الأعمال المنجزة بمصلحة الإمكانات العامة:

في إطار تأمين الظروف الملائمة لتيسير العمل بوكالة التعمير لتونس الكبرى واصلت مصلحة الإمكانات العامة خلال سنة 2021 إنجاز المهام الموكولة إليها وتتمثل هذه المهام في النقاط التالية:

1. **العناية بالوضع الصحي الاستثنائي:** قامت الوكالة خلال سنة 2021 بتطبيق البروتوكول الصحي وذلك من خلال تعليق الملصقات التوعوية وتعقيم الأماكن الأكثر استعمالاً مثل الأروقة وأقفال الأبواب وبعض المكاتب مكتب الاستقبال ومكتب الضبط المركزي ... بصفة يومية وتوفير المطهر بالمدخل الرئيسية للإدارة وتوزيع مواد التعقيم والكمادات بصفة منتظمة على كافة أعوان الوكالة. كما قامت بتنظيم يومين لتعقيم كامل مقر الإدارة.

2. العناية بمقر الإدارة:

أ- **العناية بالمكاتب:** تسهر مصلحة الإمكانات العامة على توفير الظروف الملائمة لأعوان الوكالة داخل المكاتب وذلك من خلال الصيانة والتأثيث والتجهيز ونقل التجهيزات والأثاث التي زال الانتفاع بها إلى الأماكن المخصصة للغرض. ولقد تم في سنة 2021 اتمام عملية توزيع مقننات 2020 من مكاتب وكراسي وقاعة انتظار وتثبيت الستائر، كما تم إنجاز استشارة اثمان بعنوان 2021 بكلفة جمالية تقدر بستة وستون ألف وتسعة مائة وستة واربعون ديناراً و372 مليماً (66946.372 ديناراً) باعتبار جميع الأداءات وتحتوي على قاعة اجتماعات و5 مكاتب و30 كراسي ... حسب حاجيات الأعوان كما تم إصلاح بعض المكاتب وإصلاح وتجديد الأقفال كلما دعت الحاجة وذلك إما عن طريق وكيل الدفعات أو عن طريق طلب أثمان.

➤ **صيانة البناية:** تقوم مصلحة الإمكانات العامة كلما دعت الحاجة بصيانة الشبكات وتجديد بعض مكوناتها.

➤ **شبكة الهاتف:** تمت صيانة بعض الأعطاب المسجلة خلال سنة 2021 في بعض المكاتب عن طريق وكيل الدفعات كما تم الاتصال بالشركة التونسية للاتصالات لصيانة الأعطاب الخارجية.

➤ **شبكة الكهرباء:** تسعى المصلحة إلى تأمين سلامة الشبكة الكهربائية بالوكالة كلما دعت الحاجة .

➤ **الشبكة الصحية:** أمنت المصلحة سلامة الشبكة الصحية وشبكة المياه كلما دعت الحاجة عن طريق إما عون من الوكالة أو عن طريق وكيل الدفعات.

ب- **التفويت في منقولات زال الانتفاع بها:** خلال سنة 2021 تم التفويت في منقولات زال الانتفاع بها عن طريق بنة بتاريخ 2021/08/19 ومكونة من اثاث وتجهيزات ومعدات اعلامية كما تم احالة ملف التفويت في سيارة مصلحة من الادارة الجهوية لأملاك الدولة الى قابض المالية للبيوعات والتصرف في المحجوزات لإتمام عملية التفويت وعلان بنة في الغرض واعادة بنة العجلات المطاطية للمرة الثالثة.

ت- العناية بالتنظيف والحراسة:

➤ **التنظيف:** نظراً للوضع الصحي الاستثنائي سعت مصلحة الإمكانات العامة إلى توفير مواد التعقيم والحماية وإعطاء التعليمات الضرورية إلى عاملات التنظيف إلى تعقيم الأماكن الأكثر استعمالاً مثل الأقفال ودور المياه وتعقيم المكاتب وخاصة قاعة الاجتماعات كما تم اقتراح ملحوظة عمل تفيد بتكليف عون يتعهد بمسؤولية عملية التنظيف. هذا بالإضافة إلى القيام بتنظيف المحيط الخارجي والعناية بالحديقة للوكالة من قبل عاملات التنظيف وعون البستنة ورفع الفواضل من قبل بلدية حي الخضراء عن طريق وكيل الدفعات.

➤ **الحراسة:** تشكو الإدارة من نقص في عدد عمال الحراسة وإلتجأت إلى بعض الحلول من خلال تطوع بعض العمال وربط كاميرات المراقبة بأجهزة الحواسيب والهواتف الجوالة للمسؤولين المعنيين، كما عملت على تعيين وإنجاز ملحوظات عمل كلما دعت الحاجة، كما تسعى لإنجاز اتفاقية مناولة لتلافي اشكالية تأمين المقر.

3. التصرف والعناية بأسطول النقل:

أ- التصرف في أسطول النقل: يتكون أسطول النقل لووكالة التعمير لتونس الكبرى من 18 سيارة ودراجة نارية واحدة: سيارة وظيفية و11 عربة مصلحة خاصة لأغراض شخصية و 5 عربات مصلحة ودراجة نارية، هذا بالإضافة إلى عربة زال الانتفاع بها. وقد تم إستغلال منظومة التصرف في أسطول النقل منذ سنة 2020 و تم اعتمادها جزئيا في إنجاز المقررات وأذن المأموريات و تسجيل التامين والفحص الفني ومعلوم الجولان وكذلك بعض اعمل الصيانة . و تم كذلك تركيز منظومة تحديد الموقع لجميع العربات و اعتماد منظومة AGILIS في التصرف في الوقود.

ب- العناية بأسطول النقل: خلال سنة 2021 تم تدعيم اسطول النقل بسيارة وظيفية جديدة واستغلال السيارة الوظيفية القديمة كسيارة مصلحة كما سعت الادارة الى صيانة وتجديد اسطولها عن طريق إعلان إستشارات وطلب إثمان في الغرض وقد تم الى جانب ذلك دهن وتغليف كراسي لسيارتين كما تم اصلاح جميع السيارات المعطبة.

4. العناية بالطاقة: تقوم المصلحة في مجال متابعة ترشيد استهلاك الطاقة بإعداد تقارير شهرية لمتابعة استهلاك الوقود وحركة أسطول وسائل النقل الخاص بالمصلحة وإعداد تقارير سداسية شاملة حول ترشيد استهلاك الطاقة بخصوص الكهرباء والوقود والماء.

5. العناية بورشة الطباعة: تحتوي ورشة الطباعة على 4 آلات نسخ وآلة لجذب الأمثلة وأدوات تفسير الكتب ولقد تم تدعيم الورشة بالة تفسير و طباعة 25161 ورقة وتفسير 345 تقرير تليبيتا لطلبات مختلف ادارات ومصالح الوكالة.

6. التصرف في المخزن: خلال سنة 2021 سعت الادارة الى اعادة الجرد وتنظيم وترصيف المواد كما تم اقتناء منظومة التصرف في المخزون وهي بصدد تركيزها.

(ج) الأعمال المنجزة بخلية الأرشيف: من خلال تطبيق نظام التصرف في الوثائق والأرشيف تمت العمليات التالية:

1- الجرد: تمت إعادة جرد مقر حفظ الأرشيف الانتقالي بالوكالة وذلك بعد أن تمت إزاحة كل المعدات والادوات التابعة لمصلحة الامكانات العامة والتي عرقلت جزئيا عمل الخلية. كما تم في نفس الإطار إعداد استشارة لتهيئة مقر حفظ الأرشيف برقوق جديدة ووضع مثال تمرکز لهذه الرفوف حسب المساحة المتوفرة مع الحفاظ على مطابقة المعايير المعمول بها باعتبار ان الرفوف القديمة لم تعد تفي بالغرض.

2- الاتلاف: تم اتلاف ما يقارب عن 154.9 متر خطي تبعا لعملية جرد مقر حفظ الأرشيف الانتقالي وعملية الاتلاف الدورية حسب جداول مدد الاستبقاء للوثائق المشتركة وكان معظمها بريد وارد وصادر ومراسلات تابعة لمؤسسة إقليم تونس سابقا .

3- التحويل: تطبيقا لما ورد بجداول مدد الاستبقاء للوثائق المشتركة بالمنشآت العمومية فقد تم تحويل ما يقارب عن 5.1 متر خطي وهو عدد نسبيا ضعيف وذلك في انتظار تركيز الرفوف الجديدة التي ستكون بحلول السنة 2022 موضوعة على النمة والتي ستساهم في تقليص الاكتناظ بمحل الحفظ وإعادة تنظيم الأروقة.

4- الترحيل: تم خلال هذه السنة انجاز المرحلة الثانية من عملية ترحيل ما يقارب 200 متر خطي أرشيف نهائي إلى مصالح الأرشيف الوطني وهو عبارة عن أرشيف خرائطي له بعد تاريخي ويعود لمؤسسة إقليم تونس سابقا و يمثل الفترة الممتدة من 1954 إلى غاية 1994 على أن يتم تحويل باقي الخرائط خلال سنة 2022.

III- برنامج عمل الوكالة لسنة 2022:

✓ ستواصل الوكالة نشاطها خلال سنة 2022 بخصوص:

1- المساعدة الفنية للجماعات المحلية، في ما يخص مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات ومتابعتها بجهة تونس الكبرى وخارجها، مع تعزيز اقتناء وثائق خرائطية ورقمنتها لفائدة بعض بلديات إقليم تونس، و اعتماد مقاربة تشاركية لرسم رؤية استشرافية للتنمية العمرانية للبلديات.

2- الدراسات والمشاريع المتعلقة بـ:

- مثال التنقلات الحضرية بتونس الكبرى و الكشف الأسري لتنقلات الأفراد (PDU)،
- التكيف مع تغيرات المناخ من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة : تونس الكبرى مثال"،
- قاعدة معطيات شبكة الطرقات والنقل الجماعي بتونس الكبرى،
- الدليل العملي لتهيئة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى (اصدار)،
- اقتناء خرائط رقمية بجهة تونس الكبرى،
- حصيلة التعمير لتونس الكبرى،
- متابعة وضع نظام للسلامة المعلوماتية داخل الوكالة،
- دراسة تسويق منتوجات الوكالة،
- مرصد الحركية المستدامة بجهة تونس الكبرى.
- البوابة الجغرافية للمعطيات العمرانية
- مراجعة الهيكل التنظيمي للوكالة،
- تنفيذ استراتيجية الاتصال للوكالة قسط 2021،

3- الرصد العمراني وتثمين نتائج المرصد الحضري الجهوي لتونس الكبرى بهدف المساهمة في تشريك الفاعلين في مجال التهيئة الترابية والعمرانية والتنمية في إطار مشروع الحوكمة المفتوحة، والانطلاق في إنجاز المراصد القطاعية. كما سيتم، في إطار التعاون مع معهد التهيئة والتعمير لجهة Ile de France، مواصلة العمل على تركيز البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية والمكتبة الرقمية بوكالة التعمير لتونس الكبرى.

✓ وستنطلق في إنجاز الدراسات والمشاريع المبرمجة بميزانيتها لسنة 2022 والمتعلقة بـ:

- تنفيذ استراتيجية الاتصال للوكالة قسط 2022،
- تهيئة مقرّ الوكالة القسط الثاني (المصعد والتدفئة المركزية وتهيئة الفضاء الخارجي)
- تهيئة مقرّ الوكالة القسط الثالث (بناء مكتبة رقمية)
- مراجعة وإخراج دليل الطرقات الحضرية