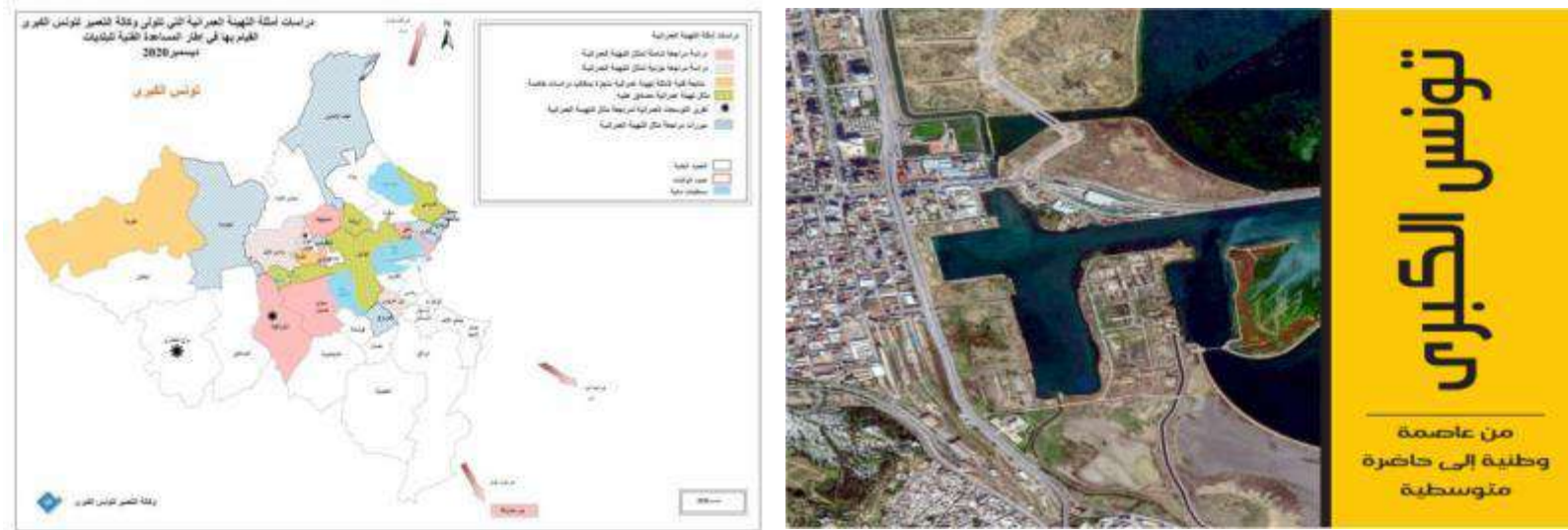


تقرير نشاط وكالة التعمير لتونس الكبرى خلال سنة 2020



الفهرس

توطئة

03.....

I. التعريف بالمؤسسة

04.....

1. الاطار القانوني للمؤسسة 04
2. مهام المؤسسة ومواردها وتنظيمها الإداري 04
3. تقديم مهام ادارات وكالة التعمير لتونس الكبرى 07

II. نشاط الوكالة خلال سنة 2020

1. مساعدة الجماعات المحلية 08
- المشاريع والأعمال المنجزة خلال سنة 2020 08
- أ- أمثلة التهيئة العمرانية لبلديات تونس الكبرى 08
- ب- المساعدة الفنية لإعداد دراسات أمثلة المرور للبلديات 26
- ت- متابعة أعمال اللجان الجهوية للتقسيمات 27
2. الدراسات والبحوث 28
- المشاريع والأعمال المنجزة خلال سنة 2020 28
3. التصرف في المعلومات العمرانية 37
- المشاريع والأعمال المنجزة خلال 2020 37
4. التعاون والتكوين والنشر 47
- أ- التعاون مع المؤسسات الجامعية و التعاون الدولي 47
- ب- التوثيق والنشر 47
- ت- التكوين داخل الوكالة 50

5. نشاط الوكالة في ميادين مختلفة 50
 - أ- المساهمة في متابعة دراسات خارج الوكالة 50
 - ب- نشاط خلية الحوكمة 51
 - ت- مشروع تهيئة مقر وكالة التعمير لتونس الكبرى 52
 - ث- نظام الجودة بالوكالة 52
 - ج- نشاط ودادية الوكالة 53
 - ح- تمثيل الإدارة العامة في نشاط خارجي 53
 6. أعمال اللجنة الإستشارية للوكالة خلال سنة 2020 54
 7. المصالح المشتركة 57
 - أ- الموارد البشرية للوكالة 57
 - ب- الأعمال المنجزة بمصلحة الموظفين 60
 - ت- التصرف في الموارد المالية 62
 - ث- الأعمال المنجزة بمصلحة الإمكانات العامة 66
 - ج- الأعمال المنجزة بخلية الأرشيف 67
- #### III. تقييم عام لنشاط الوكالة خلال سنة 2020
- 68.....
- #### IV. برنامج عمل الوكالة لسنة 2021
1. مساعدة الجماعات المحلية 69
 2. إتمام الدراسات والمشاريع المنطلقة 69
 3. تجميع نتائج الرصد العمراني 69

توطئة

تميّز نشاط وكالة التعمير لتونس الكبرى خلال سنة 2020، رغم تعطل نسق العمل بسبب الأزمة الصحية المتعلقة بجائحة كورونا كوفيد 19 (COVID19) وما فرضته ظروف العمل بالإدارة خلال الفترة الممتدة بين 24 مارس إلى غاية موفى شهر ماي 2020 من حجر صحي عام وإثرها بالعمل بنظام الحصة الواحدة وتناوب فرق عمل بهدف التوقي من تفشي هذا الفيروس، بإتمام أهم الدراسات الاستراتيجية المنطلقة منذ سنة 2019 والسنوات التي سبقتها، وهي دراسة "إحداث وكالات التهيئة والتعمير بالبلاد التونسية"، ودراسة "الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى"، وكذلك إصدار "فيلم وثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى"، والانطلاق في إنجاز دراسات ومشاريع جديدة، لعل من أهمها "تركيز بوابة جغرافية" و"تركيز مكتبة رقمية بالوكالة" في إطار التعاون الدولي التونسي-الفرنسي.

وقد ارتأت الوكالة بخصوص دراسة إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية تعميم نتائجها بهدف التحسيس وتوحيد الرؤية بخصوص حسن استغلالها وتفعيلها خاصة في ما يتعلق بتطوير مهام وكالة التعمير لتونس الكبرى ومراجعة تنظيمها الإداري وتموقعها المؤسساتي، ويعتزم عرض ملف موجز على أنظار مجلس وزاري مضيق في الشأن، في علاقة بموضوع التهيئة الترابية والعمرانية وإحداث وكالات تهيئة وتعمير بالبلاد التونسية من جهة، وحوكمة مجال حاضرة العاصمة والإصلاح المؤسساتي من جهة أخرى، على غرار بقية المؤسسات الأخرى لحسن مرافقة الجماعات المحلية في مسار اللامركزية والانتقال الديمقراطي. وقد تأثر انطلاق إنجاز بعض الدراسات والمشاريع سلبا خاصة في ما يتعلق باحترام الأجل المبرمجة وإعداد دراسات شروط المشاريع الجديدة التي تنقص الوكالة الخبرة فيها ويفتقد تخصص الإطارات في شأنها، على غرار "دراسة تسويق منتوجات الوكالة" و"دراسة تنفيذ استراتيجية الاتصال للوكالة"، وكذلك تقدم إنجاز الصفقات العمومية للوكالة وتنفيذ ميزانياتها.

أما بخصوص مساعدة الجماعات المحلية وإعداد دراسات أمثلة التهيئة العمرانية وأمثلة المرور المتعهددة الوكالة بها لبعض بلديات تونس الكبرى وخارجها، ، فبالرغم من أن جلّ أمثلة التهيئة العمرانية قد شهدت بطء في نسق تقدم دراسات أو مراجعتها، لأسباب تعددت، فقد تمكّنت الوكالة من إتمام عمل مراجعة مثالي التهيئة العمرانية لبلديتي المرسى والذندان وتمت المصادقة عليهما. ولعلّ من أهم الأسباب الأشكال القائم في عدم تناسق محتوى مجلة التهيئة الترابية والتعمير والتي لا تزال في طور المراجعة ومجلة الجماعات المحلية. وقد ساعد في المقابل إصدار "الأمر الحكومي عدد 926 لسنة 2020 المؤرخ في 25 نوفمبر 2020 والمتعلقة بضبط إجراءات تنسيق الإدارات المركزية ومصالحها الخارجية والمؤسسات والمنشآت العمومية مع البلديات في مجال إعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية والمصادقة عليها" على دفع نسق تقدم إنجاز أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات ومراجعتها خاصة تلك التي تعتبر في مرحلة متقدمة وعلى المصادقة عليها من طرف المجالس البلدية المنتخبة. وقد اضطرت الوكالة في الاثناء إلى فسخ بعض الاتفاقيات المبرمة في الغرض وانهاء العمل بها لطول مدة الاتفاقيات المبرمة في الغرض ولعدم حصولها على مستحقاتها رغم عديد المحاولات في الغرض.

وبخصوص نظام الجودة فقد تمكّنت الوكالة من تجديد منظومتها والإشهاد بالمطابقة للمواصفات الدولية ISO9001 من إصدار 2008، إلى إصدار 2015 وتحصلت المؤسسة خلال شهر جوان 2020 على شهادة المطابقة من قبل المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية INNORPI.

و تم اقتراح جملة من المشاريع في إطار التعاون الدولي التونسي الفرنسي ولم يتم بعد الموافقة عليها و تتمثل في:
1- الحوار الجهوي حول التهيئة الترابية و العمرانية لبلورة رؤية لتنمية جهة العاصمة،

- 2- دراسة جدوى لاحداث وكالة التهيئة و التعمير لجهة تونس الكبرى،
- 3- دراسة حول اعادة تاهيل النسيج العمراني،
- 4- التصرف في المعلومات العمرانية في بلديات تونس الكبرى.

I. التعريف بالمؤسسة:

1. الإطار القانوني للمؤسسة:

وكالة التعمير لتونس الكبرى هي مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية وبالاستقلال المالي وتخضع لإشراف الوزارة المكلفة بالتعمير (وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية) ومقرها تونس العاصمة، حددت منطقة تدخلها بولايات تونس الكبرى: تونس وأريانة وبن عروس (ومنوبة على إثر انقسام ولاية أريانة وإحداث ولاية منوبة سنة 2000)؛ غير أنه يمكن لها القيام بأعمال تتصل بمشمولاتها خارج المنطقة المذكورة بمقتضى اتفاقيات تبرم للغرض.

- تم إحداثها سنة 1995 بمقتضى القانون عدد 108 لسنة 1995 المؤرخ في 25 ديسمبر 1995 والمتعلق بإحداث وكالة التعمير لتونس الكبرى و حدّد طبيعتها ومشمولاتها، ونقلت لها الموارد البشرية والمادية لمؤسسة إقليم تونس المحدثة سنة 1972 بمقتضى الأمر عدد 49 لسنة 1972 المؤرخ في 18 فيفري 1972، تحت إشراف وزارة الداخلية آنذاك، لـ "دراسة جميع الإشكاليات المتعلقة بالتجهيز والتهيئة بالإضافة إلى التهيئة الترابية لتونس الكبرى، وذلك بتخطيط برامج التجهيزات العمومية سواء كانت وطنية أو جهوية أو محلية وضبط إنجاز هذه التجهيزات من حيث الزمن وبصفة تتماشى وأهداف المخطط الوطني للتنمية، ولتتولى تنسيق وتوجيه ومراقبة التمويلات حتى تندمج في مقدرات مخطط التهيئة".

و بمقتضى الأمر عدد 2242 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر 1996 تم ضبط تنظيمها الإداري والمالي وطرق سيرها.

2. مهام المؤسسة ومواردها وتنظيمها الإداري:

تتولى وكالة التعمير لتونس الكبرى حسب قانون إحداثها القيام بالدراسات المتعلقة بالتهيئة العمرانية ومساعدة الجماعات المحلية في هذا المجال. ولهذا الغرض فهي مكلفة بما يلي:

- تطوير مهمة المتابعة والمراقبة الفنية لدراسات التهيئة العمرانية ومساعدة الجماعات المحلية على إنجاز هذه الدراسات
- تنمية وظيفة رصد النمو العمراني، وذلك عبر وضع واستغلال أنظمة معلوماتية تمكن من جمع المعطيات والمؤشرات المتعلقة بالنمو العمراني ومعالجتها وتوزيعها على مختلف المتدخلين.
- إنجاز الدراسات العامة المتصلة بقطاع التجهيز والإسكان كدراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الكبرى والبنية الأساسية المهيكلة.
- متابعة إنجاز العمليات والمشاريع العمرانية الكبرى التي تكلف بها.
- القيام ببحوث تطبيقية وإدخال الطرق الحديثة المتعلقة بالإنجاز والمتابعة والتسيير في ميدان التهيئة والتعمير وكذلك تنظيم دورات وملتقيات للتكوين والإرشاد في الغرض.

تتكون موارد وكالة التعمير لتونس الكبرى حسب قانون

إحداثها من :

- الموارد الذاتية المتأتية من :
 - مداخيل الخدمات التي تقدمها الوكالة بطلب من الهياكل والمؤسسات العمومية والخاصة التونسية والأجنبية.
 - محصول القروض.

– كل الموارد المحدثة أو المحالة لفائدتها بمقتضى القانون.
– الهيئات والوصايا.

- مناب من المال المشترك للجماعات المحلية. (تم التخلي عنه منذ سنة 2000)
- المساهمات والإعانات التي تقدمها الدولة.

✚ تضم وكالة التعمير لتونس الكبرى الهياكل التالية مثل ما يبينه الهيكل التنظيمي التالي:

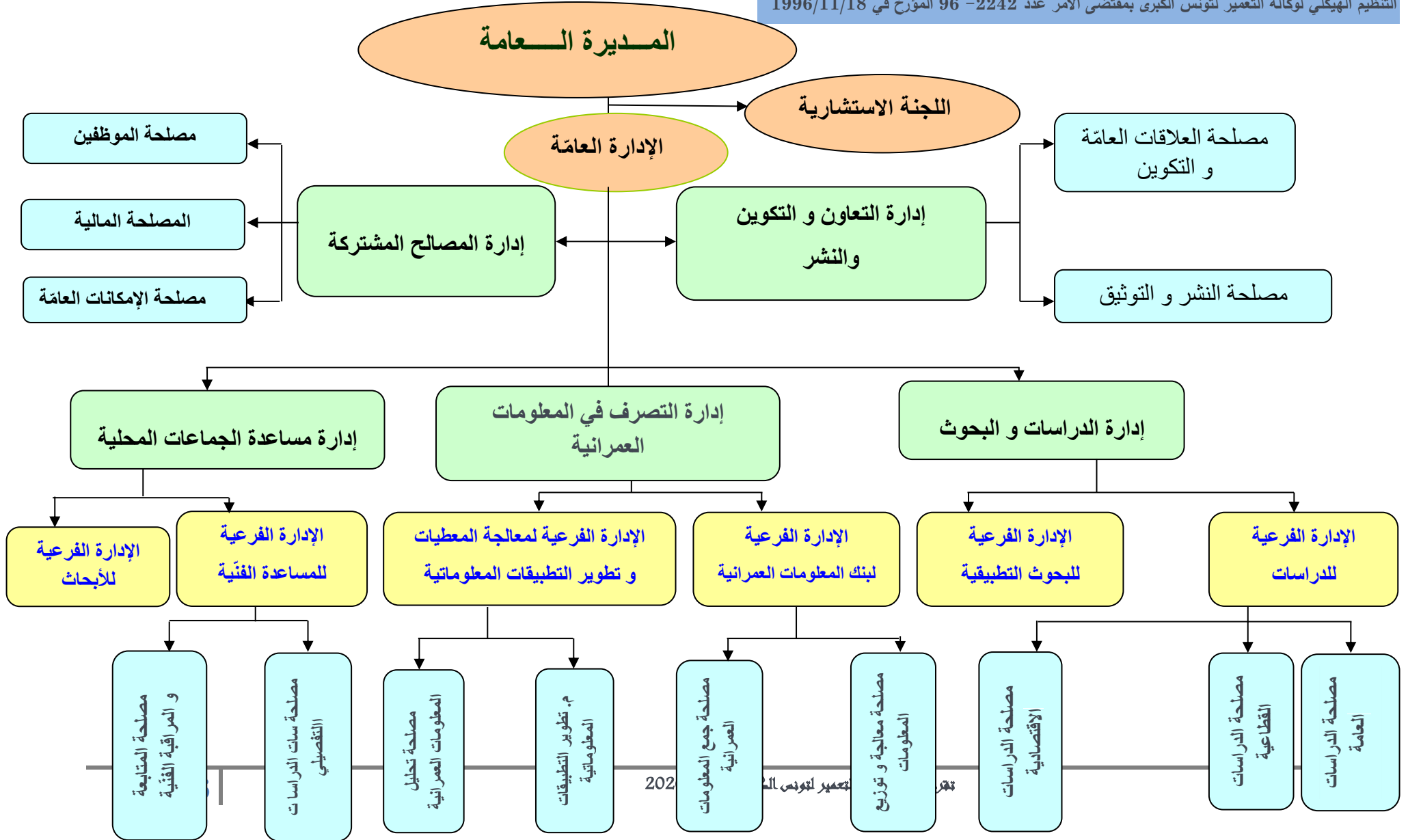
- المدير العام
- اللجنة الاستشارية
- إدارة التعاون والتكوين والنشر
- إدارة المصالح المشتركة
- ادارة مساعدة الجماعات المحلية
- إدارة الدراسات والبحوث
- ادارة التصرف في المعلومات العمرانية

✚ تتولى اللجنة الاستشارية النظر في المسائل المتعلقة بأنشطة الوكالة وفي تقرير نشاطها وكذلك في كل المسائل التي يعرضها عليها المدير العام، وبهذا العنوان تبدي رأيها خاصة في:

- مختلف البرامج الرامية إلى التحكم في النمو العمراني وتطوير وسائل
- وآليات التهيئة والتعمير
- مشروع ميزانية الوكالة
- كل المسائل الأخرى ذات الصلة بمشروعات الوكالة والتي يمكن أن تعرضها عليها سلطة الإشراف.

✚ يترأس اللجنة الاستشارية المدير لعام للوكالة، و تتكون من:

- ممثل عن وزارة التجهيزو التهيئة الترابية و التنمية المستدامة
- ممثل عن وزارة الداخلية
- ممثل عن وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- ممثل عن وزارة الفلاحة
- ممثل عن كتابة الدولة للتنمية المستدامة
- ممثل عن كتابة الدولة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
- ممثل عن وزارة النقل
- ممثل عن وزارة السياحة
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية تونس
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية أريانة
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية بن عروس
- ممثل عن المجلس الجهوي لولاية منوبة
- ممثل عن بلدية تونس
- ممثل عن بلدية أريانة
- ممثل عن بلدية بن عروس
- ممثل عن بلدية منوبة



3. تقديم مهام ادارات وكالة التعمير لتونس الكبرى: تتمثل مهام إدارات الوكالة طبقا للفصل 11 من الأمر عدد 2242 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر 1996 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لوكالة التعمير لتونس الكبرى وطرق سيرها في:

■ مساعدة الجماعات المحلية:

1. تحديد المناطق التي تقتضي إعداد او مراجعة أمثلة تهيئة عمرانية أو أمثلة تهيئة تفصيلية.
2. إعداد الدراسات اللازمة لتحديد دوائر المدخرات العقارية التي قد تحدث بالمناطق الراجعة لها بالنظر والقيام بالدراسات العقارية المتصلة بهذه الدوائر لغاية التحكم فيها.
3. القيام بالأبحاث الاقتصادية والاجتماعية والعقارية التي يقتضيها إعداد الأمثلة التوجيهية للتهيئة وأمثلة التهيئة العمرانية ومخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
4. متابعة أو إعداد دراسات أمثلة التهيئة العمرانية وأمثلة التهيئة التفصيلية، وتكفل الوكالة في صورة إعداد هذه الدراسات من طرف الغير بمهمة المتابعة والمراقبة الفنية لهذه الدراسات لفائدة الجماعات المحلية وتحت إشراف هذه الأخيرة.
5. القيام بالأبحاث الميدانية و إجراء الدراسات الإستقصائية التي لها صلة بالتهيئة والتعمير.
6. متابعة إنجاز أمثلة المرور للجماعات المحلية إن تم تكليف مكاتب دراسات بذلك أو إنجازها بصفة داخلية من طرف الوكالة إن كلفت بذلك.

■ الدراسات والبحوث:

1. إعداد دراسات التهيئة والتعمير
2. إعداد الدراسات والأبحاث العقارية لغاية توجيه نشاط المتدخلين العموميين في مادة التعمير و خاصة الوكالات العقارية.
3. إعداد دراسات التشخيص ودراسات الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشاريع العمرانية الكبرى والتجهيزات والبنى الأساسية والمتصلة بقطاع التجهيز والإسكان.
4. إعداد الدراسات التفصيلية لتحديد حرمة الطرقات المهيكلة المدرجة بأمثلة التهيئة العمرانية.
5. إعداد الدراسات التقييمية للتجهيزات والبنى الأساسية المهيكلة وخاصة منها المتصلة بقطاع التجهيز والإسكان التي تم إنجازها في نطاق مخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
6. القيام بحلقات تكوينية ورسكلة في الميادين المتصلة بنشاطها لفائدة الجماعات المحلية والمتدخلين العموميين.
7. تنمية ونشر البحوث التطبيقية في ميدان التهيئة والتعمير.

■ التصرف في المعلومات العمرانية:

1. جمع وتخزين وتحيين المعلومات المتصلة بالتطور العمراني بولايات تونس الكبرى ومعالجتها وتوزيعها على الجماعات المحلية والمتدخلين العموميين،
2. بعث مرصد التعمير بجهة تونس الكبرى ومرصد قطاعية مختصة حسب الطلب،
3. معالجة المعلومات العمرانية و تطوير التطبيقات المعلوماتية المتصلة بالنمو العمراني،
4. تنمية و تطوير البحوث المتعلقة بأدوات أنظمة المعلومات العمرانية و تطبيقاتها،
5. نشر نتائج أعمال بنك المعلومات العمرانية ونتائج مختلف المرصد القطاعية،
6. المبادرة بتنظيم حلقات ودورات تكوينية تتعلق بأنظمة المعلومات العمرانية

■ التعاون و التكوين و النشر:

1. القيام بحلقات تكوينية ورسكلة في الميادين المتصلة بنشاطها لفائدة منظورها والجماعات المحلية و المتدخلين العموميين إن رغبوا في ذلك.
2. تنمية ونشر البحوث التطبيقية في ميدان التهيئة و التعمير.

II. نشاط الوكالة خلال سنة 2020:

1- مساعدة الجماعات المحلية:

- المشاريع و الاعمال المنجزة خلال سنة 2020:

أ- أمثلة التهيئة العمرانية لبلديات تونس الكبرى

تعتبر دراسات مشاريع إعداد و مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية (الشاملة أو الجزئية) بما في ذلك إعداد تقارير مبررات المراجعة و التوسعات العمرانية من أهم الأنشطة المعتمدة لمساعدة الجماعات المحلية و التي واصلت الوكالة إنجازها خلال سنة 2020، و يوضح الجدول التالي وضعية هذه الدراسات الى حدود 31 ديسمبر 2020.

- وضعية مختلف الدراسات خلال سنة 2020

العدد	البلديات أو التجمعات العمرانية	نوعية الدراسة
		مشاريع تقارير مبررات المراجعة و التوسعات العمرانية
3	دوار هيشر، برج العامري، المرناقية	إعداد تقرير التوسعات العمرانية
4	قلعة الأندلس، حلق الوادي، التضامن، الجديدة	إعداد تقرير مبررات المراجعة
3	المروج، قرطاج، سيدي بوسعيد	بصدد الموافقة على تقرير مبررات المراجعة
1	الكرم	تقارير مبررات المراجعة التي حظيت بمصادقة المجالس البلدية
		مشاريع مراجعة - جزئية أو شاملة - أمثلة التهيئة العمرانية
4	المنيهلة، سيدي حسين	إعداد مشروع المثال (المرحلة الأولى و الثانية من الدراسة)
2	البكري، بئر مشاركة	مرحلة إعداد الملف للمصادقة النهائية
1	الددان	بصدد إعداد الملف النهائي لاستصدار أمر المصادقة
1	المرسي (قرار ع09-دد لسنة 2020 و المؤرخ في 20 جويلية 2020)	أمثلة تمت المصادقة عليها في طور إعداد النسخ الضرورية للاشهاد بالمطابقة للأصل
		متابعة فنية لمشاريع مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية (تنجز من قبل مكتب دراسات خاص)
2	طبرية، منوبة	متابعة فنية لإنجاز الدراسة
21		المجموع

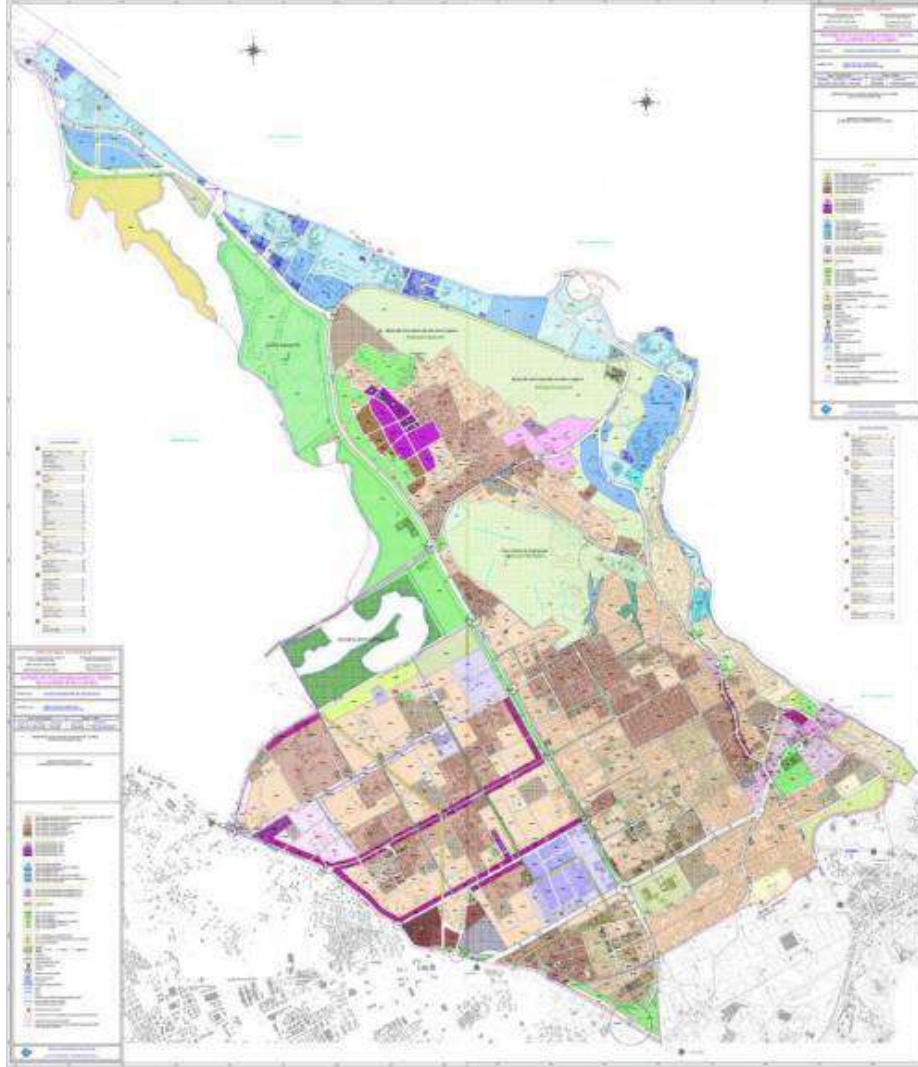
■ بلدية المرسى:

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 سبتمبر 2017

مثال التهيئة العمرانية الفارط مصادق عليه بالأمر عدد 3399
بتاريخ 26 ديسمبر 2005

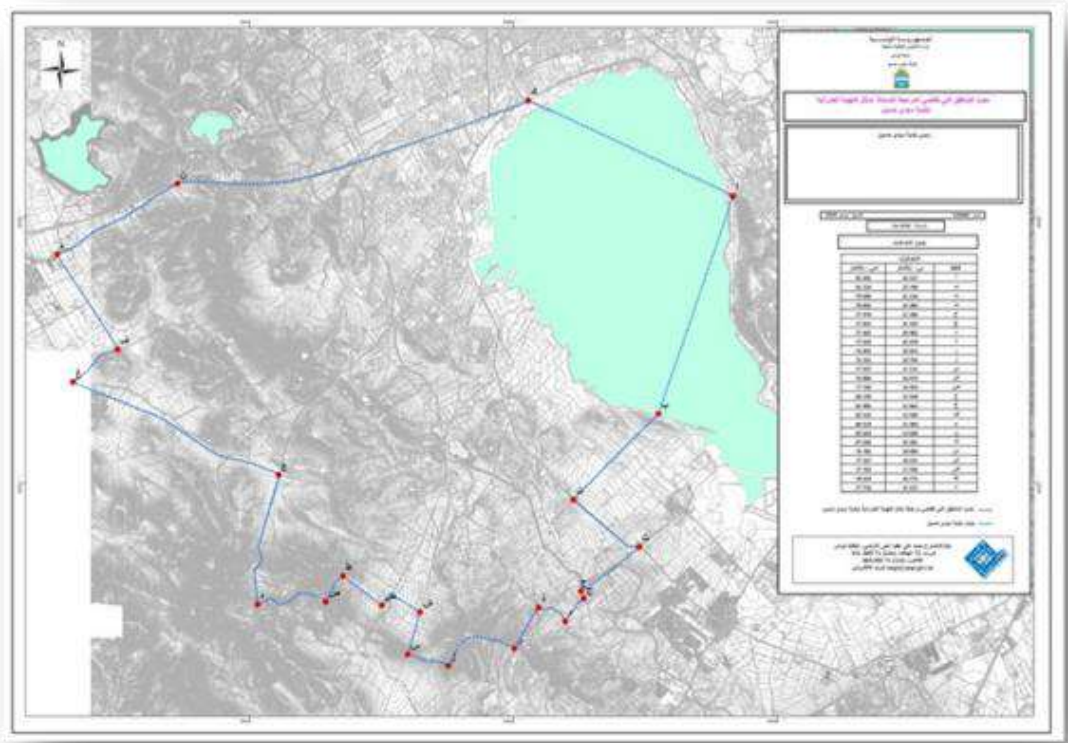
- بعد توقف الدراسة حوالي سنة ونصف، حيث بلغت مرحلة الاستقصاء العمومي وتم تعليق مشروع مراجعة المثل منذ 2017 ثم استئنافها خلال شهر فيفري 2019 وذلك بدراسة الاعتراضات الواردة اثناء فترة الاستقصاء العمومي، وقد تلتها عديد الزيارات الميدانية.
- منذ شهر أفريل 2019، شرعت اللجنة المكلفة بدراسة الاعتراضات في النظر في نتائج الإستشارة الإدارية الثانية.
- على ضوء نتائج الإستشارة الإدارية الثانية قامت الوكالة بتعديل مشروع المثل بالتنسيق مع مصالح البلدية ومصالح الإدارة الجهوية للتجهيز بتونس.

✓ تمت المصادقة على مثال التهيئة العمرانية من طرف السيد رئيس بلدية المرسى بالقرار عدد 09 لسنة 2020 بتاريخ 20 جويلية 2020 الصادر بالجريدة الرسمية للجماعات المحلية بتاريخ 07 اوت 2020.



ولاية تونس

بلدية سيدي حسين:



نوعية الدراسة: مراجعة شاملة
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 05 سبتمبر 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه
بالأمر عدد 1687 بتاريخ 05 جويلية 2010

- في بداية سنة 2019 قامت الوكالة بالشروع في مراجعة
مثال التهيئة العمرانية لبلدية سيدي حسين :
- تم إعداد تقرير مبررات المراجعة وحدود منطقة الدراسة وتوجيه النسخ اللازمة للبلدية قصد إتمام إجراءات إستصدار قرار التحديد.
 - وقد تم عرضه على لجنة الأشغال للبلدية حيث حضي بالموافقة المبدئية خلال شهر مارس 2019 كما تم عرضه على المجلس البلدي الذي صادق عليه بتاريخ 19 أفريل 2019؛
 - تم خلال شهر نوفمبر 2020 عقد جلسات عمل مع البلدية قصد اتمام إجراءات توجه اللجنة الوطنية لحصر المعطيات الضرورية للتقدم في الدراسة.

خارطة الحدود المقترحة للمناطق التي تقتضي مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية سيدي حسين

ولاية تونس

بلدية حلق الوادي

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 سبتمبر 2017

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد

1687 بتاريخ 05 جويلية 2010

- شرعت الوكالة في إعداد مشروع إتفاقية مساعدة فنية تتعلق بمتابعة إعداد المثل التنسيقي للبلديات الثلاث (حلق الوادي، الكرم و سكرة) لتحديد مجالات التعاون بينها وتعيين رئيس للمشروع يمثل البلديات الثلاث بوصفه مفوضا للتنسيق مع الوكالة (بلدية حلق الوادي).

ولاية تونس

بلدية سيدي بوسعيد:

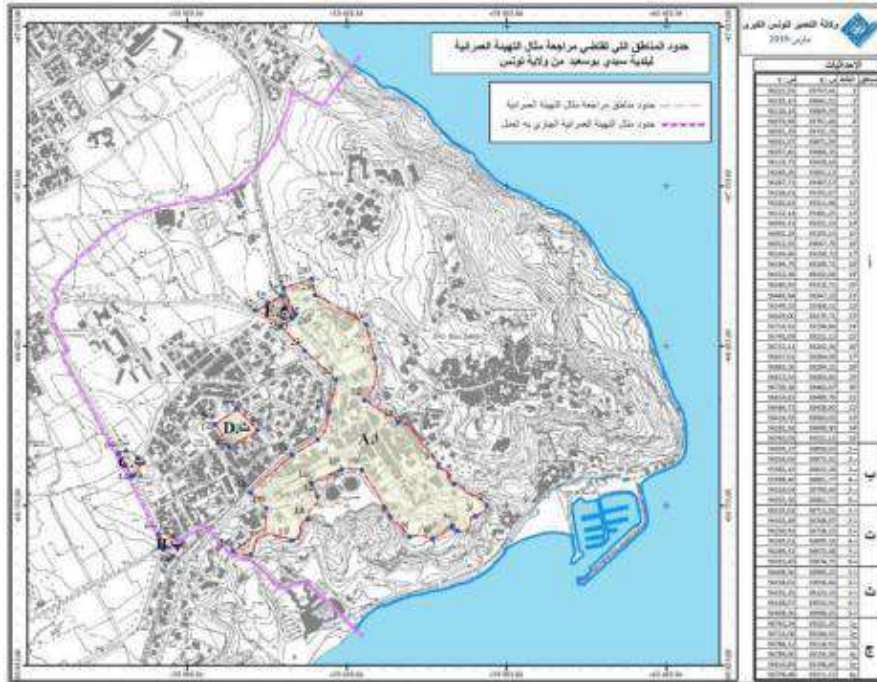
نوعية الدراسة: مبررات مراجعة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 01 ديسمبر 2016

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد

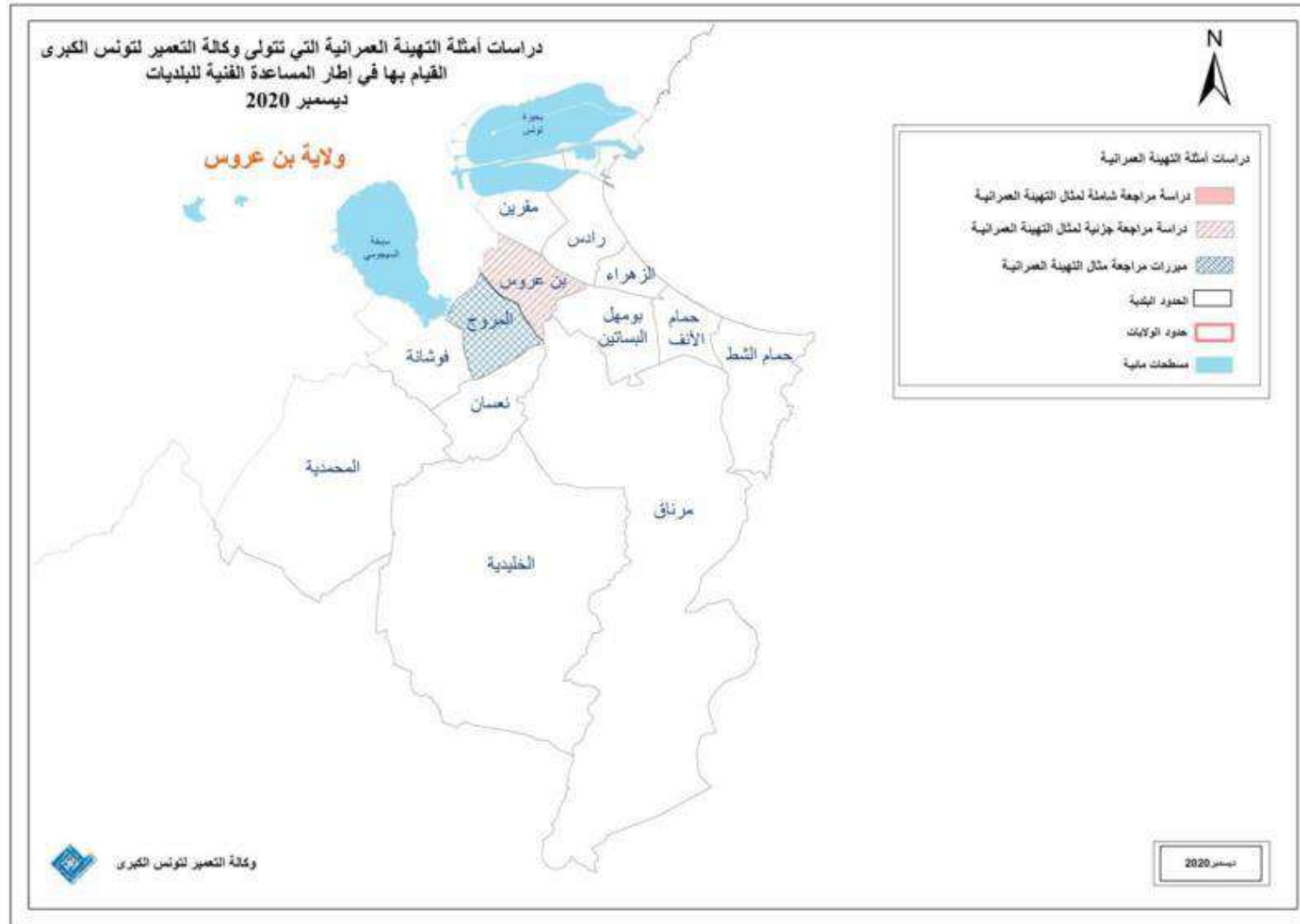
1783 بتاريخ 26 جوان 2006

- تم الاتفاق خلال شهر ديسمبر 2020 مع البلدية على عقد جلسات عمل مع مصالح المعهد الوطني للتراث والبلديات المجاورة لدراسة طلب البلدية المتعلق بالتكثيف.



خارطة حدود المناطق التي تقتضي المراجعة الجزئية لمثال التهيئة لبلدية سيدي بوسعيد

دراسات أمثلة التهينة العمرانية بولاية بن عروس



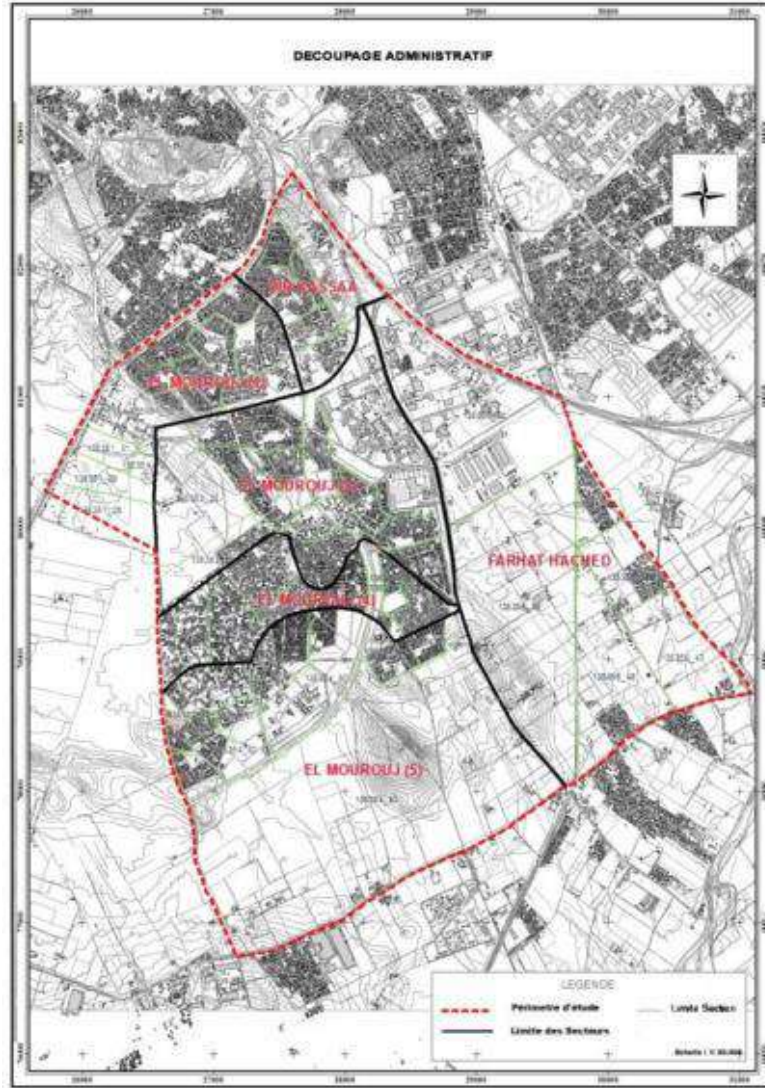
ولاية بن عروس

بلدية المروج:

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 جويلية 2015

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد
1681 بتاريخ 22 أفريل 2008

تولت مصالح الوكالة توجيه مکتوب للبلدية خلال شهر ديسمبر 2020 وإعلامها بإمكانية فسخ الصفقة نظرا لتعطل الدراسة وعدم الحصول على رأيها بخصوص التقرير المعدل والذي احالته إليها قصد ابداء الراي منذ جويلية 2018.



خارطة حدود المناطق المقترحة ضمن مشروع مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية المروج

ولاية بن عروس

بلدية بن عروس:

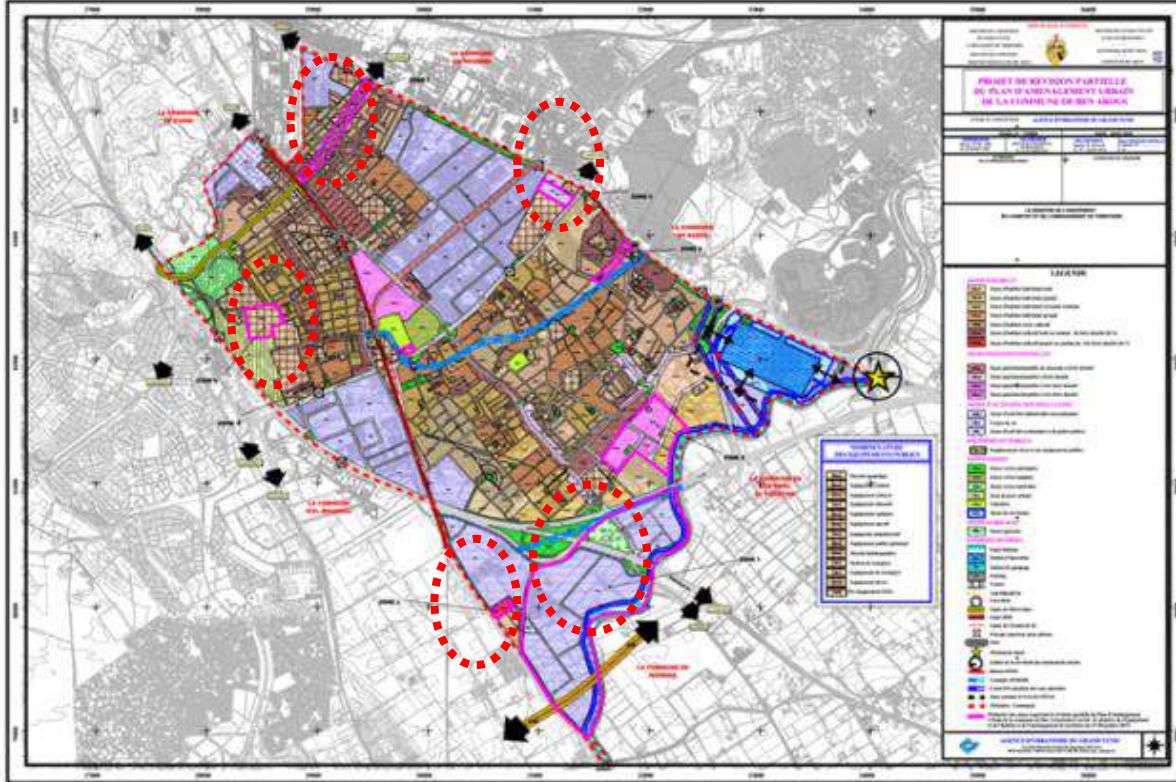
نوعية الدراسة: مراجعة جزئية

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 01 ديسمبر 2016

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق

عليه بالأمر عدد 34 بتاريخ 07 جانفي 2014

- تبعا لطلب البلدية الحصول على نسختين من مشروع مثال التهيئة قصد عرضه على مصادقة المجلس البلدي في قراءة ثانية تولت الوكالة توجية مراسلة لمصالح البلدية بتاريخ 07 جويلية 2020 لطلب مدها برأي ادارة التعمير بخصوص مشروع المثال.



نقاط المراجعة الجزئية مجسمة على مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل

ولاية بن عروس

بلدية رادس :

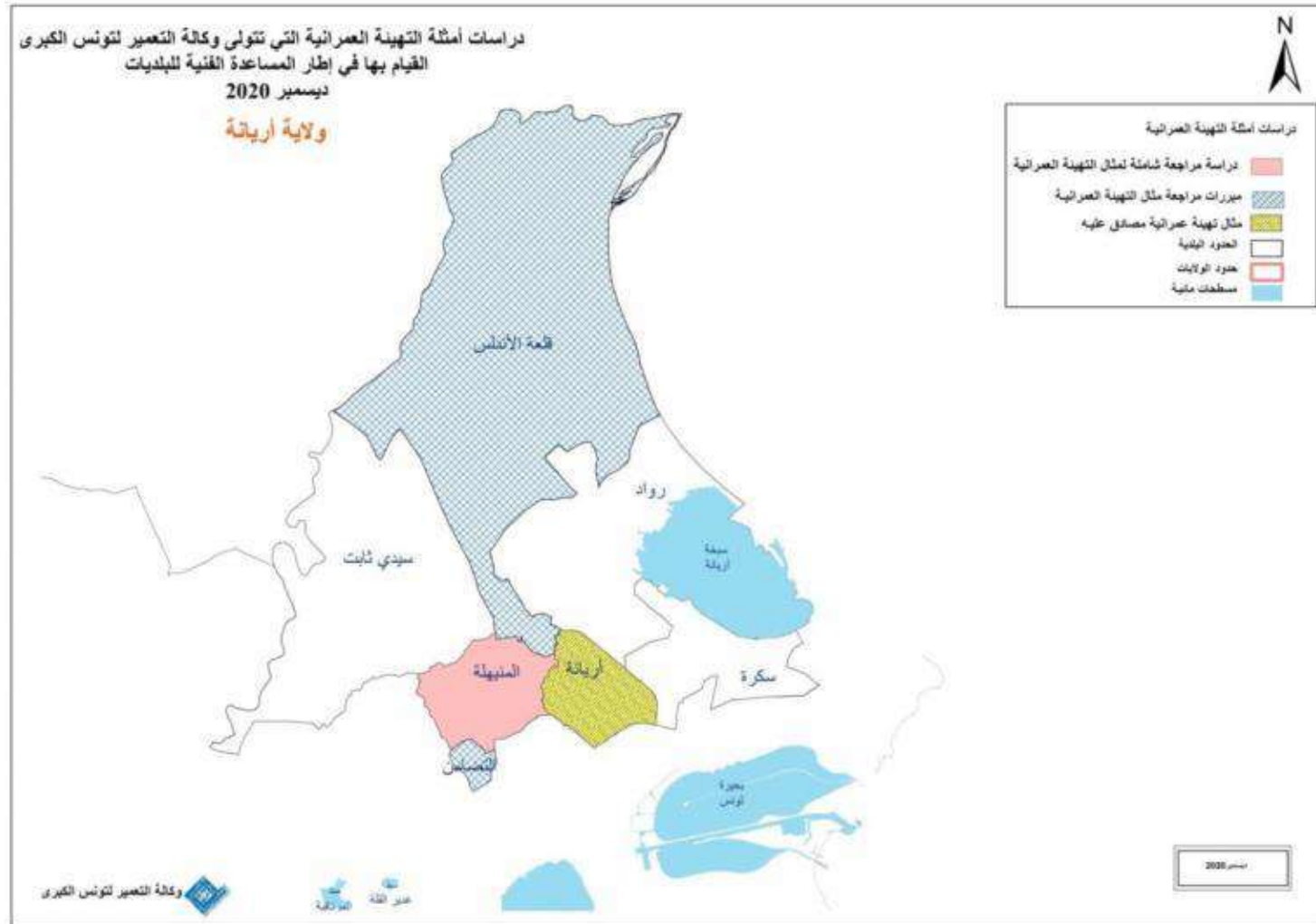
نوعية الدراسة: مراجعة شاملة
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 22 ديسمبر 2017

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 15
بتاريخ 03 جانفي 2007

- نظرا لتعطل الدراسة وعدم التوصل لايجاد حل مع مصالح البلدية تم فسخ
الاتفاقية بتاريخ 24 سبتمبر 2020.



دراسات أمثلة التهيئة العمرانية بولاية أريانة

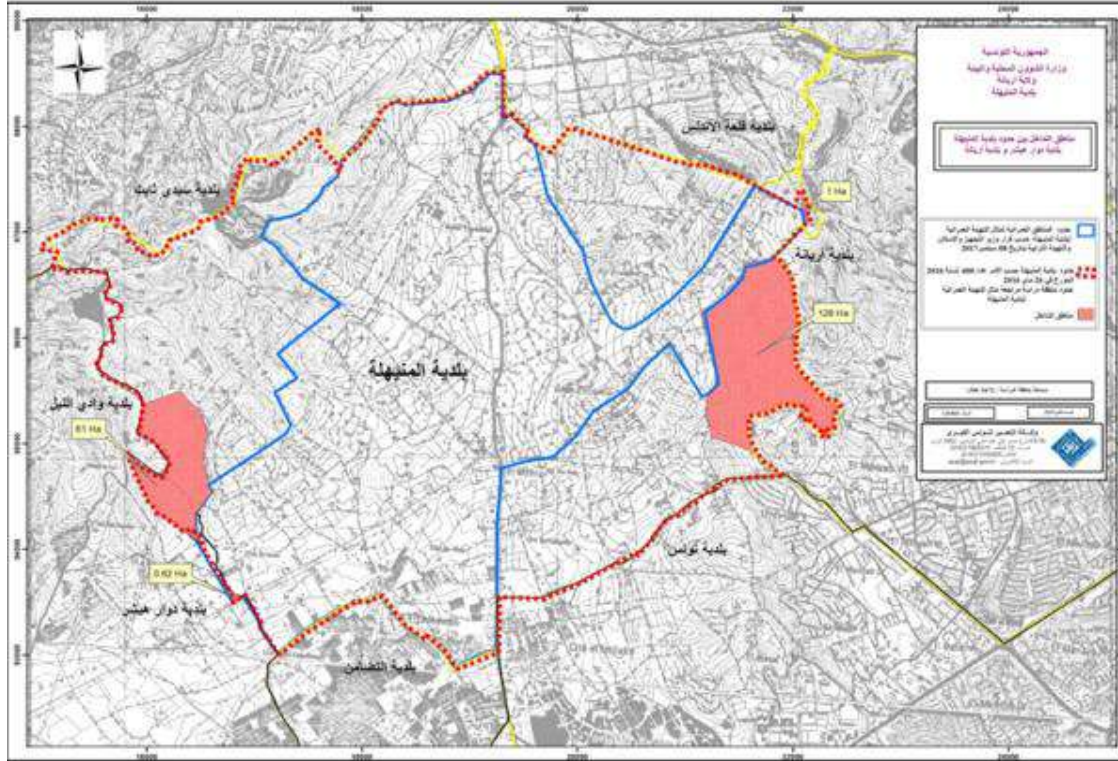


ولاية أريانة

بلدية المنيهلة:

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 سبتمبر 2017



- تم موفى سنة 2020 القيام بعدد الزيارات الميدانية مع مصالح البلدية ومصالح الإدارة الجهوية للتجهيز باريانة قصد استكمال بعض المعطيات والتنثبات في صيغة بعض المناطق وتعديل الوثيقة الخرائطية والترتيب العمرانية قبل الانطلاق في الاستشارة الادارية الاولى، كما تم تجسيم نتائج الدراسة المائية التي انجزتها إدارة المياه العمرانية بمناطق التوسع ، ويتم التنسيق مع مصالح البلدية قصد حل الاشكال المتعلقة بغياب شبكة التطهير في عديد المناطق البلدية .

حدود المناطق التي تقتضي مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية المنيهلة حسب قرار وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية المؤرخ في 8 ديسمبر 2017

■ بلدية قلعة الأندلس:

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 31 ماي 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1611 بتاريخ 29 جوان 2010

- بصدد التنسيق مع مصالح البلدية ليجاد حلول لتعطل الدراسة و اذا لم يتسنى ذلك سيتم إنهاء العمل بالاتفاقية.

■ بلدية التضامن

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 23 مارس 2018

- تم تعليق العمل بالاتفاقية بطلب من البلدية بتاريخ 16 ديسمبر 2019 الى حين التوصل إلى حل بخصوص الاشكال القائم حول الحدود البلدية بسبب طلب بلدية التضامن توسيع حدودها على حساب احدى البلديات المجاورة.

■ منطقة البكري من بلدية سيدي ثابت

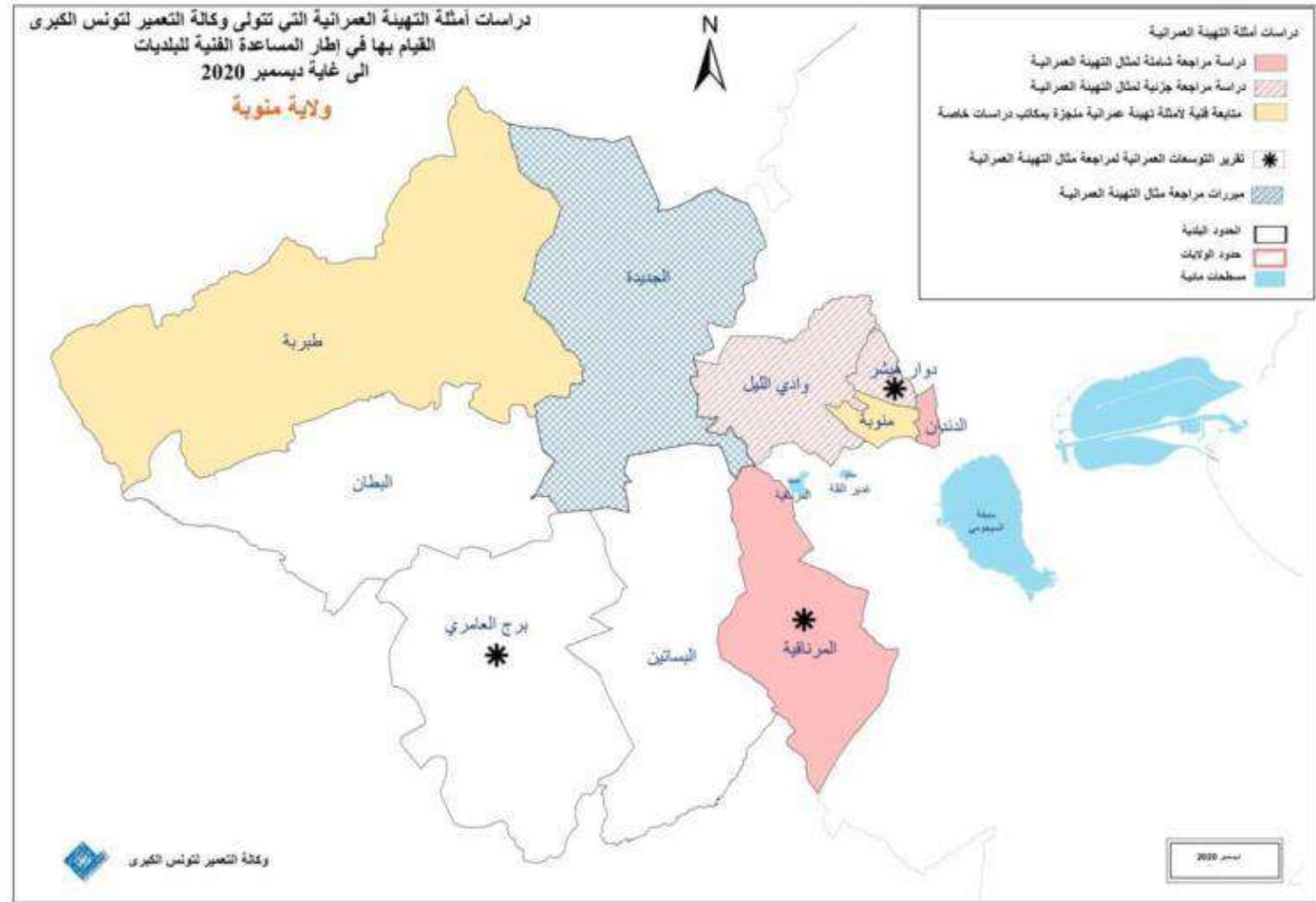
نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 03 ديسمبر 2004

مصادق عليه بقرار من والي أريانة بتاريخ 12 نوفمبر 1996

- يجري حاليا التنسيق مع مصالح البلدية قصد توضيح مآل المراجعة وراي البلدية بخصوص ادراج التجمعات السكنية المحاذية للمنطقة ضمن مثال موحد.

دراسات أمثلة التهينة العمرانية بولاية منوبة:



■ بلدية الدندان:

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 12 سبتمبر 2008

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بقرار والي منوبة المؤرخ في 11 ماي 2005

✓ تمت المصادقة على مثال التهيئة العمرانية من طرف السيد رئيس بلدية الدندان بالقرار عدد 35 لسنة 2020 بتاريخ 03 ديسمبر 2020 الصادر بالجريدة الرسمية للجماعات المحلية عدد 87 بتاريخ 11 ديسمبر 2020.

■ بلدية الجديدة

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 23 مارس 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 490 بتاريخ 24 فيفري 2009

- إثر جلسة العمل المنعقدة بولاية منوبة بتاريخ 10 ديسمبر 2020 تم الاتفاق على أن تتولى بلدية الجديدة فسخ الصفقات مع مكاتب الدراسات المكلفة بدراسة أمثلة تهيئة التجمعات السكنية التابعة للبلدية ومراسلة الوكالة لإدراج هذه التجمعات ضمن الدراسة الجارية.

■ بلدية برج العامري:

نوعية الدراسة: مبررات المراجعة وتوسعات عمرانية

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 15 أكتوبر 2015

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 2335 بتاريخ 16 جوان 2008

- اثر توسيع بلدية برج العامري، يتم التنسيق منذ شهر جويلية 2020 مع مصالحها قصد النظر في امكانية القيام بمراجعة تشمل كامل البلدية ودعوتها للتنسيق مع مصالح الولاية بخصوص الدراسات الجارية والمتعلقة باعداد ومراجعة امثلة التهيئة العمرانية لبعض التجمعات السكنية .

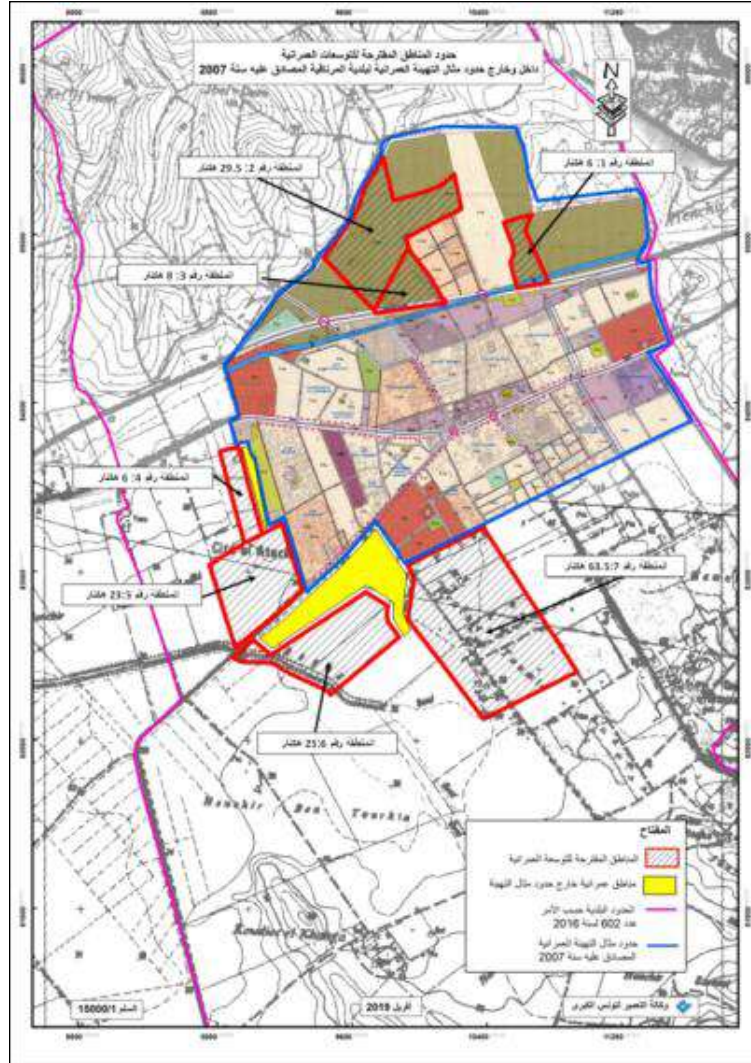
بلدية المرناقية

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة و تقرير التوسعات العمرانية
تاريخ تسجيل الاتفاقية: 27 مارس 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 1022
بتاريخ 24 أفريل 2007

- تم توجيه 11 نسخة من تقرير التوسعات للبلدية بتاريخ 03 جويلية 2020
لإدارة التعمير ودعوة اللجنة الوطنية للنظر في مناطق التوسعات العمرانية.

حدود مناطق التوسعات العمرانية المقترحة لبلدية المرناقية



لإحالتها

■ بلدية منوبة:

نوعية الدراسة: متابعة فنية لمكتب دراسات خاص

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 07 جوان 2013

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 2827 بتاريخ 11 أوت 2008

- تم عقد جلسة عمل ببلدية منوبة خلال شهر نوفمبر 2020 لمناقشة الإشكاليات القائمة بين البلدية ومكتب الدراسات بخصوص ملحق الصفحة.

■ بلدية دوار هيشر

نوعية الدراسة: المراجعة الجزئية لمثال التهيئة العمرانية وتقرير التوسعات العمرانية

تاريخ تسجيل الاتفاقية: - المراجعة الجزئية: 13 أبريل 2018

- تقرير التوسعات العمرانية: 21 جانفي 2019

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 3622 بتاريخ 21 نوفمبر 2008

- تم بتاريخ 25 جوان 2020 عقد جلسة عمل مع مصالح البلدية توصلت اثرها ب 07 نسخ إضافية بتاريخ 21 جويلية 2020 لتتولى بدورها احوالها للإدارة التعمير لدعوة اللجنة الوطنية للنظر في مناطق التوسعات العمرانية.

■ بلدية وادي الليل

نوعية الدراسة: مراجعة جزئية

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 28 ماي 2018

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بالأمر عدد 3912 بتاريخ 15 ديسمبر 2008

- خلال جلسة العمل المنعقدة بولاية منوبة تم الاتفاق على أن تتولى البلدية التنسيق مع المصالح الجهوية والمركزية لوزارة التجهيز قصد إتمام الإجراءات القانونية للمراجعة وفق الأمر الحكومي عدد 926 لسنة 2020 المؤرخ في 25 نوفمبر 2020 ، وذلك قبل استصدار النسخ النهائية للمصادقة.

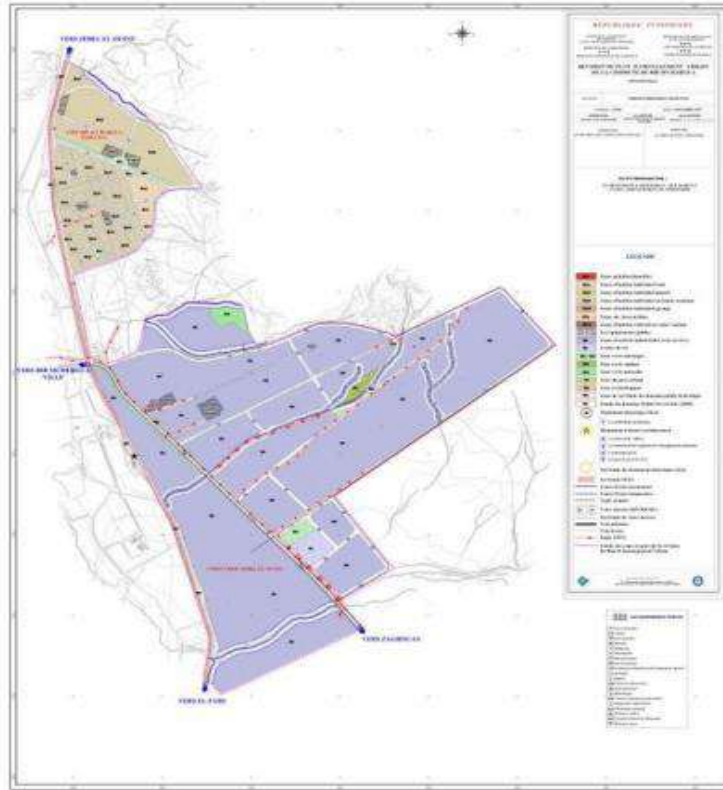
■ بلدية بئر مشاركة

نوعية الدراسة: مراجعة شاملة

تاريخ تسجيل الاتفاقية: 28 ديسمبر 2007

مثال التهيئة العمرانية الجاري به العمل مصادق عليه بقرار والي زغوان المؤرخ في 18 ديسمبر 1999

- تولت مصالح الوكالة خلال شهر ديسمبر 2020 تعديل مشروع المثال على ضوء رأي مصالح المعهد الوطني للتراث والتنسيق مع مصالح البلدية قصد استخراج النسخ اللازمة لاستصدار قرار المصادقة.



مشروع مثال التهيئة العمرانية لبلدية بئر المشاركة الذي وقع إحالته للمصادقة في قراءة

ولاية أريانة

■ متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية رواد:

- قدم مكتب الدراسات تقرير للبلدية للمرحلة الثانية في صيغته الأولى في مارس 2020 وتحصلت الوكالة على نسخة منه في شهر ماي 2020، لدرس المحتوى وإبداء الرأي ومساعدة البلدية لإتمام الدراسة واقتراح عرض نتائج هذه المرحلة على أنظار لجنة استشارية اقترح أعضائها من قبل الوكالة، واثّر ذلك قام مكتب الدراسات بتعديل التقرير وختمت الدراسة في ديسمبر 2020.

■ متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية أريانة

- شاركت الوكالة في طلب عروض نشرته البلدية خلال شهر أكتوبر 2019 وذلك للمساعدة الفنية ولمتابعة دراسة مثال التنقل الحضري لمدينة أريانة وقد حضي ملف ترشح الوكالة بالقبول ووقع إمضاء إتفاقية بين الطرفين لإنجاز المهمة في أواخر شهر ديسمبر 2019 .
- وقد تم عقد جلسة بالبلدية لدرس إشكاليات المرور بالبلدية في فيفري 2020 و قامت الوكالة على اثرها، بإعداد مشروع خطوط مرجعية أحيل على البلدية في شهر مارس 2020 ثم اعدت الوكالة ملف طلب العروض وأحاله على البلدية بتاريخ 14 جويلية 2020 لدرسه والمصادقة عليه.

ولاية تونس

■ متابعة إعداد دراسة المثال المروري لبلديات حلق الوادي والكرم وسكرة :

- على إثر إنقضاء جلسات عمل للجنة فنية مشتركة متكونة من ممثلي البلديات الثلاثة ووكالة التعمير لتونس الكبرى وذلك خلال الفترة الممتدة بين شهر جوان وشهر سبتمبر 2020، تم خلالهم مناقشة الأعمال التحضيرية لإعداد المثال.
- ورد طلب من بلدية الكرم بموافاتها بنسخة من نموذج مشروع إتفاقية لتحديد ممثل عن البلديات الثلاث والقيام بجلسة عمل للنظر في مدى تقدم الدراسة.
- قامت مصالح الوكالة بإعداد مشروع إتفاقية لإعداد مثال تنسيقي بين البلديات وستتم مناقشتها في لجنة فنية مشتركة تجمع بين البلديات الثلاث بداية شهر جانفي 2021.

ولاية بن عروس

متابعة إعداد دراسة مثال المرور لبلدية المروج

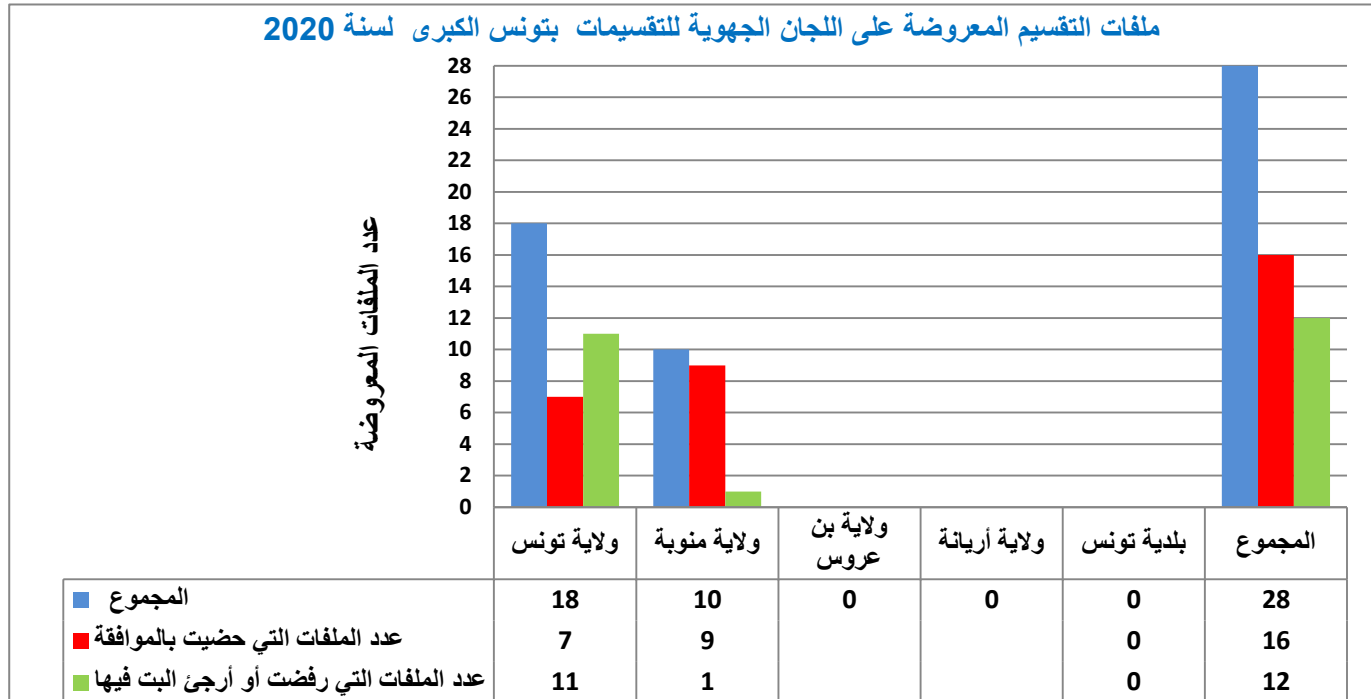
- تم إمضاء وتسجيل اتفاقية المساعدة الفنية بتاريخ 06 فيفري 2020.
- تم إعداد كراس الشروط وارسال نسخة منها للبلدية بتاريخ 07 أوت 2020، في انتظار نشر إعلان طلب العروض الوطني من طرف البلدية.

ت- متابعة أعمال اللجان الجهوية للتقسيمات:

في إطار المساهمة في أشغال اللجنة الجهوية للتقسيمات العمرانية بتونس الكبرى بالادارات الجهوية للتجهيز، انعقدت خلال سنة 2020 عديد الجلسات الخاصة باللجان الجهوية للتقسيمات بولايات تونس ومنوبة، شاركت في أعمالها الوكالة بدراسة ملفات التقسيمات المدرجة بجدول أعمال هذه اللجان من حيث مطابقة المشاريع المعروضة مع أمثلة التهيئة العمرانية الراجعة لها بالنظر.

الوكالة في
عروس و بلدية
مختلفة من
القانون
حيث يعتبر
وغير ملزم.

ولم يتم دعوة
ولاياتي اريانة وبن
تونس لاسباب
اهمها عدم إلزام
باستدعاء الوكالة
رأيها استشاريا





2- الدراسات والبحوث

المشاريع والأعمال المنجزة خلال سنة 2020:

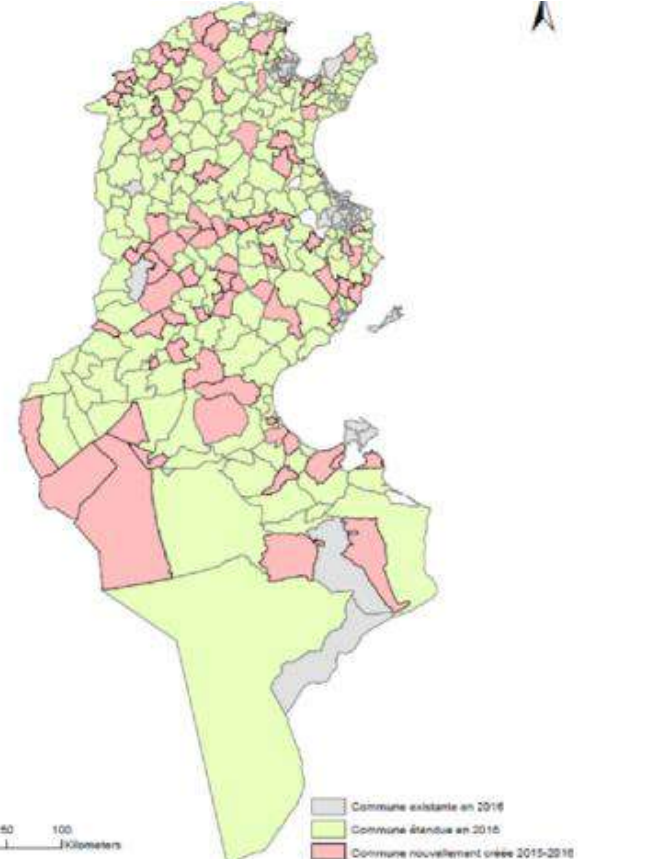
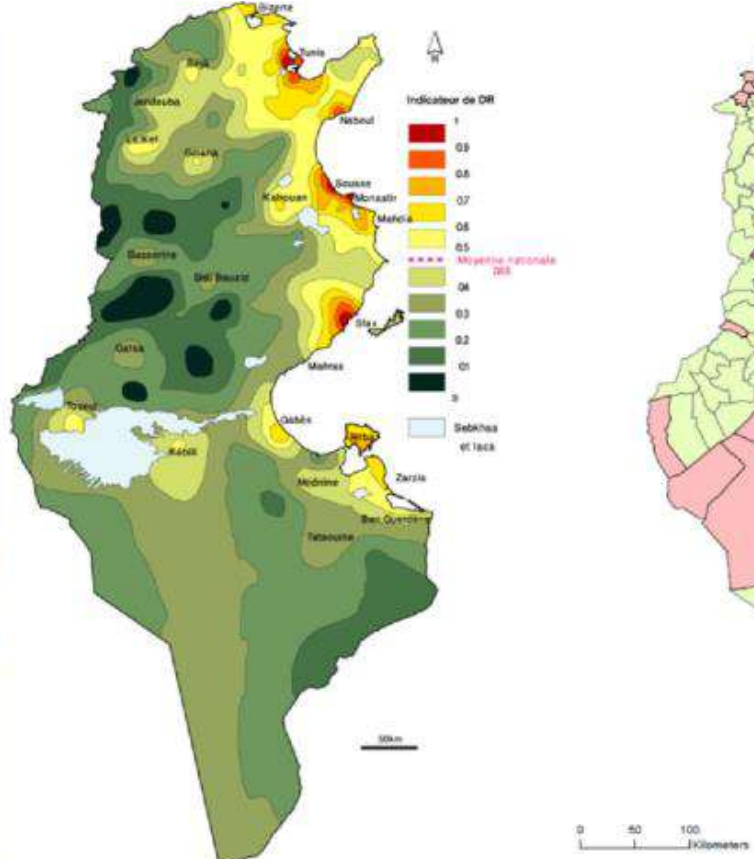
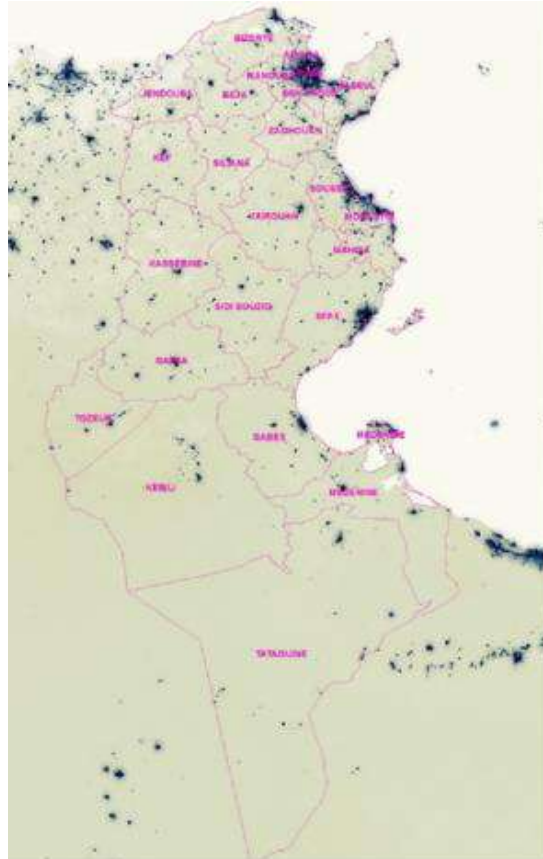
تمثلت الدراسات والبحوث التي تم إنجازها خلال سنة 2020 في أعمال متواصلة وأخرى جديدة:

✚ بالنسبة إلى الدراسات والمشاريع المتواصلة والمنطلق إنجازها قبل سنة 2020:

1- دراسة حول إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية:

- ✚ **الإطار العام:** تندرج في إطار برنامج دعم سياسة المدينة في جزئه المتعلق "بالتصرف والتخطيط العمراني" الذي تشرف عليه وكالة التعمير لتونس الكبرى.
- ✚ **أهداف المشروع:** تهدف هذه الدراسة إلى :
 - تحديد الدور الذي يمكن أن تلعبه وكالات التهيئة والتعمير المزمع إحداثها لمواكبة مسار اللامركزية والحوكمة المحلية التي تم إقرارها في إطار الدستور الجديد للبلاد التونسية،
 - اقتراح الإطار المؤسساتي والقانوني والتقني لإحداث هذه الوكالات انطلاقا من قراءة نقدية للتجارب السابقة لكل من إقليم تونس ووكالة التعمير لتونس الكبرى، وبالأستئناس بتجارب أجنبية لمؤسسات مماثلة،
 - تقديم مقترحات حول مهام هذه الوكالات وطريقة تمويلها وكيفية تنظيمها، ووضع خطة عملية لتطوير مهام وكالة التعمير لتونس الكبرى.
- ✚ **طريقة الإنجاز:** بتكليف مجمع مكثبي الدراسات URAM – Finances Consult.
- ✚ **الأعمال المنجزة خلال سنة 2020:**
 - التوصل بالتقرير الأولي للمرحلة الثالثة والأخيرة من الدراسة بتاريخ 28 فيفري 2020.
 - برمجة جلسة عمل مع أعضاء لجنة المتابعة الفنية بتاريخ 30 مارس 2020 ولكن تم إلغاؤها تطبيقا لإجراءات الحجر الصحي وإيقاف آجال الدراسة بتاريخ 23 مارس 2020.
 - تنظيم يوم تشاوري حول نتائج المرحلة الثالثة من الدراسة بتاريخ 08 جويلية 2020.
 - التوصل بنسخة معدلة من التقرير يوم 12 أوت 2020.

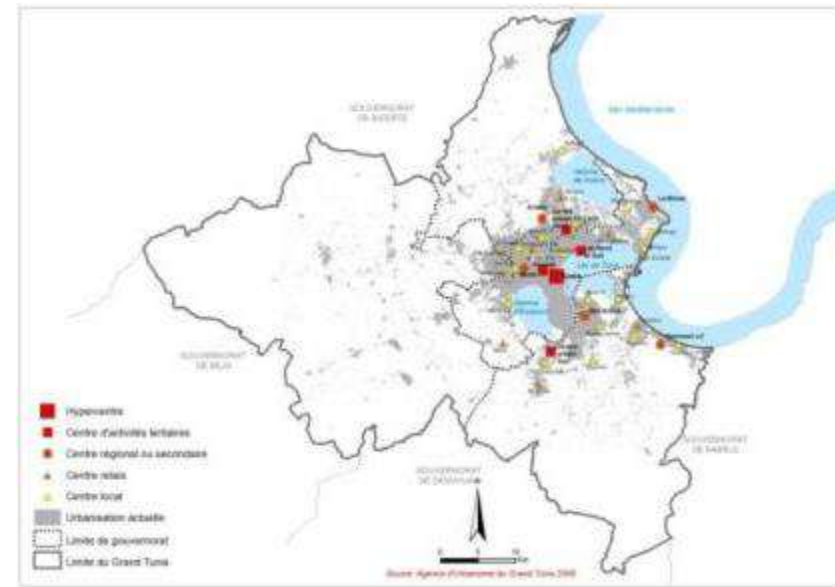
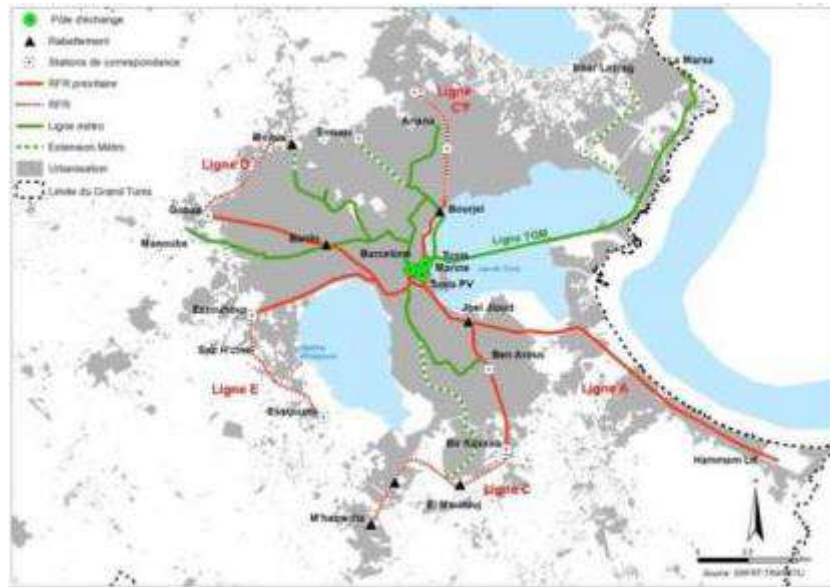
- عقد جلسة متابعة الدراسات المندرجة ضمن مشروع دعم سياسة المدينة بوزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية بحضور ممثلي الوكالة الفرنسية للتنمية بتاريخ **08 سبتمبر 2020**.
- موافاة مكتب الدراسات بالملاحظات حول التقرير المعدل بتاريخ 08 سبتمبر 2020 وعقد جلسة عمل مع ممثلي مكتب الدراسات لمناقشتها وتفسيرها بتاريخ 15 سبتمبر 2020.
- تم عرض التقرير النهائي على لجنة القيادة يوم **30 أكتوبر 2020** حيث تمت المصادقة النهائية على المرحلة الثالثة من الدراسة.



2- دراسة "الكتاب الأبيض حول التهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى":

- ❖ **الإطار العام:** تندرج دراسة الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى في إطار الدراسات الاستشرافية التي تقوم بها وكالة التعمير لتونس الكبرى بغاية تطوير مهمة رصد النمو العمراني وإحكام التصرف فيه وتوجيهه بما يتلاءم مع سياسة الدولة في هذا المجال.
- ❖ **الأهداف المنتظرة:** تشخيص وتحليل الوضع العمراني والبيئي بمنطقة تونس الكبرى، وتقييم السياسات والبرامج وأدوات التخطيط الترابي والعمراني الجاري بها العمل، وذلك لإبراز الإشكاليات وتحديد الرهانات بغاية اقتراح حلول ملائمة لتحقيق حوكمة ترابية وضمان تنمية متوازنة ومستدامة بجهة العاصمة.
- ❖ **طريقة الإنجاز:** بتكليف مكتب دراسات خاص ومقسمة على ثلاث مراحل:
 - المرحلة الأولى:** تشخيص الوضع العمراني والبيئي بمنطقة تونس الكبرى وإبراز الإشكاليات والرهنانات المطروحة.
 - المرحلة الثانية:** اقتراح الحلول الملائمة لتحسين الوضع العمراني مع تنظيم يوم تشاوري لتدارس الحلول المقترحة من قبل مكتب الدراسات.
 - المرحلة الثالثة:** إعداد تقرير تألفي لنتائج المرحلتين السابقتين وتقديم الخيارات والاجراءات الضرورية لتحسين وضعية التهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى في شكل "كتاب أبيض".

تم إحالة ملف ختم الصفقة الى اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية في 17 مارس 2020 وبسبب فترة الحجر الصحي تعطل البت في الملف. عادت اللجنة للنظر في الملف في جلستها عدد 03 بتاريخ 2020/13 جوان 2020 حيث أبدت بعض الملاحظات التي أجابت عليها مصالح الوكالة ثم صادقت اللجنة على ملف الختم النهائي في جلستها عدد 2020/22 بتاريخ 10 /سبتمبر/2020.



3- إنجاز " فيلم وثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى "

❖ الإطار العام : تدرج الخدمة في إطار التحسيس بأهمية التهيئة الترابية والتعمير والمساهمة في تطوير آليات التخطيط الحضري و حركية المجال.

❖ الأهداف المنتظرة: يهدف إعداد الفيلم الوثائقي والوثيقة المصاحبة له إلى:

- توثيق وضعية التعمير والتهيئة الترابية بجهة تونس الكبرى وتطورها على مختلف الفترات التاريخية والحضارية،
- إبراز مختلف التحويلات وطرق الحكومة التي انعكست على النسيج الحضري الحالي وعلى نوعية حياة المواطن.

تنجز الخدمة على مرحلتين و في كل مرحلة تنقسم إلى عدة اجزاء

■ المرحلة الأولى: تخص التوثيق والتفكير وتحديد الأهداف، (60 يومًا) وتحتوي على ثلاثة(03) أطوار:

- جمع المعطيات (15 يوم)

- منهجية مفصلة و تقرير التوجهات والمشاكل المطروحة (30يوم)

- تقرير نهائي و جدول زمني (15 يوم)

■ المرحلة الثانية: تخص التصوير والإنتاج والتوزيع (120) يومًا وتضم (05) أطوار :

- Synopsis (20يوما) و أماكن التصوير(15 يوم)

- التسجيل الصوتي والنسخة 0 من الفيلم والوثيقة المصاحبة (50يوم)

- النسخة 1 من الفيلم وملخص من الفيلم (20 يوم)

- النسخة النهائية من الفيلم والوثيقة المصاحبة له والملخص (15 يوم)

إنطلقت شركة أرتوس للإنتاج في إنجاز الخدمة بتاريخ 29 أكتوبر 2018 و انتهت المرحلة الأولى في شهر ماي 2019 وأما بالنسبة للمرحلة الثانية فانطلقت بتاريخ 14 جوان 2019 وتحصلت الوكالة على نتائج كل طور من أطوار المرحلة الثانية كالآتي:

- التقرير النهائي للطور الأول في : 19 سبتمبر 2019

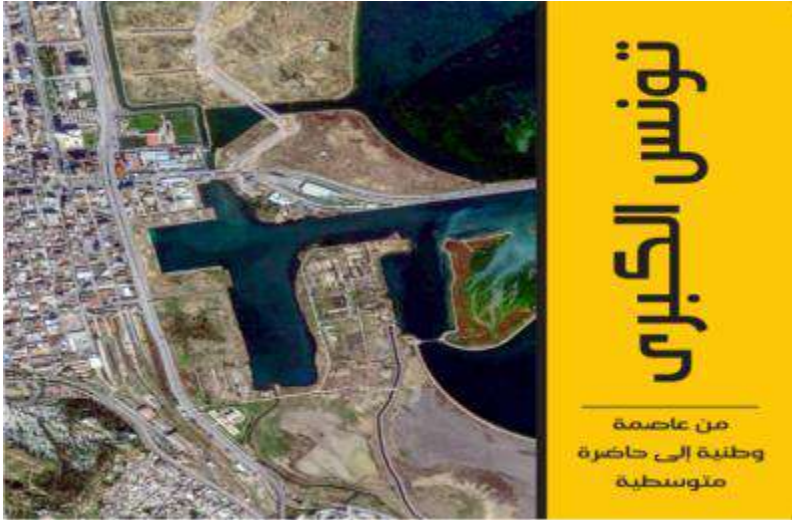
- التقرير النهائي للطور الثاني في 17 أكتوبر 2019

- التقرير النهائي للطور الثالث في 22 جوان 2020

- التقرير النهائي للطور الرابع في 25 سبتمبر 2020

- التقرير النهائي للطور الخامس في 10 ديسمبر 2020

وبذلك انتهى إنجاز الفيلم الوثائقي في نسخته العربية و الفرنسية و كذلك الوثيقة المصاحبة له و بملخص الفيلم (نسخة ب10 دقائق بالعربية و أخرى بالفرنسية). وأوفت شركة الإنتاج بجميع تعهداتها وأمضي محضر التسليم النهائي بين الوكالة



و شركة الإنتاج في 10 ديسمبر 2020.
4- دراسة تشجيع استعمال وسائل التنقل السلسلة بجهة تونس الكبرى:



❖ **الإطار العام:** تندرج هذه الدراسة في إطار إنجاز مهام الوكالة وخاصة تلك المتعلقة بتنمية البحوث التطبيقية بصفة تشاركية ، وتطوير الوسائل والآليات في ميدان التهيئة والتعمير ، ومزيد انفتاحها على محيطها المؤسساتي والمجتمع المدني بهدف المساهمة في إيجاد حلول ملائمة وعملية لمعضلة الاكتظاظ المروري بجهة العاصمة والتقليص من حدته وأثاره السلبية سواء اقتصاديا أو بيئيا أو اجتماعيا.

❖ **الأهداف المنتظرة:** المساهمة في إيجاد حلول ملائمة وعملية لمعضلة الاكتظاظ المروري بجهة العاصمة والتقليص من حدته وأثاره السلبية ، وتطوير طرق العمل بمزيد انفتاح الوكالة على محيطها وتشريك المجتمع المدني والمواطن.

❖ **طريقة الإنجاز:** إنجاز داخلي بإطارات الوكالة بتشريك المجتمع المدني. تتناول هذه الدراسة درس وتقييم وضعية الطرقات الحضرية بتونس الكبرى والنظر في امكانية ادراج مسالك خاصة بوسائل التنقل السلسلة بها من ناحية، وطريقة تنقل المواطن عبر القيام بزيارات ميدانية واستطلاعات رأي واستكشاف حركة المرور من ناحية أخرى بهدف تحديد التدابير والإجراءات الممكن اتخاذها لتشجيع استعمال وسائل التنقل السلسلة والعمل على تركيز مشروع نموذجي في الغرض كمرحلة أولى في انتظار تعميم التجربة على نطاق أوسع. ينجز هذا المشروع بصفة داخلية و على أربعة مراحل:

- **المرحلة الأولى:** تشخيص وتقييم الوضع الراهن،
- **المرحلة الثانية:** تحديد إجراءات و عناصر التهيئة و تقدير الكلفة،
- **المرحلة الثالثة:** وضع مشروع نموذجي قيد التطبيق،
- **المرحلة الرابعة:** تقييم و نشر و تثمين نتائج المشروع.

تم تكوين فريق عمل في جوان 2020 وتعديل جذاذة إستطلاع آراء المتساكنين حول التنقل بالدراجة الهوائية و توزيعها إلكترونيا في نوفمبر 2020 .
و قامت الوكالة بمراسلة جميع الولايات وبلديات تونس الكبرى و بعض الجمعيات لنشر الإستمارة بين المتساكنين. وتحصلت الوكالة على قرابة 900 مشاركة ونطمح للحصول على 2000 مشارك حتى يتسنى لنا تحليل نتائج الإستمارة.

5- مشروع الدليل العملي لتهيئة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى



❖ **وصف وإطار المشروع:** فهم مختلف الإشكاليات التي تعاني منها شبكة الطرقات الحضرية عموما وخاصة بجهة تونس الكبرى والخروج برؤية موحدة حول تصنيف قياسي تضاف إلى قائمة أدوات التخطيط العمراني، والتي سنسعى لاعتمادها رسميا في وقت لاحق إثر قبولها والمصادقة عليها.

❖ **أهداف المشروع:** تهدف هذه الدراسة إلى توفير وثيقة مرجعية يضبط فيها هيكلية وتصنيف الطرقات حسب الوظيفة المبرمجة لها و تحدد فيها مقاييس الطرقات الحضرية على مستوى جميع وثائق التخطيط الحضري وتوفير مرجع عملي موحد يستأنس به مخططي ومصممي المدن من القطاعين العام و الخاص والمتصرفين في المجال الحضري للطرقات والجماعات المحلية لتساهم في تحديد رؤية موحدة ومشاركة لعملهم.

❖ **طريقة الإنجاز:** إنجاز داخلي لإطارات الوكالة

قامت الوكالة بإعداد "دليل تهيئة الطرقات الحضرية بجهة تونس الكبرى" بمعية إطارات من الوكالة بهدف تحسين أدوات التخطيط الحضري ولتأمين نتائج دراسة "تصنيف الطرقات الحضرية بتونس الكبرى" واستجابتا لتوصيات الرئيسية المنبثقة عن اليوم الدراسي الذي تم تنظيمه في 15 فيفري 2018 من طرف وكالة التعمير لتونس الكبرى، والذي خصص لعرض ومناقشة نتائج دراسة "تصنيف الطرقات الحضرية بتونس الكبرى" المنجزة من طرف مكتب دراسات، وحددت له ثلاثة مراحل:

• **المرحلة الأولى:** تصميم مشروع دليل الطرقات الحضرية.

• **المرحلة الثانية:** تجربة الدليل من خلال دراسة "إعادة تأهيل بعض الطرقات الحضرية في تونس الكبرى" لصالح وسائل النقل السلسلة.

• **المرحلة الثالثة:** التشاور والتحقق من صحة الدليل قبل المصادقة عليه ونشره.

وضعية تقدم الدراسة: تم تنظيم يوم دراسي من طرف الوكالة بالإشتراك مع إدارة العامة للجسور والطرقات يوم 17 ديسمبر 2020 تحت عنوان "مشروع الدليل العملي لتهيئة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى: من التصميم إلى التجربة" والذي وقع تخصيصه لعرض محتوى مشروع الدليل وعرض تجربة الوكالة في دراسة تهيئة بعض الطرقات الحضرية بتونس الكبرى لفائدة التنقلات المستدامة. وقد سبق وأن تم إنجاز مشروع الدليل في نسخته الاولى في 27 نوفمبر 2019 وعرضه خلال اليوم الدراسي المنظم في 15 ديسمبر 2019 لتقديمه والتعريف بمحتوى الدليل وورشة عمل لمحاولة تطبيق مختلف المعايير والمقترحات المدرجة به.

ولتوسيع التشاور ومزيد التعريف بمشروع الدليل قامت الوكالة بمراسلة جميع البلديات والعديد من الجامعات والجمعيات للتعريف به ولتعديله حسب إقتراحاتهم ولم يرد علينا أي تعديل يذكر.



6- دراسة تهيئة بعض الطرقات الحضرية بتونس الكبرى لفائدة التنقلات المستدامة

❖ **أهداف الدراسة:** تهدف هذه الدراسة إلى تجميع نتائج دراسة معايرة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى والتشجيع على استعمال وسائل النقل المستدامة وإعطاء كل وسيلة نقل مساراها في الطريق للمساهمة في التخفيف من الازدحام المروري وسط المدن واعتماد حالات نموذجية يقع تطبيقها في 3 بلديات (رادس ، نعلان ومنطقة الشرقية2 التابعة لبلدية أريانة) وتحتوي الدراسة على 3 مراحل كالآتي :

- **المرحلة الأولى:** تشخيص الوضع الحالي وفرضيات التهيئة
- **المرحلة الثانية:** إنجاز المشروع
- **المرحلة الثالثة:** إنجاز ملف الصفقة

- انطلق المكتب التونسي للدراسات « BTE » في إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة بتاريخ 10 جانفي 2020
- وتسلمت الوكالة تقرير المرحلة الأولى في نسخته الأولى في 25 فيفري 2020 وتقرير معدل بتاريخ 11 جوان 2020 و النسخة النهائية بتاريخ 06 أوت 2020 وقد قامت الوكالة بتشريك البلديات الثلاثة المعنية في كل مرة في اختيار فرضية التهيئة الملائمة لكل بلدية من ضمن الفرضيات المقترحة من قبل مكتب



بالنسبة إلى الدراسات والمشاريع الجديدة والمنطلق إنجازها سنة 2020:

5- تنفيذ الاعمال المبرمجة بدراسة استراتيجية الاتصال لوكالة التعمير لتونس الكبرى:

❖ الإطار العام: تندرج هذه الخدمة في إطار الأعمال المدرجة بميزانية وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020.
❖ الأهداف المنتظرة: تتمثل أهم أهداف هذه الخدمة في :

- إعطاء صورة أفضل للوكالة من خلال التركيز على استغلال ماضيها كمؤسسة عريقة في ميدان التعمير والتهيئة وذلك منذ عهد "إقليم تونس"،
- تحسين علاقة الوكالة بمختلف المتدخلين والفاعلين في ميدان التعمير والتهيئة،
- تنظيم وتحسين عملية الاتصال الخارجي مع مختلف الاطراف التي تتعامل معها الوكالة
- إعادة تنظيم وتحسين عملية الاتصال الداخلية بين مختلف إدارات الوكالة ومصالحها بهدف تطوير مردودية إطاراتها وأعاونها

❖ طريقة الإنجاز: تكليف مكتب دراسات متخصص في الاتصال.

❖ مدة الدراسة: 150 يوما مقسمة على ثلاث مراحل:

❖ الميزانية المخصصة: 170 ألف دينار

- القسط الأول: دعم و اعداد تنفيذ اعمال استراتيجية الاتصال،
- القسط الثاني: تجديد شعار الوكالة، اصدار ميثاق الرسومات (charte graphique) و اللتعريف السمعي و البصري للوكالة و تحسين التمشيرو تصور و انجاز معلقة واجهة و لوحات إرشادية لمقر الوكالة،
- القسط الثالث: دعم الاتصال الداخلي و الخارجي بتصوير منتوجات اشهارية و انجاز تظاهرات خارجية و داخلية لتدعيم تماسك الاعوان.

✓ إثر اصدار طلب العروض ثلاثة مرات خلال سنة 2020 تمكنت الوكالة من تعيين من سيتولى الاشراف و تنفيذ القسطين الاول و الثاني و لم تتمكن من ايجاد عارض مناسب لانجاز القسط الثالث .

✓ سيقع الانطلاق في تنفيذ القسطين الاول و الثاني في بداية سنة 2021، اما بالنسبة للقسط الثالث فقد طلبت لجنة الصفقات المختصة اعادة اصدار طلب عروض جديد في الغرض.

6- دراسة "تسويق منتوجات وكالة التعمير لتونس الكبرى":

❖ **الإطار العام:** تندرج دراسة " اتسويق منتوجات وكالة التعمير لتونس الكبرى " في إطار الأعمال المدرجة بميزانية وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020.

❖ **الأهداف المنتظرة:** تتمثل أهم أهداف هذه الدراسة في :

- وضع استراتيجية لتسويق منتوجات الوكالة
- تمييز معارف ومهارات الوكالة،
- العمل على تحسين تموقع الوكالة في النسيج المؤسسي العمومي والخاص،
- تدعيم مداخل الوكالة والعمل على اغتنام فرص السوق المتاحة من خلال خطة تسويقية ناجعة
- زيادة عدد حرفائها وزيادة حصتها في السوق داخل منطقة تونس الكبرى وخارجها،
- وضع خطة عمل تسويقية لمدة 3 سنوات،
- مساعدة الوكالة على احداث خلية تتكون من أعوان الوكالة، قادرة انجاح الخطة التسويقية،
- تنفيذ عملية تسويقية كاملة لأحد منتوجات الوكالة.

❖ **طريقة الإنجاز:** بتكليف مكتب دراسات خاص.

❖ **مدة الدراسة:** 195 يوما مقسمة على أربع مراحل:

المرحلة الأولى: إعداد استراتيجية التسويق: التشخيص و المحاور الاستراتيجية والأهداف التسويقية .

المرحلة الثانية: إعداد خطة عمل تسويقية

المرحلة الثالثة: دورة تكوينية في تقنيات التسويق

المرحلة الرابعة: إنجاز عملية تسويقية بمرافقة خبير في التسويق

❖ **حالة تقدم الدراسة:**

- تم إعداد الخطوط المرجعية وملف طلب العروض الخاص بالدراسة خلال السداسي الثاني من سنة 2020.
- تم الإعلان عن طلب العروض بتاريخ 2020/11/19 بمنظومة الشراءات على الخط Tuneps وبتاريخ 2020/11/20 بجريدة المغرب.
- تم تحديد تاريخ آخر أجل لقبول العروض على الساعة العاشرة صباحا.
- وتم فتح الظروف يوم 21 ديسمبر 2020 في جلسة علنية ولم يرد أي عرض في الغرض.
- وأحيل ملف الصفقة للجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية للإعلان طلب العروض غير مجدي وإعادة المنافسة من جديد على أساس كراس شروط معدّل.

1. التصرف في المعلومات العمرانية:

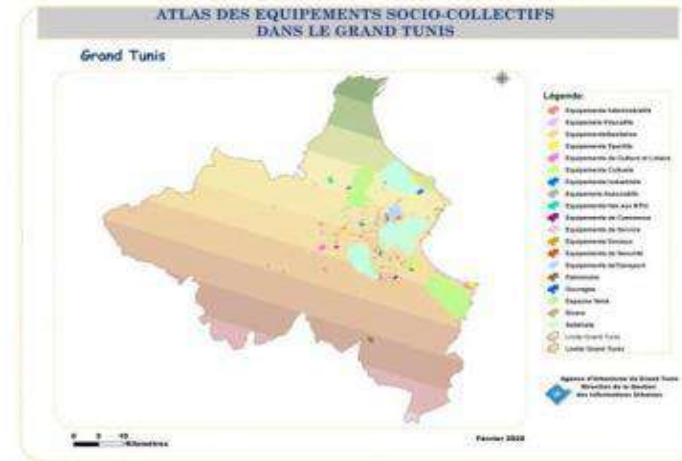
- المشاريع و الاعمال المنجزة خلال سنة 2020

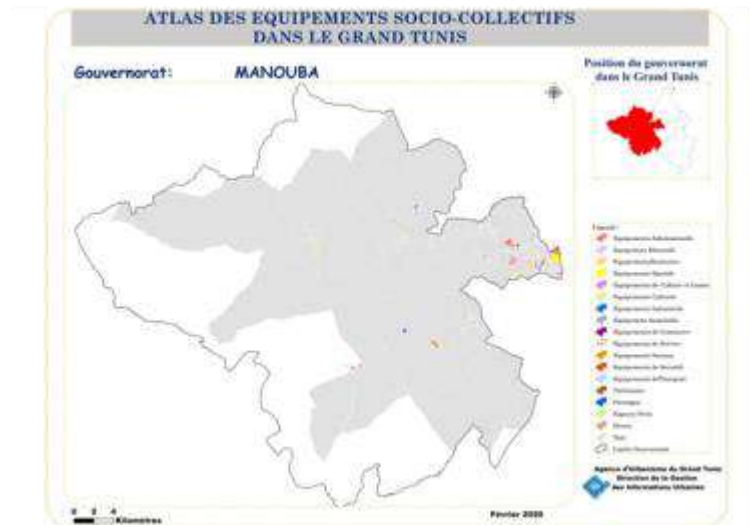
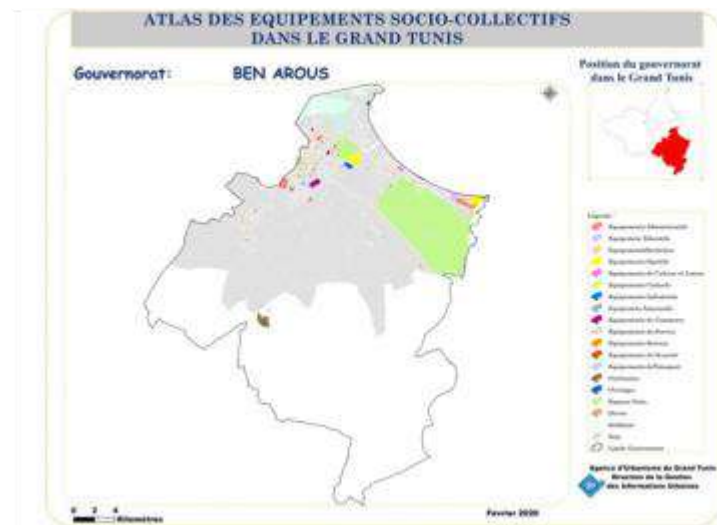
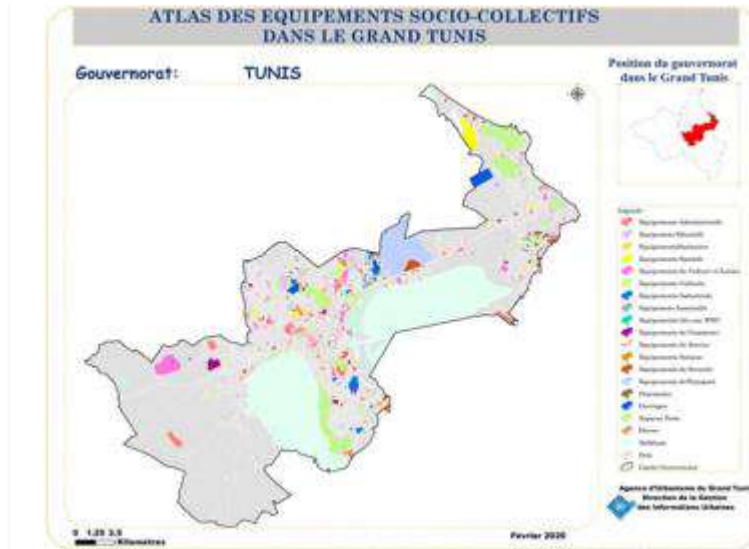
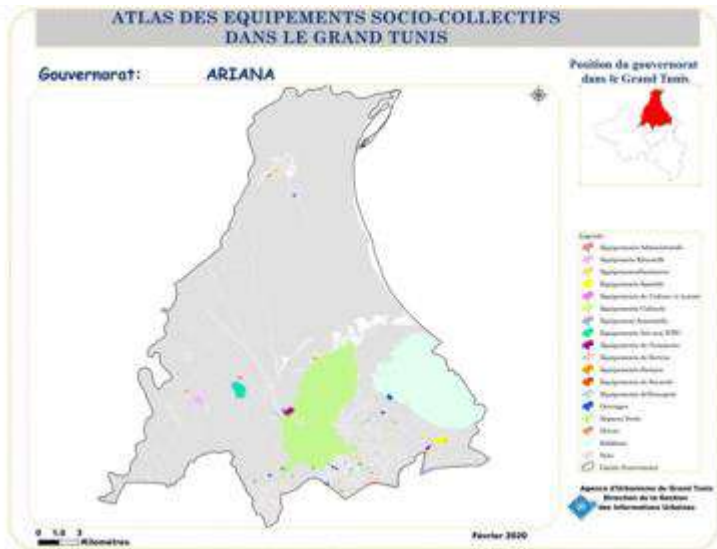
1- قواعد المعطيات العمرانية

تقوم إدارة التصرف في المعلومات العمرانية بوضع قواعد معطيات عمرانية وتتولى جمع ومعالجة وتوزيع هذه المعلومات حسب الطلب وذلك على مختلف المستعملين من داخل الوكالة وخارجها ونذكر منها بالأساس:

■ قاعدة معلومات التجهيزات الحضرية بتونس الكبرى:

- تمكن هذه القاعدة من توفير معطيات جغرافية حديثة ومحينة خاصة بالتجهيزات العمومية المشتركة ببلديات تونس الكبرى قصد استغلالها لدى الوكالة وغيرها من المتدخلين العمرانيين في تونس الكبرى.
- ويتمثل المشروع في جمع المعطيات وتحيينها بالتعاون مع مختلف الوزارات والمؤسسات المعنية وإعداد الخرائط والجداول التي تحتوي على مختلف التجهيزات العمومية المشتركة.
- كما يتم القيام بالزيارات الميدانية قصد التثبت من مواقع التجهيزات وإدراج المعطيات الجغرافية و الوصفية بقاعدة البيانات الخاصة بالتجهيزات. وفي مرحلة أخرى يتم تحليل نتائج هذا العمل وإعداد تقرير في الغرض.
- و في هذا الصدد تم خلال سنة 2020 إعداد نسخة أولية من أطلس التجهيزات العمومية المشتركة خلال شهر فيفري 2020 وتمت مناقشة محتواه داخليا وتوزيعه على ولايات وبلديات تونس الكبرى بتاريخ 10 أوت 2020.
- وكذلك إدراج قاعدة المعطيات الخاصة بالتجهيزات في منظومة ArcGIS Server بهدف ضمان مركزتها ومشاركة محتواها مع مختلف المستعملين ووضعها لاحقا على البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية التي بصدد التطوير.





■ قاعدة معلومات أمثلة التهيئة العمرانية بتونس الكبرى:

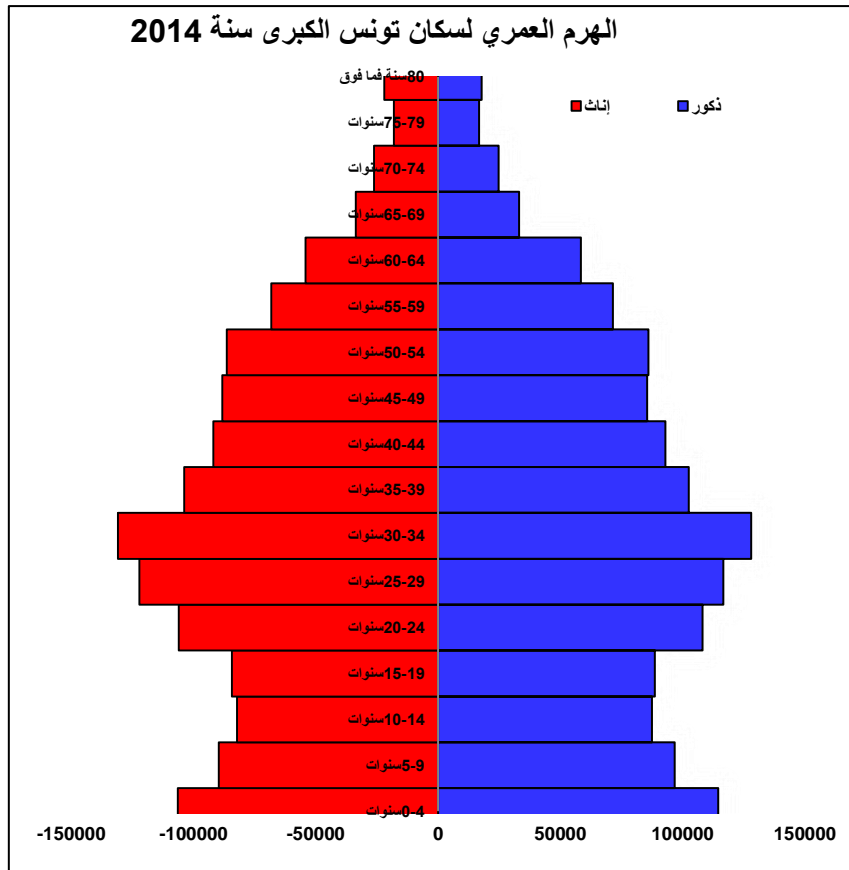
تتمثل في تحيين متواصل لقاعدة المعطيات الجغرافية الخاصة بأمثلة التهيئة العمرانية في تونس الكبرى، التي تتضمن أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات بولايات تونس ومنوبة وبن عروس وأريانة التي تم ترقيمتها وإدراج المعطيات الوصفية لها وإعداد جداول فنية خاصة بها. وقد تم خلال سنة 2020 تحيين قاعدة المعطيات المذكورة و إدراجها في منظومة ArcGIS Server بهدف ضمان مركزتها ومشاركة محتواها مع مختلف المستعملين ووضعها لاحقا على البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية التي بصدد التطوير.

■ قاعدة معطيات الخاصة بالتقسيمات بتونس الكبرى:

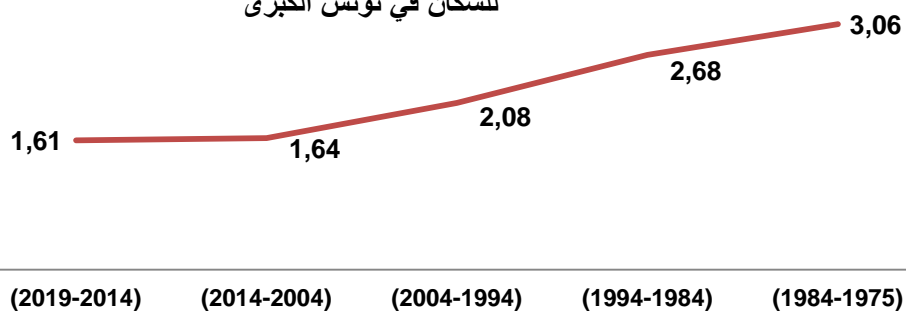
تم جمع المعطيات المتعلقة بالتقسيمات في ولايات منوبة وبن عروس وأريانة كما تم القيام بعملية المسح الرقمي والربط بالإحداثيات والترقيم وإدراج المعطيات الوصفية لهذه التقسيمات، وبصدد هيكلة المعطيات قصد وضعها في قاعدة بيانات مخصصة ومشاركة محتواها مع مستخدمي المعلومات العمرانية.

■ قاعدة المعطيات الديمغرافية لجهة تونس الكبرى:

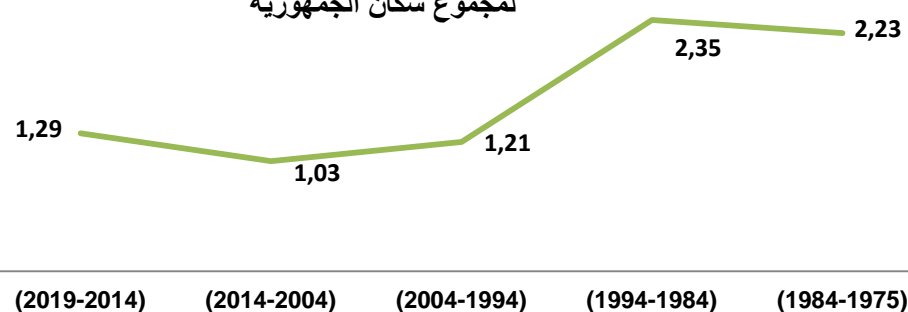
تشتمل على تحيين متواصل لقاعدة المعطيات الديمغرافية لتونس الكبرى حسب المعطيات التي يصدرها دوريا المعهد الوطني للإحصاء وإدراجها في قاعدة المعلومات المعدة للغرض، بالإضافة إلى تحيين حدود العمادات بالتنسيق مع المعهد الوطني للإحصاء. ويتم استعمالها في إطار مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية وإعداد تقارير المبررات ومختلف الدراسات التي تتطلب معطيات إحصائية. وقد تم خلال سنة 2020 إعداد نسخة أولية من تقرير يضم تحليل الإحصائيات الخاصة بالسكان والسكنى في جهة تونس الكبرى، على ان يتم تعديله وتوزيعه لاحقا.



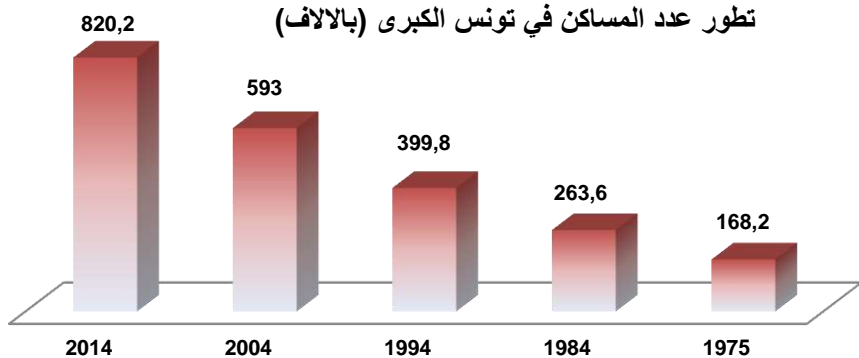
تطور معدل نسبة التزايد السنوي
للسكان في تونس الكبرى



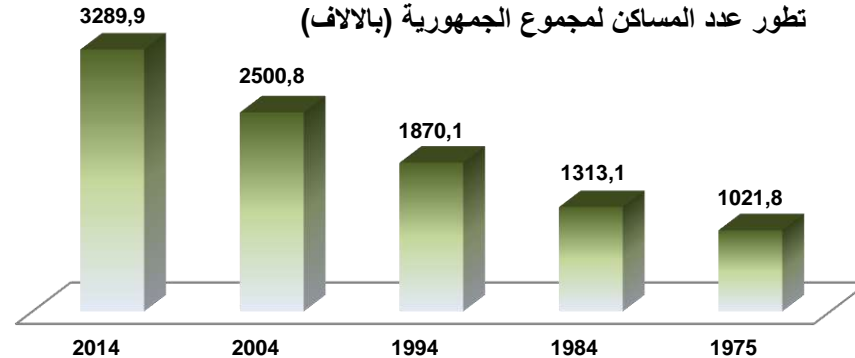
تطور معدل نسبة التزايد السنوي
لمجموع سكان الجمهورية



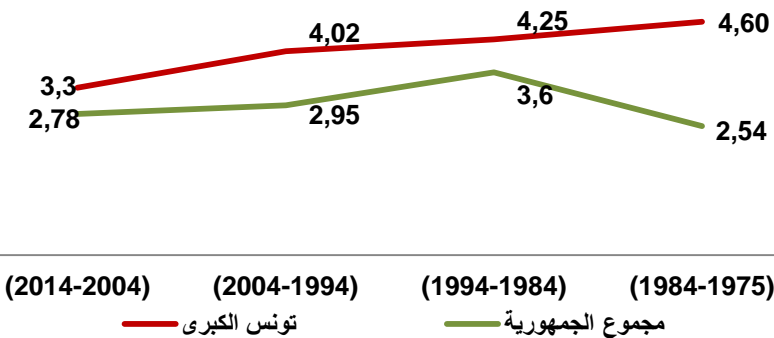
تطور عدد المساكن في تونس الكبرى (بالآلاف)



تطور عدد المساكن لمجموع الجمهورية (بالآلاف)



تطور معدل نسبة التزايد السنوي للمساكن



2- تركيز بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية بوكالة التعمير لتونس الكبرى

تهدف هذه البوابة إلى تدعيم بنك المعلومات العمرانية وذلك بتطوير منظومة إعلامية لنشر واستغلال وتثمين المعلومات العمرانية المتضمنة بقواعد المعطيات الوصفية والخرائطية ومختلف التحاليل العمرانية التي تقوم الوكالة بإعدادها خاصة منها تلك التي تهتم أنظمة المعلومات الجغرافية، مما سيمكن من تكريس مبدأ الشفافية والنفاذ إلى المعلومة وتقديم الخدمات وتوفير المعلومات الدقيقة.

وقد انطلقت الوكالة في هذا المشروع بتركيز بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية بالاعتماد على تقنيات التواصل و التكنولوجيات الحديثة بالتعاون مع معهد التهيئة والتعمير لمنطقة «Ile de France»، وتم إنجاز مهمة من طرف خبراء المعهد خلال شهر أبريل 2018 لتشخيص الوضع الحالي للمعطيات الجغرافية والنظام المعلوماتي داخل الوكالة وذلك بمشاركة فريق عمل من إدارة التصرف في المعلومات العمرانية.



و أعد فريق العمل داخل الوكالة مشروع برنامج عمل يضم مراحل تركيز البوابة والحاجيات المادية والبشرية ومشروع كراس شروط خاص بتطوير بوابة جغرافية للمعلومات العمرانية وإرساله للمعهد التهيئة والتعمير لمنطقة « Ile de France » منذ شهر جانفي 2019 قصد إبداء الرأي والحصول على التمويل اللازم للمشروع.

وفي غياب الحصول على إجابة حول تمويل المشروع رصدت الوكالة الاعتمادات اللازمة لتركيز البوابة الجغرافية ضمن ميزانية التنمية بعنوان سنة 2020.

- تم خلال سنة 2020 اقتناء منظومة ArcGIS Pro التي ستمكن من تطوير البوابة الجغرافية.
- تم بتاريخ 14 ديسمبر 2020 إعلام الوكالة بموافقة المجلس الجهوي لجهة باريس على تمويل المشروع وإرسال مشروع اتفاقية في الغرض.

3- مشروع "التكيف مع تغيرات المناخ من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة : تونس الكبرى مثال"

❖ **وصف و إطار المشروع :** تنجز وكالة التعمير لتونس الكبرى هذا المشروع بمبادرة منها في اطار تعاون بينها وبين "المخبر متعدد الاختصاصات حول التضامن والمجتمعات والمجالات" بجامعة تولوز الفرنسية وبالتحديد مشروعته بعنوان "تكييف مدن الجنوب لتغيرات المناخ: ما هي الأدوات لدعم التخطيط والتهيئة العمرانية ؟ ويقوم المشروع على ثلاث مراحل :

- على المدى القصير: تركيز قاعدة بيانات بيئية ومناخية بتونس الكبرى

- على المدى المتوسط: استغلال مخرجات قاعدة البيانات في عملية التخطيط العمراني والأخذ بعين الاعتبار لمناطق المخاطر ضمن الترتيب العمرانية.

- على المدى الطويل: مساهمة وكالة التعمير لتونس الكبرى في اعداد الاستراتيجيات الوطنية وسياسات التخطيط والتهيئة العمرانية بالتكيف مع تغيرات المناخ.

❖ **أهداف المشروع :** يهدف هذا المشروع الى:

■ **على المدى القصير:** - تحسيس المتدخلين حول التغيرات المناخية في مدن تونس الكبرى وارساء حوار حول سبل التكيف مع تغيرات المناخ في مجال التعمير.

- تركيز قاعدة بيانات بيئية ومناخية تمكننا من تحديد المخاطر البيئية ودرجة حساسية تونس الكبرى للتغيرات المناخية.

- إعداد دليل فني لتحديد الاجراءات الممكنة لاستغلال الخرائط والمؤشرات لتوجيه مخططات التهيئة الترابية والعمرانية للتكيف مع تغيرات المناخ.

■ **على المدى المتوسط:** - دعوة مختلف المتدخلين لتجسيد الإجراءات المتفق عليها بالدليل الفني.

- الأخذ بعين الاعتبار للمخاطر المبينة بالخرائط المناخية في الترتيب العمرانية وتحديد دور وكالة التعمير لتونس الكبرى في ذلك.

- تحيين قاعدة البيانات البيئية والمناخية من خلال توفير المعطيات المناخية والبيئية بصفة دورية.

■ **على المدى الطويل:** مساهمة وكالة التعمير لتونس الكبرى في اعداد الاستراتيجيات الوطنية وسياسات التخطيط والتهيئة العمرانية للتكيف مع تغيرات المناخ.

❖ **الأعمال التي انجزت خلال سنة 2020:**

✓ في اطار إعداد المرحلة الثالثة من منصة البيانات البيئية والمناخية بتونس الكبرى تم الانطلاق منذ شهر فيفري 2020 في مرحلة جمع المعطيات، وقد تمت مراسلة كل من الادارة العامة للغابات والمعهد الوطني للرصد الجوي والوكالة الوطنية لحماية وتهيئة الشريط الساحلي والمرصد التونسي للبيئة والتنمية المستدامة والمركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد والادارة العامة للموارد المائية والادارة العامة للتهيئة والمحافظة على الاراضي الفلاحية وادارة المياه العمرانية والادارة العامة للتهيئة الترابية والوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والادارة العامة للاستراتيجيات واليقظة بوزارة الصناعة والطاقة والمناجم وبلديات تونس واريانة وبن عروس ومنوبة وقلعة الاندلس والكرم ورواد وسكرة وذلك بهدف إبرام اتفاقيات شراكة لتبادل وتحيين المعلومات لتركيز قاعدة البيانات البيئية والمناخية بتونس الكبرى، وتم في هذا الصدد إبرام اتفاقية شراكة مع الادارة العامة للغابات بوزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بتاريخ **09 جوان 2020**.

✓ تم تلقي معطيات من المعهد الوطني للرصد الجوي بتاريخ **14 أوت 2020** و **11 نوفمبر 2020** ومن ادارة المياه العمرانية بتاريخ **07 سبتمبر 2020** ومن الادارة العامة للغابات بتاريخ **23 سبتمبر 2020** ومن الادارة العامة للاستراتيجيات واليقظة بتاريخ **23 ديسمبر 2020**.

✓ تم تكوين فريق بالوكالة مختص في الاعلامية عهد له مهمة اعداد المنصة الرقمية للبيانات البيئية والمناخية بتونس الكبرى، ويتم حاليا تطوير المنصة الرقمية للانطلاق في ادراج المعطيات التي تم تجميعها.

✓ في اطار هذا المشروع، تساهم الوكالة في برنامج تقوية القدرات ودعم تركيز السياسة الوطنية للتكيف مع التغيرات المناخية بالبلاد التونسية الذي تشرف عليه وزارة الشؤون المحلية والبيئة بالتعاون مع مكتب الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) كما تم تمثيل الوكالة كعضو باللجنة الفنية الاستشارية الخاصة بتحيين المساهمات المحددة وطنيا تبعا لمقرر السيد وزير البيئة المؤرخ في 13 ماي 2020.

4- خارطة الارتفاقات بتونس الكبرى :

❖ وصف وإطار المشروع :

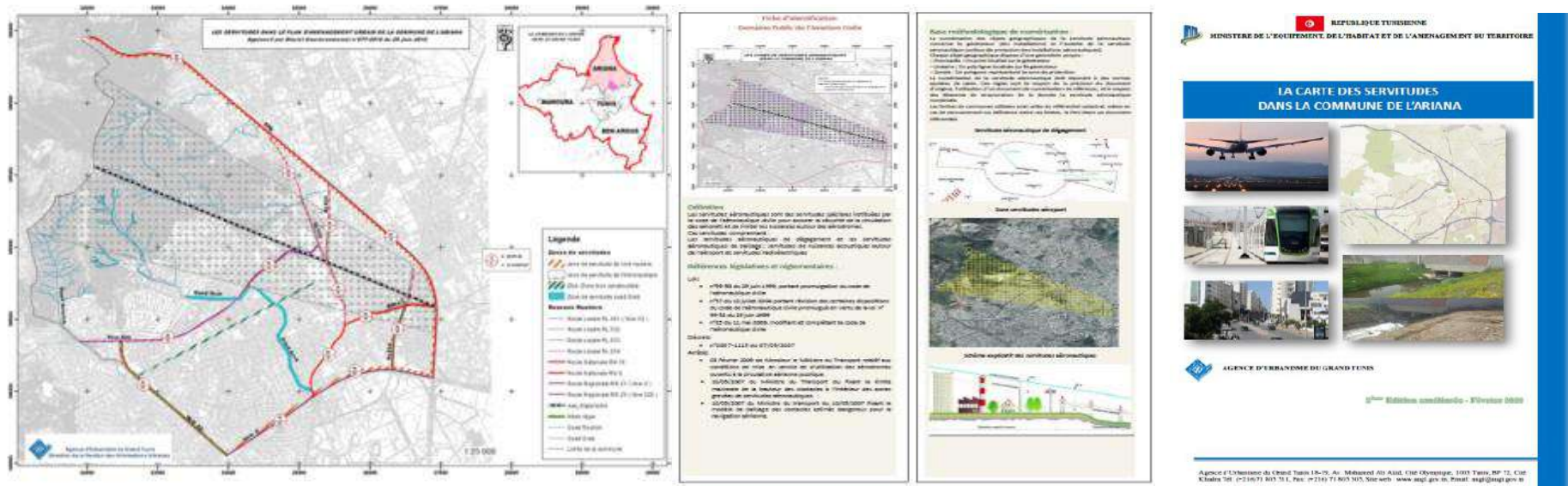
يتمثل المشروع في إعداد قاعدة بيانات خاصة بالارتفاقات لكل مثال تهيئة عمرانية مصادق عليه للبلديات بجهة تونس الكبرى مع جذاذة خاصة تحتوي على خارطة الارتفاقات الموجودة في كل مثال تهيئة و جدول مصاحب به معطيات وصفية تتمثل في: نوعية الارتفاق، مساحته و المراجع التشريعية والتنظيمية له.

❖ أهداف المشروع :

❖ يهدف هذا المشروع الى التعريف بالارتفاقات بمختلف أصنافها داخل أمثلة التهيئة العمرانية المصادق عليها ببلديات تونس الكبرى والتحسيس بضرورة احترامها، وذلك من خلال إعداد خرائط وقاعدة معطيات خاصة بها ونشرها.

❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2020:

- تم إعداد خارطة الارتفاقات لبلدية أريانة كنموذج وإرساله للبلدية بتاريخ **01 جويلية 2020** في إطار مقاربة تشاركية قصد تعديله ونشره على موقع واب الوكالة كمثل لخدمة يمكن أن تقدمها الوكالة للبلديات بهدف التحسيس بمخاطر الاستغلال بما في ذلك البناء في مناطق الارتفاقات.
- يتم إعداد جذاذات تضم خريطة الارتفاقات حسب أمثلة التهيئة العمرانية ببلديات تونس الكبرى.



5- مشروع قواعد المعطيات الحضرية للبلديات

- ❖ **محتوى المشروع :** يندرج هذا المشروع ضمن مهمه مساعدة الجماعات المحلية وذلك من خلال مرافقة البلديات في تركيز واستغلال أنظمة المعلومات الجغرافية لاسيما في تميمين وتفعيل أمثلة التهيئة العمرانية .
- ❖ **أهداف المشروع :** يهدف هذا المشروع إلى :
 - تطوير استخدام أنظمة المعلومات الجغرافية "SIG" في البلديات.
 - تفعيل توجهات مثال التهيئة العمرانية لبعض البلديات النموذجية عبر اقتراح مشاريع حضرية وانتهاج الجانب العملياتي انطلاقا من مثال التهيئة العمرانية.

❖ الأعمال المنجزة خلال سنة 2020:

- على إثر اتفاقية التعاون والشراكة المبرمة بين الوكالة وبلدية أريانة بتاريخ **21 جوان 2019** بهدف مساعدتها على تطوير منظومة المعلومات الجغرافية بالبلدية واستغلالها في متابعة مثال التهيئة العمرانية وتبادل الخبرات والمعطيات، تم عقد جلسة عمل بالبلدية يوم **11 فيفري 2020** والاتفاق على تنظيم جلسة تحسيسية حول استخدام منظومة المعلومات الجغرافية.
- تم إبرام اتفاقية تعاون وشراكة بين الوكالة وبلدية سيدي حسين بتاريخ **11 أوت 2020** وذلك بهدف مساعدتها على تطوير منظومة المعلومات الجغرافية بالبلدية واستغلالها في مشروع تحسين تحصيل الضرائب الذي تنجزه بالتعاون مع الجامعة الوطنية للمدن التونسية. وقد تم في هذا الصدد عقد جلسة عمل يوم **24 جوان 2020** بمقر البلدية.
- على إثر طلب المساعدة الفنية لتركيز منظومة المعلومات الجغرافية من طرف بلدية الكرم خلال شهر نوفمبر 2020 تم الاتفاق على إبرام اتفاقية تعاون وشراكة في الغرض.

6- مشروع تركيز قاعدة معطيات جغرافية لشبكة الطرقات والنقل العمومي

- ❖ **محتوى المشروع :** يتمثل هذا المشروع في تركيز قاعدة معطيات لشبكة الطرقات والنقل العمومي في جهة تونس الكبرى بالاعتماد على أنظمة المعلومات الجغرافية.

❖ الأعمال المنجزة خلال سنة 2020:

- تم خلال سنة 2020 الإعلان عن استشارة ثانية لتركيز قاعدة معطيات جغرافية لشبكة الطرقات والنقل العمومي بتاريخ **04 سبتمبر 2020**، وتم تكليف مكتب دراسات للقيام بالمهمة في انتظار موافقة مراقبة المصاريف لإبرام عقد في الغرض.

7- مشروع تطوير مرصد الحركية المستدامة

- ❖ **محتوى المشروع :** يتمثل هذا المشروع في وضع أداة للرصد بجهة تونس الكبرى مرتبطة بنظام المعلومات الجغرافية عبر تطوير أنظمة للمتابعة والتقييم من خلال مؤشرات التنقل وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري بما في ذلك تحديد جميع البيانات وإدخالها وتحليلها واقتراح حلول للإشكاليات.
- ### ❖ الأعمال المنجزة خلال سنة 2020:

- تم خلال سنة 2020 الإعلان عن طلب عروض خاص بتطوير مرصد الحركية المستدامة بجهة تونس الكبرى أول مرة خلال شهر **جويلية 2020**، ونظرا لضعف المشاركة تم الإعلان عن طلب عروض ثاني خلال شهر أكتوبر 2020، إلا أنه كان غير مثمر لعدم التوصل بالوثائق المطلوبة في كراس الشروط، وعليه تم إعلان طلب عروض مرة ثالثة خلال شهر نوفمبر 2020 وفتحت يوم 03 ديسمبر 2020 وهي بصدد التقييم.

8- اقتناء ومعالجة وترقيم الخرائط

❖ وصف و إطار المشروع :

في إطار تحيين الوثائق الخرائطية بجهة تونس الكبرى، تقوم الوكالة باقتناء صور جوية واستخراج أمثلة رقمية وصور فضائية عالية الدقة قصد استخدامها لرصد ومتابعة النمو العمراني بالجهة واستغلالها في مختلف الدراسات والمشاريع التي تنجزها في إطار مساعدة الجماعات المحلية وخاصة مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.

❖ أهداف المشروع :

يرمي هذا المشروع إلى تحيين القاعدة الخرائطية ويضم بالأساس اقتناء صور جوية واستخراج أمثلة رقمية بالنسبة للبلديات التي تقوم الوكالة بمراجعة أمثلة التهيئة العمرانية الخاصة بها واقتناء صور فضائية عالية الدقة.

❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2020:

- تمت مراسلة المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار بتاريخ **22 جويلية 2020** للحصول على نسخة رقمية من البنية التحتية الوطنية للمعطيات الجغرافية بجهة تونس الكبرى وتمت إفادتنا بتاريخ **30 جويلية 2020** أنه يتعذر على المركز الاستجابة لطلب الوكالة باعتبار أن الأشغال في طور الإنجاز.

9- الأعمال الخاصة بالإعلامية

1.9. وضع نظام للسلامة المعلوماتية للوكالة

❖ محتوى المشروع : يتمثل هذا المشروع في توفير السلامة المعلوماتية على مستوى المنظومات والمعدات وذلك أساسا من خلال القيم بالأعمال التالية :

- إعداد مقترح لاستراتيجية السلامة المعلوماتية والسهر على حسن تطبيقها ومتابعة تنفيذها وتقييم نتائجها،
- إعداد مقترح برنامج تكوين خاص بالسلامة المعلوماتية باعتماد نتائج الدراسة الخاصة باستراتيجية السلامة المعلوماتية والسهر على إدراجه بمخطط التكوين السنوي الخاص بالوكالة،
- برمجة التدقيق بصفة دورية وإعداد مقترح برنامج عمل على مدى ثلاث سنوات بما في ذلك الاقتناءات الخاصة بالمنظومات والمعدات والسهر على إدراجه بالبرنامج السنوي لاقتناءات الوكالة وتقييم إنجازها،
- ضمان حماية المعطيات بمختلف الإدارات بالوكالة ونتائج الدراسات وخاصة تلك المتعلقة بأمثلة التهيئة العمرانية من أي هجوم فيروسي،
- القيام بالرقابة الدورية لمختلف مكونات النظام المعلوماتي داخل الوكالة (موزعات وحواسيب).

❖ الأعمال التي انجزت خلال سنة 2020:

- انجاز استشارة متعلقة بتركيز منظومة لحفظ النظام المعلوماتي بالوكالة، الغرض من هذه الاستشارة هو القيام بحل احتياطي لحفظ نظام المعلومات بالوكالة.
- متابعة تركيز وتحيين منظومة الحماية بالوكالة من الفيروسات.

2.9. تحيين موقع واب الوكالة

- تحيين موقع واب الوكالة بصفة دورية وذلك بإدراج مختلف أنشطتها بالموقع ونشر أهم التظاهرات التي تنظمها وطلبات العروض والاستشارات التي تقوم بها، بالإضافة إلى الإعلان عن الانتدابات الخارجية وإصدار ملحوظات عمل خاصة بتحيين موقع واب الوكالة.

3.9. اقتناء المنظومات و المعدات والتجهيزات الإعلامية

- إعداد كراسات الشروط الخاصة باقتناء المنظومات الخاصة ببنك المعلومات العمرانية وبنظام الجودة وبالسلامة المعلوماتية و المعدات والتجهيزات الإعلامية المبرمجة خلال سنة 2020.
- القيام بالاستشارات المتعلقة بها ومتابعة إنجازها.
- إعداد حاجيات كافة الإدارات من المنظومات و المعدات والتجهيزات الإعلامية في إطار إعداد ميزانية الوكالة لسنة 2021.

4.9. أعمال مختلفة خاصة بالإعلامية

- نظرا لغياب هيكل خاص مكلف بالإعلامية بالوكالة فإن مصلحة تطوير التطبيقات المعلوماتية تقوم بمهمة المصلحة الإعلامية، وبالتالي تشرف على جميع حاجيات الوكالة في هذا الميدان:
- إدارة الموزعات والشبكة الإعلامية بالوكالة لصالح المستعملين من مختلف الإدارات.
 - تصميم قواعد البيانات والمساعدة على حسن استغلالها.
 - تطوير التطبيقات المعلوماتية.
 - مساعدة الإطارات والأعوان على استعمال وحسن استغلال الوسائل المتاحة من برمجيات و تجهيزات.
 - مزيد تفعيل العمل المشترك والمتبادل للملفات وقواعد المعطيات و الأجهزة (خاصة آلات الطباعة) عبر الشبكة المعلوماتية باستعمال الموزع "serveur".
 - توزيع الشبكة الإعلامية على مختلف المكاتب لتمكين المستعملين من الربط بها و تمكينهم من خدمات شبكة الأنترنت.
 - تركيز البرمجيات و المساعدة على استغلالها ونذكر منها بالأساس :
 - منظومة ArcGIS
 - منظومة Lotus Notes
 - منظومة Qualipro

2. التعاون والتكوين والنشر

أ) التعاون مع المؤسسات الجامعية والملتقيات والمهمات بالخارج

■ التعاون مع المؤسسات الجامعية:

حرصا من الوكالة على المساهمة في إنجاح تفتح الجامعة على محيطها الاقتصادي والاجتماعي ومنح فرص للطلبة لاكتساب المهارات التطبيقية في مجال التعمير والجغرفة الرقمية تم قبول سنة 2020 واحد و عشرون (21) متربص و متربصة ينتمون الى مؤسسات جامعية مختلفة (المعهد العالي للبناء والتعمير، كلية الاداب والفنون والإنسانيات بمنوبة، كلية الاداب والفنون والإنسانيات بتونس، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية بتونس) رغم تزامن فترة التريصات مع الحجر الصحي الشامل.


■ الملتقيات والأيام الدراسية والمهمات بالخارج:

- تنظيم يوم تشاوري حول نتائج المرحلة الثالثة من الدراسة حول إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية بتاريخ 08 جويلية 2020 بالحمامات.
- تنظيم يوم دراسي حول "مشروع الدليل العملي لتهيئة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى" الذي نظّمته الوكالة يوم 17 ديسمبر 2020 بتونس.
- المشاركة في المؤتمر العربي للإسكان الذي نظّمته وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية يومي 22 و 23 ديسمبر 2020.
- المشاركة في اليوم الدولي للجغرفة الرقمية GISDAY TUNISIA 2020 الذي نظّمته الجمعية الإفريقية لتنمية الجغرفة الرقمية يوم 18 نوفمبر 2020 وتقديم مداخلة بعنوان "تطور استخدام أنظمة المعلومات الجغرافية بوكالة التعمير لتونس الكبرى".
- المشاركة في جلسة تحسيسية حول منظومة "عمواطن" الذي نظّمته وزارة التجهيز يوم 03 نوفمبر 2020 بتونس.
- المشاركة في يوم تشاوري حول "الوثيقة التوجيهية لتهيئة التراب الوطني" الذي نظّمته الإدارة العامة للتهيئة الترابية يوم 03 نوفمبر 2020 بتونس.
- مشاركة إطار سامي في دورة تكوينية قامت بها وكالة مدن إقليم البحر الابيض المتوسط المستدامة في شهر نوفمبر 2020 حول التنمية الحضرية و المرونة الاقليمية في مدينة بولونيا الكبرى (إيطاليا)، وذلك عن بعد بسبب الأزمة الصحية.

ب) التوثيق والنشر

يعتبر مركز التوثيق للتعمير المرأة العاكسة لمشاريع الوكالة لاحتوائه لمختلف الدراسات والبحوث التي يتم استغلالها من طرف اعوان واطارات الوكالة ومن طلبة وباحثين في مجال التعمير يتم استقبالهم بصفة دورية بالمركز ومدعم بالبحوث اللازمة.

❖ الأعمال المنجزة بمصلحة التوثيق والنشر خلال سنة 2020

- 
- 1) على الرغم من مرور البلاد بجائحة كورونا والمدة الممضاة في الحجر الصحي والعمل بالتناوب الا أن مركز التوثيق للتعمير قد حافظ على تقديم خدماته للطلبة والمستفيدين من خارج الوكالة والرد على استفساراتهم ومساعدتهم في عملية البحث، ومدّهم بالوثائق التي يحتاجونها في عملية البحث الاطلاع عليها على عين المكان مع احترام البروتوكول الصحي والتباعد الجسدي.
 - 2) -استقبال كل من اطارات وأعاون الوكالة ومساعدتهم في البحث عن المعلومة وتأمين عملية الاعارة ان استلزم الأمر على أن لا تتجاوز هذه المدة أكثر من 15 يوما .
 - 3) في اطار النفاذ الى المعلومة وتعميمها على الجميع يتم الاطلاع على كافة اصدارات الرائد الرسمي ثم البحث على القوانين والأوامر والقرارات والمناشير التي تهتم مجالات عمل الوكالة وتسجيلها في قاعدة بيانات أحدثت للغرض وتعميمها على جميع المديرين والاطارات لتصفحها تحت عنوان رقمي موجود في "الموزع المشترك" كما يتم توزيع القانون أو الأمر في نسخته الورقية لفائدة السيدة المديرة العامة.
 - 4) الاطلاع بصفة دورية على الجرائد اليومية والأسبوعية وانتقاء المقالات التي تهتم مجالات عمل الوكالة ورقمنتها ودعوة جميع المديرين والاطارات للاطلاع عليها وتصفحها على عنوان رقمي يجدونه على "الموزع المشترك" .
 - 5) تجديد الاشتراكات السنوية للجرائد والمجلات التونسية والأجنبية واتاحتها لفائدة الاطارات أصحاب الخطط الوظيفية.
 - 6) انطلقت الوكالة في الأعمال التحضيرية لتنظيم يوم إعلامي بمناسبة الذكرى 25 لإحداث وكالة التعمير لتونس الكبرى الموافق لـ 25 ديسمبر 2020 يتم من خلاله التعريف بمنتجات المؤسسة "الوكالة والإقليم سابقا"، في إطار التواصل المؤسساتي، وتكريم اطاراتها و اعوانها المتقاعدين. وكان من المبرمج تنظيمه بمقر دار الأخيار بشارع الحبيب بورقيبة بتونس وبمقر بلدية تونس بالقصبة، وكان اختيار المكان استراتيجيا ورمزيا لشارع الحبيب بورقيبة وهو مكان مناسب للاتصال والتواصل مع جميع شرائح المجتمع ، بالإضافة إلى سهولة الوصول والموصلية وقد تم اصدار مقال بنشرية ليدرز Leaders لشهر ديسمبر 2020 "انظر المقال أسفله"(وهو رمز لكي تكون الوكالة ضمن قادة حاضرة العاصمة ومرافقة الجماعات المحلية وعلى راسها بلدية تونس في بلورة اللامركزية و اعداد استراتيجيات تنميتها).
 - ونظرا لتعدّد تنظيم هذا اليوم في أجله بسبب التوقي من تفشي جائحة كورونا اتجه الرأي لتنظيمه خلال السداسي الاول من سنة 2021 بالمركز الوطني للثقافة بتونس العاصمة أو بمدينة العلوم ويرمز ذلك إلى أهمية ارساء ثقافة التهيئة الترابية والعمرانية حتى يكون المواطن فاعلا في اعداد استراتيجيات التنمية والتهيئة ولنجعل من الثقافة والعلوم احدى ركائز التهيئة بالجهة.



L'agence d'urbanisme du grand Tunis

missions, projets, et perspectives



L'Agence d'Urbanisme du Grand Tunis (AUGT) est un établissement public à caractère administratif, créé en 1995 (loi N°95-108 du 25 décembre 1995) et placé sous le Ministère de l'Équipement Habitat et de l'Infrastructure.

Son siège social est à Tunis, son périmètre d'intervention couvre les gouvernorats du Grand Tunis : Tunis, Ariana, Ben Arous et la Manouba. Toutefois elle peut intervenir en dehors de son périmètre d'intervention sur des sujets en relation avec ses prérogatives dans le cadre de conventions conclues à cet effet conformément à la législation en vigueur, et à la limite de ses moyens humains. L'AUGT est assistée par un comité consultatif, qui est appelé à délibérer ses activités, son budget et ses projets.

Missions

Elle a pour mission principale d'élaborer des études relatives à l'aménagement urbain, et d'assister les collectivités locales dans le domaine, et ce en s'appuyant sur la gestion de l'information urbaine, l'observation urbaine, et l'élaboration des bases de données urbaines en utilisant les systèmes d'informations géographiques; elle est chargée à cet effet notamment de:

- Développement du suivi et du contrôle technique des études d'aménagement urbain et de l'assistance des collectivités locales dans l'élaboration de ces études.

- Développement de l'observation urbaine à travers la mise en place et l'exploitation des systèmes d'information permettant la collecte des données et d'indicateurs urbains, leurs traitements et diffusions auprès des différents intervenants.
- Suivi de la réalisation des grands projets urbains dont elle est chargée.
- La réalisation de la recherche appliquée et l'introduction des méthodes innovantes relatives à l'exécution, le suivi et la conduite dans le domaine de l'Aménagement urbain, et l'organisation de cycles de formations et d'ateliers de sensibilisation en la matière.
- L'AUGT continue à focaliser son intervention, dans le cadre de :
 - L'assistance aux collectivités locales dans la réalisation des études d'élaboration et de révision des plans d'aménagement urbain (PAU) et des plans de circulation pour les communes (PC).
 - L'innovation et de diversification de ses activités en assistant les communes et les établissements publics dans l'élaboration de leurs systèmes d'informations géographiques (SIG).
 - la réalisation des études et de la recherche urbaine qui vise à proposer des solutions d'amélioration pour un développement durable de la capitale, participes à l'amélioration des outils de planification et de gestion et de sa gouvernance territoriale.

Projets

Des études stratégiques, de planification et d'observation urbaine :

- L'étude sur le livre blanc de l'aménagement territorial et urbain du Grand Tunis (finalisée en 2020).
- l'étude sur la création des agences d'aménagement et d'urbanisme en Tunisie, suivie par l'AUGT et pilotée par le Ministère de tutelle, dans le cadre de la coopération franco-tunisienne (programme d'appui à la politique de la ville, finalisée en 2020).
- La réalisation d'un film documentaire mémoriel sur la situation de l'aménagement territorial et urbain.
- Les études de plans d'aménagement, et de plans de circulation, et de déplacements de communes.
- L'assistance aux collectivités locales dans le processus de décentralisation, et de développement dans le domaine des SIG (SIG- plan d'aménagement, et SIG-équipements socio-collectif et infrastructure).



- L'observatoire urbain régional du Grand Tunis (OURGT) qui constitue un projet pilote d'envergure de l'Agence et un outil d'aménagement, et s'inscrit dans le cadre du développement de la mission de l'observation urbaine du Grand Tunis. Il se base sur l'intégration de données collectées au sein de l'application informatique spécifique de l'observatoire et le calcul des indicateurs préalablement établis dans le tableau de bord, relatifs aux données Socio-économiques, à l'habitat et occupation du sol, à la prospective et projets urbains, à l'infrastructure et équipements, à l'environnement urbain. L'élaboration des bases des données thématiques relatives aux plans d'aménagement urbain des communes et des localités rurales dans le Grand Tunis, d'équipements socio-collectifs, de transport constitue aussi une action importante de l'observation et d'analyse de développement urbains de l'agglomération.

Des études normatives et thématiques:

- L'élaboration d'un guide pratique sur voirie urbaine dans le Grand Tunis, comme une suite et une valorisation de l'étude sur la normalisation des voies urbaines dans le Grand Tunis.
- L'étude sur l'adaptation au changement climatique à travers une planification et un aménagement urbains durables: Cas du Grand Tunis, réalisée en interne par les cadres de l'Agence.
- L'étude sur la promotion de l'usage des modes doux dans le grand Tunis.
- L'étude sur la requalification de quelques voies urbaines dans le Grand Tunis en faveur des modes doux.
- L'élaboration de cartes de servitudes urbaine dans le Plan d'aménagement urbain de la commune de l'Ariana, projet prototype de vulgarisation et de sensibilisation.



Des études d'ordre organisationnel et relationnel:

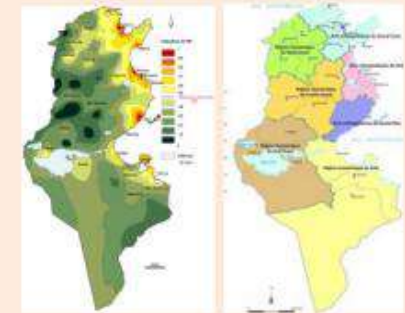
- La mise en œuvre de la stratégie de communication de l'AUGT.
- Et le système de management qualité de l'Agence (SMQ), certification Normes ISO 9001/V.2015) viennent appuyer l'AUGT pour l'accomplissement de son rôle, et visent l'institution sur son environnement institutionnel, et l'amélioration de la satisfaction de ses clients et des parties pertinentes.

Des projets en perspective, et proposés à court et moyen terme :

- Actualisation de l'enquête ménages déplacements dans le Grand Tunis
- développement d'un observatoire de mobilité durable du Grand Tunis.
- Elaboration d'un Plan de déplacements urbains du Grand Tunis.
- Planification intelligente des villes, gestion des horaires de travail et mesures d'accompagnement, comme solution à l'amélioration des embouteillages dans le Grand Tunis.
- Mener un dialogue régional et élaborer une vision commune partagée d'aménagement territorial pour la région capitale avec les différents acteurs concernés

Perspectives

- Etude de faisabilité d'un nouvel ancrage institutionnel de l'AUGT (proposition d'élaborer un nouveau décret qui prend en considération les lacunes observées dans son organisation actuelle, et entrave son activité et son bon fonctionnement).
- Plaidoyer pour l'amélioration de la gouvernance en matière d'aménagement territorial et urbain de la région capitale, pour en faire une métropole méditerranéenne plus attractive et résiliente, en la dotant d'une institution suprarégionale qui veille au développement urbain intégré et durable, local et régional (une autorité urbaine de la métropole, une collectivité territoriale spécifique), et d'un outil technique d'appui à cette autorité urbaine, qui aide à l'élaboration des politiques territoriales générales et à leur mise en œuvre, et le suivi de leur exécution et évaluations ainsi qu'à une meilleure prise de décision dans le domaine de l'urbanisme, de l'aménagement du territoire, de l'habitat, du transport et des déplacements.



ت) التكوين داخل الوكالة:

- تضمن برنامج التكوين لسنة 2020 ، 22 محورا، تمّ انجاز 7 مواضيع منه 22 (نسبة الانجاز 32%) ويعود ضعف نسبة الانجاز إلى التأخير الحاصل على مستوى الاعلان عن استشارة التكوين نظرا لآثار جائحة كورونا وقرار الحجر الصحي الشامل بالبلاد التونسية في الفترة الممتدة بين 23 مارس و04 ماي 2020 وكذلك تمّ الغاء 3 دورات تكوين نظرا لضيق الوقت. وقد بلغ عدد المتمتعين بالتكوين 34 عونا واطارا من الوكالة وفي ما يلي جدول متابعة انجاز برنامج التكوين لسنة 2020.

العدد	الموضوع	عدد المتكويين
1	Audit interne selon ISO 19011 version 2018	15
2	Nouvelles approches de planification urbaine durable	7
3	(المقتضيات التطبيقية لتكريس الحوكمة الرشيدة بالمؤسسات العمومية ودور خلايا الحوكمة في تطبيقها	8
4	Formation qualifiante IRCA Auditeur tierce partie ISO 9001-2015 (05)	1
5	منظومة الشراء العمومي على الخط	6
6	المحاسبة التحليلية	5
7	مدونة سلوك وأخلاقيات الموظف	6

3. نشاط الوكالة في ميادين مختلفة:

أ) المساهمة في متابعة دراسات خارج الوكالة:

شاركت الوكالة خلال سنة 2020 في قيادة ومتابعة العديد من الدراسات والمشاريع التي تنجزها مؤسسات عمومية، نذكر من بينها:

■ المشاركة في متابعة الدراسات والمشاريع التي تشرف على إعدادها وزارة الإشراف وهي :

- دراسة « سياسة جديدة للمدينة بتونس: المحاور الاستراتيجية»
- دراسة « لمقاربة عملية للتدخل وإعادة هيكلة عمرانية، مثال حي البحر الأزرق وحي المطار»
- دراسة المقابر بتونس الكبرى
- مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير
- دراسة «إعداد السياسة الحضرية الوطنية لتونس»
- دراسة «مرصد ديناميكية المجال»
- دراسة « تقييم وتأهيل وإعادة إحياء مرصد السكن والعقار بالبلاد التونسية»

- تركيز منظومة المعلومات الجغرافية لأمثلة التهيئة العمرانية بالتعاون مع وكالة التهذيب والتجديد العمراني والوكالة الفرنسية للتنمية.
- مشروع تهيئة مفترق باب سعدون
- مشروع "المحضنة العمرانية" الذي يندرج ضمن برنامج دعم سياسة المدينة
- مشروع "منظومة التصرف في المعلومات العقارية: التنمية الوطنية الشاملة" في إطار التعاون بين تونس وكوريا.
- المشاركة في لجنة القيادة لمشروع إرساء البنية التحتية الوطنية للجغرافيا الرقمية الذي يشرف على إنجازها المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد.
- المشاركة في متابعة برنامج تقوية القدرات ودعم تركيز السياسة الوطنية للتكيف مع التغيرات المناخية بالبلاد التونسية الذي تشرف عليه وزارة الشؤون المحلية والبيئة بالتعاون مع مكتب الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) وتساهم الوكالة كعضو باللجنة الفنية الاستشارية الخاصة بتعيين المساهمات المحددة وطنيا تبعا لمقرر السيد وزير البيئة المؤرخ في 13 ماي 2020.
- المشاركة في متابعة مشروع تركيز منظومة المعلومات الجغرافية بالبلديات الذي تشرف عليه الجامعة الوطنية للمدن التونسية.
- المشاركة في متابعة دراسة التنقلات المدرسية و الجامعية التي تشرف على إنجازها وزارة النقل.
- المشاركة في متابعة دراسة سياسة وطنية لحركية حضرية بتونس
- المشاركة في متابعة دراسة النقل الجماعي بتونس

ب) نشاط خلية الحوكمة بالوكالة: تمثل نشاط خلية الحوكمة خلال سنة 2020 فيما يلي:

- حضور المنتديات وورشات العمل والمشاركة في دورات تكوينية لها علاقة بالحوكمة ومقاومة الفساد،
- السهر على حسن تطبيق مبادئ الحوكمة والوقاية من الفساد صلب الوكالة وفقا للقوانين والتراتب الجاري بها العمل،
- السهر على احترام مدونات السلوك والأخلاقيات المهنية وحسن تطبيق أدلة الإجراءات،
- تمثيل الوكالة لدى الهيئات والهيكل المعنية بالحوكمة ومكافحة الفساد،
- إبداء الرأي في برامج التكوين وتعزيز قدرات الأعوان بالوكالة خاصة في مجال الحوكمة والوقاية من الفساد،
- إبداء الرأي في مشاريع النصوص القانونية والترتيبية، سواء منها المعروضة على الوكالة في إطار الاستشارة، أو تلك المقترحة منها. كما تبدي خلية الحوكمة رأيها في جميع المسائل ذات العلاقة بالحوكمة المعروضة عليها،
- اقتراح الآليات والإجراءات التي من شأنها الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة بالوكالة، وفقا لمبادئ الحوكمة،
- التعهد بحالات التبليغ ومتابعتها، مع الحفاظ على السر المهني والتعهد على عدم إفشاء المعلومة في انتظار نتائج التحقيق،
- متابعة ملفات الفساد فيما اتخذ في شأنها ومآلها والإحصائيات حولها، سواء تلك التي هي محل تدقيق أو موضوع مهمة رقابية،
- التنسيق مع الهياكل المكلفة بالأخلاقيات المهنية وبالجودة وبالعلاقة مع المواطن وبالإدارة الإلكترونية وبالنفاذ للمعلومة، فيما له صلة بالمهام الأساسية للخلية،
- التنسيق والتعاون والتشاور مع الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد وكذلك مع المصالح المكلفة بالحوكمة برئاسة الحوكمة والخلية المركزية للحوكمة الرشيدة بوزارة الإشراف.

ت) مشروع تهيئة مقر وكالة التعمير لتونس الكبرى:

يهدف المشروع إلى تحسين ظروف عمل الموظفين بمقر الوكالة نظرا لتقدم المبنى ويرتكز على اعداد الدراسات اللازمة لإنجاز أشغال تهيئة المقر على مراحل تبعا لمدى توفر الاعتمادات، وذلك في اطار اتفاقية مساعدة فنية تم ابرامها في الغرض بين الوكالة والادارة الجهوية للتجهيز والاسكان و البنية التحتية بتونس في كل مرحلة:

- القسط الأول: يشتمل على دراسة وانجاز اشغال ثلاث أقساط (قسط الهندسة المعمارية والعزل الحراري وقسط الهيكله وقسط الكهرباء والوقاية من الحرائق) ويندرج في اطار اتفاقية مساعدة فنية مبرمة بين الوكالة والادارة الجهوية للتجهيز والاسكان و البنية التحتية بتونس بتاريخ 02 نوفمبر 2011. وقد انطلقت الاشغال بتاريخ 10 نوفمبر 2016 وانتهت بتاريخ 2018/11/09 وتم القبول الوقتي للأشغال بتاريخ 2019/04/05 كما تم القبول النهائي بتاريخ 2020/02/20.
- القسط الثاني: من المشروع يشتمل على تركيب مصعد كهربائي والتسخين المركزي واقتناء وتركيز محول كهربائي وتهيئة الدهليز الثاني والطرق والشبكات المختلفة ويندرج في اطار اتفاقية مساعدة فنية مبرمة مع الادارة الجهوية للتجهيز والاسكان و البنية التحتية بتونس بتاريخ 2017/11/08. تم تعيين المصممين وما يزال في مرحلة استكمال الدراسات واعداد ملف طلب العروض تبعا لجلسة اللجنة الفنية للبناءات المدنية المنعقدتين بتاريخ 2020/11/06 و2020/11/13.

- القسط الثالث: يشتمل على بناء جزء جديد لمقر مركز التوثيق و المكتبة الرقمية بمواد خفيفة ما يزال في انتظار المناقشة مع الادارة الجهوية للتجهيز والاسكان والبنية التحتية بتونس قصد متابعة الدراسات والاشغال في اطار اتفاقية تبرم في الغرض.

ث) نظام الجودة بالوكالة:

❖ عملية الانتقال بمنظومة الجودة لوكالة التعمير لتونس الكبرى من المطابقة للمواصفات الدولية ايزو 9001 إصدار

2008 إلى ايزو 9001 إصدار 2015

في إطار مواصلة عملية الانتقال بمنظومة الجودة لوكالة التعمير لتونس الكبرى من المطابقة للمواصفات الدولية ايزو 9001 إصدار 2008 إلى ايزو 9001 إصدار 2015 التي انطلقت منذ نوفمبر 2017 بلغت خلال سنت 2019 المرحلة الرابعة والأخيرة بمساعدة مكتب مرافقة مختص في المجال، تم استكمال انجاز منظومة وثائق الجودة حسب المتطلبات الجديدة للمواصفات. وتم على اثر ذلك انجاز عملية التدقيق الداخلية (في شكل عملية تدقيق بيبضاء) يوم 02 ديسمبر 2019، بمساعدة مدقق طرف ثالث « Auditeur tierce partie » تم تعيينه من قبل مكتب المرافقة على اثرها تمت المصادقة على جاهزية منظومة الجودة للوكالة لعملية التدقيق للاشهاد بالمطابقة.

❖ الاشهاد بالمطابقة لمنظومة الجودة للوكالة إلى المواصفة ايزو 9001 نسخة 2015

تم التعاقد مع المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية (INNORPI) للقيام بعملية التدقيق للاشهاد بالمطابقة. تم انجاز المرحلة الأولى من المهمة من 20 إلى 24 جانفي 2020، وتمثلت في عملية تدقيق للاشهاد بالمطابقة لمنظومة الوكالة للمواصفة ISO 9001-2015.



- في 17 جوان 2020 ورد تقرير المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية الذي يؤكد أن منظومة الجودة مطابقة لمتطلبات المواصفة ISO 9001-2015،
- تم استلام شهادة المطابقة لمنظومة الوكالة للمعايرة الجودة ISO 9001 اصدار 2015
- وكان من المقرر الاحتفال بهذا الحدث خلال اليوم الاحتفالي بذكرى الـ25 من إحداث الوكالة إلا أن الظروف الصحية التي تمر بها البلاد حالت دون ذلك.
- تمّ انجاز دورة تكوينية لفائدة المدققين الداخليين على معايرة 19011 اصدار 2018 وستبرمج عملية التدقيق الداخلية خلال شهر جانفي 2021. وسيتمّ على اثرها الاعداد لاجتماع الادارة Revue de direction

❖ اقتناء منظومة Qualipro وتركيزها وتكوين المستخدمين



بهدف تحسين التصرف في وثائق منظومة الجودة الخاصة بالوكالة وتجميعها في منظومة اعلامية خاصة بالجودة، تم اقتناء منظومة QUALIPRO من مكتب الخدمات Saphir-Consult وتركيزها بموزع الوكالة Serveur انطلقت عملية تكوين الفريق الأول les Administrateurs حول Paramétrage وكيفية إدخال المعطيات بالمنظومة، وتمّ ضبط خطة عمل لاستكمال عملية ادخال المعطيات. ومن الممنتظر إجراء دورة تكوينية ثانية لفائدة باقي مستخدمي المنظومة سيتم تحديد موعدها لاحقا.

ج) نشاط ودادية الوكالة:

دعمت الادارة هيئة التصرف لودادية وكالة التعمير لتونس الكبرى للقيام بالعديد من الأنشطة والخدمات لفائدة منخرطيه وحرصت أن توفر لها الدعم المادي والمعنوي، وقامت الودادية خلال لسنة 2020 ، حسب مجالات تدخلها، بإنجاز الأعمال التالية:

■ إبرام الإتفاقيات

- مساعدات العودة المدرسية : تقوم الودادية سنويا بإبرام اتفاقية مع مكتبة لتمكين منخرطيه من اقتناء الكتب والأدوات المدرسية لأبنائهم بمناسبة العودة المدرسية على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين بها لمدة أربعة أشهر.
- مساعدات عيد الأضحى المبارك : تقوم الودادية سنويا بإبرام اتفاقية مع موزع للخرفان العيد لتمكين منخرطيه من اقتناء الأضاحي بمناسبة عيد الأضحى المبارك على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين بها لمدة أربعة أشهر.
- اتفاقية مع اتصالات تونس لاقتناء هواتف الجوال على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين.
- اتفاقية مع شركة Zoom informatique لاقتناء الأجهزة الإعلامية على أن يتم تسديد قيمة هذه الاقتناءات عن طريق خصم شهري من مرتب المنتفعين.

■ تذاكر المطاعم :

- تمتيع المنخرطين بالودادية بدفتر شهري خاص بتذاكر المطاعم على أن يكون مباشرا فعليا في العمل.

ح) تمثيل الإدارة العامة في نشاط خارجي:

مثلت المديرية العامة وكالة التعمير لتونس الكبرى في مجلس إدارة وكالة التهذيب والتجديد العمراني، كعضوة، وساهمت في أعمال لجنة مراقبة صفقاتها العمومية.

4. أعمال اللجنة الاستشارية للوكالة خلال سنة 2020:

اجتمعت اللجنة الاستشارية في ثلاث دورات خلال سنة 2020، كانت الأولى منها استثنائية بسبب فوات الاجل القانوني لانعقادها- أخذاً بعين الاعتبار آثار جائحة كورونا الصحية- والبقية كانت دورات عادية. وقد تمّ أثناءها عرض نشاط الوكالة من خلال نقاط قارة، تعلّقت بمتابعة نشاط الوكالة- والتي من خلالها تمّ عرض لمدى تقدم الدراسات والمشاريع وتدارس الإشكاليات التي تعترضها والبحث في الحلول المناسبة لها- وأخرى مختلفة تعلقت بعرض نتائج بعض الدراسات على أنظار اللجنة للإعلام والمناقشة. ويحصل الجدول التالي أهمّ المواضيع المتداولة خلال جلسات اللجنة والإشكاليات المطروحة والاقتراحات والتوصيات المنبثقة عنها:

عدد الجلسة وتاريخ انعقادها	الموضوع والإشكالية	أهم التوصيات وما تم الاتفاق عليه	الملاحظات
الجلسة الأولى انعقدت يوم 30 جوان 2020	دراسة إحدات وكالات التهيئة والتعمير بالبلاد التونسية	تمّ الاتفاق على تنظيم يوم تشاوري حول نتائج المرحلة الثالثة والأخيرة من الدراسة بتاريخ 08 جويلية 2020 وإعداد نسخة معدلة من التقرير مع الأخذ بعين الاعتبار لجملة الملاحظات المثارة من قبل لجنة المتابعة و التوصيات المنبثقة من اليوم التشاوري لعرضه على لجنة القيادة في أواخر شهر أوت 2020.	تمّت دعوة الأعضاء إلى حضور فعاليات اليوم التشاوري الذي ستنظمه الوكالة تحت إشراف السيد وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية.
	دراسة الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى	انتهت الدراسة و حرر محضر استلام نهائي في الغرض.	عزمت الوكالة تنظيم يوم دراسي إعلامي في الغرض لتعميم محتوى الكتاب الأبيض خلال الثلاثية الرابعة من سنة 2020، في إطار تركيز استراتيجية الاتصال للوكالة.
	بخصوص التكوين والتربصات:	نظرا لآثار جائحة كورونا وقرار الحجر الصحي الشامل بالبلاد التونسية تمّ تأجيل تنفيذ برنامج تكوين 2020 وتقرّر الاعلان عن الاستشارة المتعلقة بإنجاز دورات التكوين خلال شهر جويلية 2020 . وتمّ قبول 12 متربصا من المعهد العالي لتكنولوجيات البيئة والعمران والبنيان.	
	مشروع تهيئة مقرّ الوكالة	تم إعداد ملف الختم النهائي للقسط الأول من مشروع تهيئة مقر وكالة التعمير لتونس الكبرى قصد عرضه على انظار اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية للمصادقة وذلك بعد أن تم القبول النهائي للمشروع بتاريخ 05 مارس 2020.	أمّا بالنسبة للقسط الثاني من المشروع المتعلق بالمصعد الكهربائي والتسخين المركزي والمحول الكهربائي وتهيئة الدهليز الثاني وتهويته، فإنّ الوكالة سعت لدعوة الادارة الجهوية للتجهيز والاسكان و البنية التحتية بتونس لاستكمال الدراسات لإعداد ملف طلب العروض والشروع في الانجاز، وقد تم موافقتها بمكتوب في الغرض بتاريخ 22 ماي 2020.
	نظام الجودة للوكالة:	ورود تقرير المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية على الوكالة بتاريخ 17 جوان 2020 يؤكد أنّ منظومة الجودة مطابقة لمتطلبات المواصفة ISO 9001 2015، وعلى ضوءه سيتمّ تحديد موعد لاستلام الشهادة في إطار احتفالي يقع تنظيمه للغرض. وبهدف تحسين التصرف في وثائق منظومة الجودة الخاصة بالوكالة وتجميعها في منظومة اعلامية خاصة بالجودة، تم اقتناء منظومة QUALIPRO وتركيزها بموزع الوكالة وانطلقت خلال شهر جويلية 2020 عملية تكوين الفريق الأول المتكون من المتصرفين في المنظومة حول ضبط المقاييس وكيفية إدخال المعطيات بالمنظومة، وتمّ ضبط خطة عمل لاستكمال عملية ادخال المعطيات.	ومن المقرر اجراء دورة تكوينية ثانية لفائدة باقي مستخدمي المنظومة سيتمّ تحديد موعدها لاحقا.

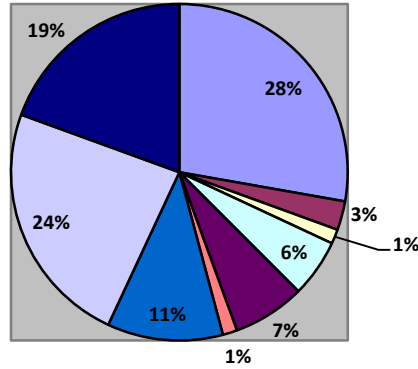
	<p>-تعميم تقرير المرحلة الثالثة الخاص بالدراسة المذكورة على ممثلي ولايات وبلديات تونس وأريانة وبين عروس ومثوية.</p> <p>-إرسال نسخة رقمية من التقرير المذكور أنفا إلى أعضاء اللجنة الاستشارية لإبداء الرأي خلال آجال محددة .</p> <p>-تجديد مكاتيب موجهة من سلطة الإشراف إلى وزير الشؤون المحلية و البيئة ووزير الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار بهدف مزيد التشاور وتوحيد الرؤية بخصوص نتائج هذه الدراسة.</p>	<p>•أهم المستجدات بخصوص دراسة حول إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية:</p>	
<p>-في إطار تنفيذ استراتيجية الاتصال تقرّر تنظيم الوكالة ليوم دراسي إعلامي لإشهار وتعميم محتوى الكتاب الأبيض وعرض الفيلم الوثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى وذلك خلال شهر نوفمبر أو ديسمبر 2020 (حسب تطور الوضع الصحي بالبلاد).</p>	<p>-تمت المصادقة على ملف الختم النهائي لصفحة الدراسة من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية خلال جلستها عدد 2020/22 بتاريخ 2020/09/10.</p>	<p>•دراسة الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى:</p>	
<p>-عبر الممثل والكاتب العام لبلدية بن عروس، السيد كمال الوحيشي، بأن البلدية ترغب في إنجاز مثال مروري، كما عبر عن اهتمامه بدراسة "التشجيع على استعمال الدراجات الهوائية بتونس الكبرى"، وفي هذا الصدد، طلب تحديد جلسة مع ممثلي الوكالة لتدارس امكانية إنجاز مثال مروري لبلدية بن عروس، وللنظر في امكانية مشاركة سكان البلدية المعنية في تعمير الاستثمار الخاصة بالدراسة المذكورة سابقا.</p>	<p>-في مرحلة أولى، تم إعداد جاذبة استثمار استطلاع رأي تتعلق بدراسة «استعمال الدراجة الهوائية بجهة تونس الكبرى. »</p> <p>-في مرحلة ثانية، تمت الموافقة على محتوى جاذبة الاستثمار من طرف لجنة المتابعة.</p> <p>-إثر ذلك تم إدراج جاذبة الاستثمار على موقع Google Form</p> <p>- يتم القيام بتجربة داخلية بين أعوان الوكالة للتحثيث من مدى نجاعتها.</p>	<p>•مشروع التشجيع على استعمال الدراجات بتونس الكبرى:</p>	<p>الجلسة العادية الثانية يوم 30 سبتمبر 2020</p>
	<p>-تلقت الوكالة نسخة من الفيلم الوثيقة المصاحبة له بتاريخ 11 أوت 2020 .</p>	<p>•إعداد شريط وثائقي حول ذاكرة التهيئة الترابية والعمرانية لتونس الكبرى:</p>	
	<p>-تم إعداد خارطة الارتفاقات لبلدية أريانة كنموذج وإرساله للبلدية بتاريخ 01 جويلية 2020 في إطار مقاربة تشاركية قصد تعديله ونشره على موقع واب الوكالة كمثل لخدمة يمكن أن تقدمها الوكالة للبلديات بهدف التحسيس بمخاطر البناء في مناطق الارتفاقات.</p> <p>-و تم إعداد جاذبات تضم خريطة الارتفاقات حسب أمثلة التهيئة العمرانية ببلديات تونس الكبرى.</p>	<p>•إعداد خارطة الارتفاقات بتونس الكبرى:</p>	
<p>- تم اقتراح تحيين فريق العمل لإضافة مختصين في الاعلامية تعهد لهما مهمة اعداد المنصة الرقمية للبيانات البيئية والمناخية بتونس الكبرى.</p>	<p>-في اطار المرحلة الثالثة من اعداد منصة البيانات البيئية والمناخية بتونس الكبرى، يتم العمل على استكمال جمع المعطيات.</p> <p>-تلقت الوكالة معطيات من المعهد الوطني للرصد الجوي بتاريخ 08/14/2020 وإدارة المياه العمرانية بتاريخ 2020/09/07.</p>	<p>•مشروع التكيف مع التغيرات المناخية من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة:</p>	
<p>- وتم قبول 6 متربصين من المعهد العالي لتكنولوجيات البيئة وال عمران والبنيان ومتربصة من المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والتعمير ومتربصة من كلية العلوم الانسانية والاجتماعية بتونس ومتربصة من كلية الآداب بمنوبة في الفترة الصيفية لسنة 2020.</p>	<p>- تم الاعلان عن الاستشارة المتعلقة بإنجاز دورات التكوين في شهر أوت 2020، وكذلك تم فتح العروض في أول شهر سبتمبر وسيتم الانتهاء من تقييم العروض في نهاية شهر سبتمبر 2020.</p>	<p>بخصوص التكوين والتربصات:</p>	

	تم تعليق الأعمال بالنسبة لليومين الدراسيين اللذان كان من المبرمج تنظيمهما بتاريخ 25 و26 ديسمبر 2020:	الإعلام بتأجيل تنظيم يومين دراسيين للثلاثي الأول من سنة 2021 وحسب تطور الوضع الصحي بالبلاد:	
	أثر ذلك سلبا على انطلاق انجاز المشاريع والدراسات في الأجل، إضافة إلى صياغة "مشاريع جديدة تنقص لدى الوكالة الخبرة في البعض منها، على غرار "دراسة تسويق منتوجات الوكالة" و"دراسة تنفيذ استراتيجية الاتصال للوكالة"، وكذلك على نسق تقدم إنجاز الصفقات العمومية للوكالة وتنفيذ ميزانياتها.	الأثار السلبية للوضع الصحي بالبلاد على نشاط الوكالة	
جاء الأمر الحكومي عدد 926 لسنة 2020 المؤرخ في 25 نوفمبر 2020 والمتعلقة بضبط إجراءات تنسيق الإدارات المركزية ومصالحها الخارجية والمؤسسات والمنشآت العمومية مع البلديات في مجال إعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية والمصادقة عليها، ليدفع نسق تقدم إنجاز أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات ومراجعتها التي تعتبر في مرحلة متقدمة نسبيا والمصادقة عليها من طرف المجالس البلدية المنتخبة.	جل أمثلة التهيئة العمرانية التي تتعهد الوكالة بإنجازها قد شهدت بطء في نسق تقدم دراساتها أو مراجعتها، لأسباب تعددت، لعل من أهمها الأشكال القائم في عدم تناسق محتوى مجلة التهيئة الترابية والتعمير التي في طور المراجعة ومجلة الجماعات المحلية، ونقص الإمكانيات البشرية للبلديات وخبرتها في الموضوع بالإضافة إلى كثرة المشاغل البلدية اليومية التي تحول دون المتابعة للصيقة وحسن تقدمها .	وبخصوص مساعدة الجماعات المحلية:	
تمت دعوة ممثلة ولاية تونس للمساعدة في هذا الموضوع بالتنسيق مع المصالح المختصة بالولاية، وخاصة لدعم الوكالة قصد الحصول على مستحقاتها بخصوص دراستي مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية تونس، المنجزة منذ سنة 2017 (مثال مصادق عليه بأمر خلال شهر أوت 2017)، وبلدية المرسي (مثال مصادق عليه من قبل المجلس البلدي المنتخب خلال شهر جانفي 2020). وبخصوص دراسات أمثلة التهيئة التي تتعلق ببلديتين متجاورتين أو أكثر وتشهد تعطلا في الانجاز، على غرار بلديات حلق الوادي والكرم وسكرة، اقترحت ممثلة وزارة الشؤون المحلية السيدة سهى خرياش أن يتم التنسيق على مستوى الولاية، من خلال اجتماع يعقد في الغرض وبحضور الأطراف المتدخلة لفض إشكال ابرام اتفاقيات متعددة الأطراف، وتعيين ممثل وحيد للتعامل مع الوكالة.	التذكير لعديد المرات بضرورة خلاص الوكالة لمستحقاتها بالنسبة للأعمال المنجزة. وقد اغتتمت الوكالة الفرصة للمطالبة بمستحقاتها قبل إدخال التعديلات المطلوبة أيا كان نوعها لتمكين البلديات المعنية من المصادقة على امثلتها بصفة محلية، خاصة وأن الوكالة مهددة بالتقليص في ميزانياتها مستقبلا في صورة عدم التحسين من تعبئة مواردها، إضافة إلى أن الوكالة اضطرت إلى فسخ الاتفاقيات والانتهاء العمل بها لعدم خلاصها من جهة ولعدم تفاعل البلديات لفترة طويلة على الأعمال المنجزة من قبل مصالحها.	تأكيد الوكالة على أهمية حصولها على مستحقاتها وتعبئة مواردها:	الجلسة العادية الثالثة يوم 29 ديسمبر 2020
	يهدف تحيين منظومة المحاسبة التحليلية «comptabilité analytique» للتحسين في تقدير أعمال الوكالة وتعديل أسعارها حسب متطلبات السوق، والمساعدة على تعبئة مواردها الذاتية، والتوجيه لتنويع منتوجها وتجديده.	تحيين منظومة المحاسبة التحليلية «comptabilité analytique» :	

5. المصالح المشتركة :

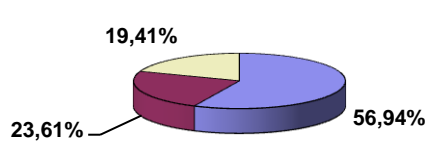
(أ) **الموارد البشرية بالوكالة:** تشتمل وكالة التعمير لتونس الكبرى إلى حدود 31 ديسمبر 2020 على 74 موظفا منهم 72 موظفا في حالة مباشرة و موظف واحد برتبة مهندس معماري اول، في حالة إلحاق وموظف اخر برتبة مهندس أول في حالة عدم مباشرة من أجل الدراسة و يوزع الأعوان المباشرين حسب الجدول التالي:

1. توزيع الأعوان المباشرين حسب السلك



السلك	العدد الجملي / السلك	النسبة المئوية
السلك الإداري المشترك	20	28%
سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف	02	3%
سلك المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية	01	1%
السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية	04	6%
سلك مهنيي الإدارة	05	7%
سلك مهنيي الإعلام	01	1%
السلك التقني المشترك للإدارات العمومية	08	11%
سك العملة	17	24%
المجموع	72	100%

2. توزيع الأعوان المباشرين حسب الصنف



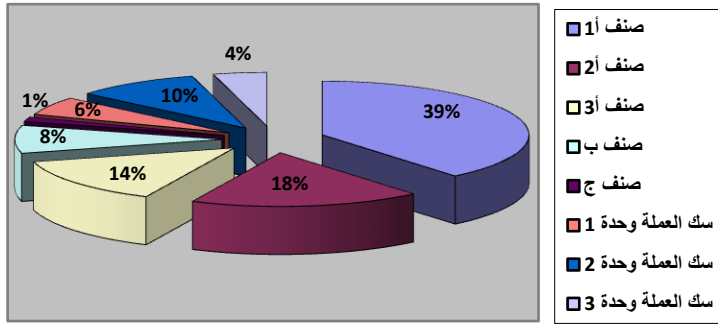
الصنف	النسبة المئوية
الإطارات	56.94%
التسيير	23.61%
التنفيذ	19.41%

العدد	النسبة	الصنف (أ.ب.ج)	العملة	المجموع
41	56.94%	17	14	72
		23.61%	19.44%	100%

رسم بياني للأعوان المباشرين بالوكالة حسب الصنف إلى حدود 31 ديسمبر 2020

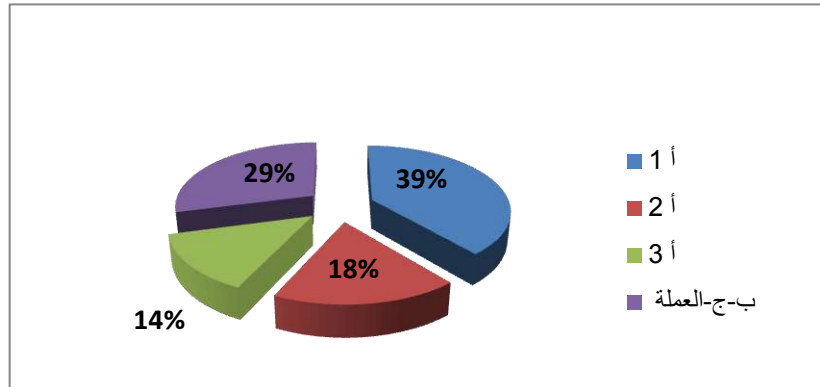
3. توزيع الأعران حسب الصنف وحسب السلك:

المجموع	العملة			الصنف					السلك
	وحدة 3	وحدة 2	وحدة 1	ج	ب	أ3	أ2	أ1	
20				01	02	01	06	10	السلك الإداري المشترك
02						01		01	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
04								04	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
05								05	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
01								01	سلك معماريي الإدارة
08						01	02	05	سلك محلي وتقني الإعلامية
01								01	سلك المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
17					04	07	05	01	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
14	03	07	40						سك العملة
72	03	07	04	01	06	10	13	28	المجموع
%100	4.16%	9.72%	5.55%	1.38%	8.33%	13.88%	18.05%	38.88%	النسبة المئوية



4- نسبة التأطير العامة:

رسم بياني للأعران المباشرين بالوكالة حسب الصنف والسلك إلى حدود 31 ديسمبر 2020



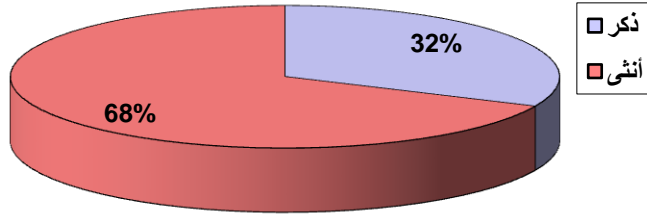
رسم بياني لنسبة التأطير العامة بالوكالة إلى حدود 31 ديسمبر 2020

النسبة المئوية	العدد	الصنف
%38.88	28	أ1
%18.05	13	أ2
%56.94	41	المجموع الفرعي 1
%13.88	10	أ3
%70.83	51	المجموع الفرعي 2
%29.16	21	ب-ج-العملة
%100	72	المجموع العام

وتمثل نسبة التأطير العامة 56.94% (باعتبار صنف أ1 و صنف أ2)

5. الأعران المكلفين بخطط وظيفية:

النسبة المئوية للأعران المكلفين بخطط وظيفية حسب الجنس:



النسبة (%)	المجموع	الجنس
% 32	7	ذكر
%68	15	أنثى
%100	22	المجموع

رسم بياني يخص النسبة المئوية للأعران المكلفين بخطط وظيفية حسب الجنس بالوكالة إلى حدود 31 ديسمبر 2020

ب- توزيع الخطط الوظيفية حسب الجنس:

المجموع العام		ذكر		أنثى		الخطّة
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة %	العدد	
%4.77	1	% 0	0	% 4.77	1	مدير عام
% 19.04	5	% 4.77	1	% 19.04	4	مدير
% 23.81	5	% 4.77	1	% 19.04	4	كاهية مدير
%52.38	11	% 23.80	5	% 28.57	6	رئيس مصلحة

ب) - الأعمال المنجزة بمصلحة الموظفين

1. الترقيات الداخلية: تمت الترقية الاستثنائية بموجب قرار رئيس الحكومة المؤرخ في 03 أوت 2020 والمتعلق بضبط مقاييس وكيفية التناظر للترقية الاستثنائية إلى رتب السلك الإداري المشترط للإدارات العمومية كما بيّنه الجدول التالي:

العدد	رتبة الترقية	الرتبة الاصلية
03	متصرف رئيس	متصرف مستشار
01	متصرف مستشار	متصرف
01	كاتب تصرف	مستكتب إدارة
05	المجموع	

2. النقلة: نقلت مهندس معماري عام من وزارة التجهيز و الاسكان و التهيئة الترابية بموجب قرار نقلة عدد N00202MU40000001 مؤرخ في 03 فيفري 2020 لسد الشغور الحاصل بإدارة مساعدة الجماعات المحلية بداية من غرة فيفري 2020 .

3. حالة عطلة دون أجر: تخص تقني بمصلحة الامكانات العامة بادارة المصالح المشتركة بداية من غرة 02 نوفمبر 2020 و ذلك لظروف عائلية .

4. التقاعد: - إعداد ملف إحالة على التقاعد لمهندس أشغال من الاعوان الذين شغلوا سابقا بمؤسسة اقليم تونس و لم يقع ادماجهم بوكالة التعمير لتونس الكبرى.
- تسوية وضعية ملفات المتقاعدين المنتمين الى الوكالة و الى مؤسسة اقليم تونس سابقا مع الصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الاجتماعية.
- إعادة تصنيف بعض أعوان اقليم تونس سابقا مع الصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الاجتماعية.

5. الإجراءات الإدارية عبر منظومة التصرف في الأعوان و الأجور "إنصاف": تم إنجاز عدّة قرارات تتعلّق بإجراءات إدارية مختلفة خلال سنة التصرف 2020 على إثر الترقيات و التدرج الفردي، وكذلك قرارات تتعلّق بتعيين الوضعيات العائلية على إثر زواج أو إضافة ابن.

6. إسناد أعداد منحة الانتاج بعنوان سنة 2020: لقد تم اسناد أعداد منحة الانتاج لكافة اعوان و اطارات الوكالة بعنوان سنة 2020 خلال السداسي الاول والثاني لسنة 2020.

7. مسك الحسابات الفردية: تم تكوين فريق عمل لمسك الحسابات الفردية لأعوان الوكالة بالمركز الوطني للإعلامية يتكون من أعوان بمصلحة الموظفين وبالمصلحة المالية، وتم دعم هذا الفريق بالمسؤولة عن خلية الأرشيف نظرا لأهمية المعطيات الإدارية التي سيقع إدراجها بمنظومة (إنصاف) والتي ستساهم في

متابعة الملفات الإدارية للأعوان مع الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية. وقد بدأت العملية بمسك ملفات الأعوان الذين أحيلوا على التقاعد خلال الفترة الأخيرة من سنة 2020.

6. **متابعة الحضور:** تقوم مصلحة الموظفين بمتابعة حضور الأعوان ومراقبة الغيابات باعتماد ورقات الحضور وتسجيل مطالب العطل بالإضافة إلى اعتماد بطاقات احتساب العطل (عطل استراحة سنوية، و عطل استثنائية و عطل لأسباب صحية و عطل تعويضية)، مما يساعد على إتمام إجراءات إسناد أعداد منحة الإنتاج، و يتم اعتماد منظومة انصاف لإدراج العطل بجميع أنواعها.

9. **استغلال منظومة عطل المرض و إعداد الملفات لجلسات اللجان الطبية الوزارية والوطنية:** يتم إعداد الملفات باعتماد منظومة عطل المرض لعرضها على أنظار اللجان الطبية الوزارية كما يبينه الجدول التالي، و تتضمن الوثائق المدعمة لعطلة المرض المقدمة من طرف المعنيين بالأمر في الأجل القانونية. وقد بلغ عدد الملفات المعروضة ستة وعشرون ملف عطل مرض خلال خمسة جلسات بعنوان سنة 2020.

10. **طبّ الشغل:** تبعا للاتفاقية السنوية المبرمة مع مجمع الصحة و السلامة للشغل بتونس قامت طبيبة الشغل المشرفة على الوكالة بعدة مواعيد طبية شهريا بمعدل كشف ل10 اعوان في الحصة .

11. **إعداد البرنامج السنوي لعمل مصلحة الموظفين:** تم إعداد برنامج عمل مصلحة الموظفين لتحديد رزنامة الأعمال والمشاريع التي سوف تنجز على كامل السنة وتقييم مدى انجازها والصعوبات أو النواقص التي حالت دون اتمام بعض الأعمال والمشاريع وفض الإشكاليات إن وجدت.

12. **التنسيق مع خلية الأرشيف:** تم التنسيق مع خلية الأرشيف بالوكالة لإنجاز الأعمال التالية
أ- تحيين الملفات الادارية للأعوان:تم انجاز إعادة ترتيبها وتحيينها وتنظيمها بصفة دورية عند كل تغيير يطرأ في الوضعية الإدارية للعون.
ب-اعتماد نظام التصنيف وجداول مدد الاستبقاء للوثائق المشتركة: تم اعتماد "جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة بين الوزارات و المؤسسات العمومية" بمقتضى قرار الوزير الأول المؤرخ في 03 أكتوبر 2000 ، كما تم التنصيص على هذا المرجع بمنظومة الجودة كوثيقة أساسية تعتمد على مستوى سيرورة الموارد البشرية- الإنتدابات (Processus GRH-recrutement).

13- مشروع تحيين التنظيم الهيكلي للوكالة:

تم إعداد مشروع يتعلق بتحيين التنظيم الهيكلي لوكالة التعمير لتونس الكبرى مصحوبا بشرح أسباب في الغرض، بنسبة متقدمة، حيث أن التنظيم الحالي الذي تم ضبطه بمقتضى "الأمر عدد 2242 لسنة 1996 المؤرخ في 18 نوفمبر 1996 والمتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لوكالة التعمير لتونس الكبرى وطرق سيرها" أصبح لا يفي بالحاجة باعتباره لا يواكب مجال تدخل الإدارة، وذلك من قبل لجنة تم إحداثها للغرض بمقتضى مقرر عدد 36 بتاريخ 10 جانفي 2019 متكونة أساسا من مديري الوكالة و برئاسة مديرة المصالح المشتركة. وحيث تعذر إنهاء العمل في الأجل المرجوة نظرا لطبيعة الأعمال في العهدة ولغياب الاختصاص في المجال وآثار الأزمة الصحية لجائحة كورونا خلال سنة 2020 على نسق تقدم الأعمال من جهة، ولإضفاء أكثر نجاعة على العمل باستغلال نتائج دراسة إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية من جهة أخرى، ارتأت الإدارة العامة إصدار استشارة في الغرض على إثر إعداد كراس الشروط بصفة داخلية واستهلاك الاعتماد المرصود للمشروع.

ج- التصرف في الموارد المالية

الميزانية العامة الوكالة خلال سنة 2020

1. الموارد:

بلغت الموارد النهائية لوكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020 بعنوانيها الأول والثاني ما مجمله ثمانية ملايين وستة وثلاثون ألف وثلاثمائة وخمسة وسبعون دينارا و599 مليما (8.036.375,599د) تعهدا وخمسة ملايين واثنا عشر ألف وثلاثمائة وخمسة وسبعون دينارا و599 مليما (5.012.375,599د) دفعا تتوزع كما يبيته الجدول التالي :

النسبة	المبلغ بحساب الدينار	الموارد	
42%	3.379.102,962د	التعهد	موارد العنوان الأول
67%	3.379.102,962د	الدفع	
58%	4.657.272,637د	التعهد	موارد العنوان الثاني
33%	1.633.272,637د	الدفع	
100%	8.036.375,599د	التعهد	المجموع
100%	5.012.375,599د	الدفع	

2. المصاريف:

بلغت مصاريف وكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020 بعنوانيها الأول والثاني ما مجمله ثلاثة ملايين وثلاثمائة وثلاثة وتسعون ألف وأربعمائة وواحد وستون دينارا و189 مليما (3.393.461,189د) تعهدا ومليونان ثمانمائة وواحد وسبعون ألف ومائة وتسعة وعشرون دينارا و506 مليما (2.871.129,506د) دفعا تتوزع كما يبيته الجدول التالي :

النسبة	المبلغ بحساب الدينار	الموارد	
71%	2.394.277,033د	التعهد	موارد العنوان الأول
83%	2.394.277,033د	الدفع	
29%	999.184,156	التعهد	موارد العنوان الثاني
17%	476.852,473	الدفع	
100%	3.393.461,189د	التعهد	المجموع
100%	2.871.129,506د	الدفع	

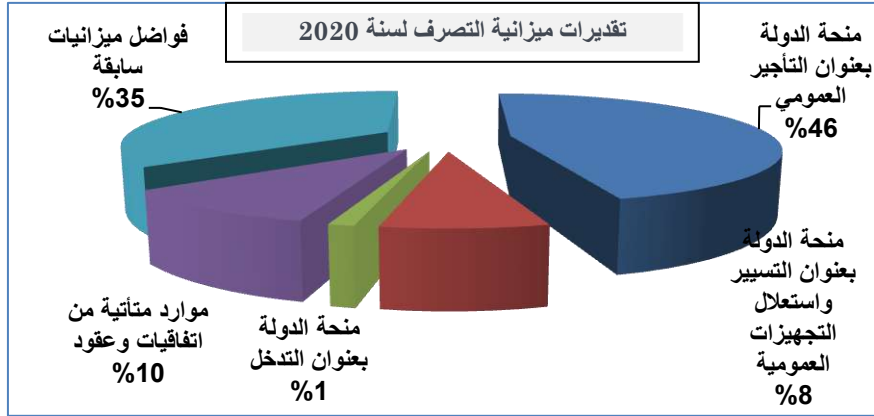
3. نسبة الإنجاز:

بلغت نسبة الإنجاز بالميزانية خلال تصرف 2020 حوالي 42% تعهدا و57% دفعا.

■ ميزانية التصرف لسنة 2020 :

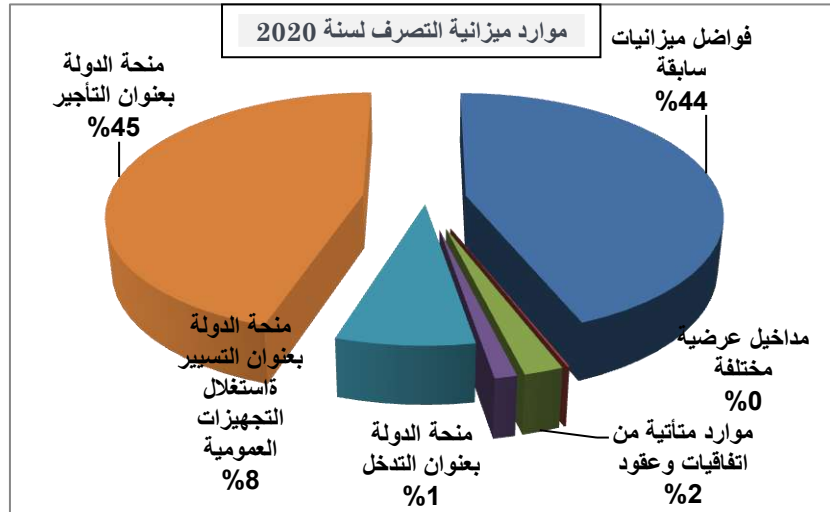
1. الموارد :

مثلت تقديرات ميزانية التصرف لوكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020 أربعة ملايين ومائة وتسعة وثمانون ألف ومائة وواحد وأربعون ديناراً و389 مليماً (4.189.141,389د) تتوزع كما يبيّنه الجدول التالي:



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	أنواع الموارد
46%	1.907.000,000	منحة الدولة بعنوان التأجير
8%	319.000,000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
1%	50.000,000	منحة الدولة بعنوان التدخل الإجتماعي
10%	429.000,000	مصادر متأتية من اتفاقيات وعقود
35%	1.484.141,389	فواضل ميزانيات سابقة
100%	4.189.141,389	المجموع

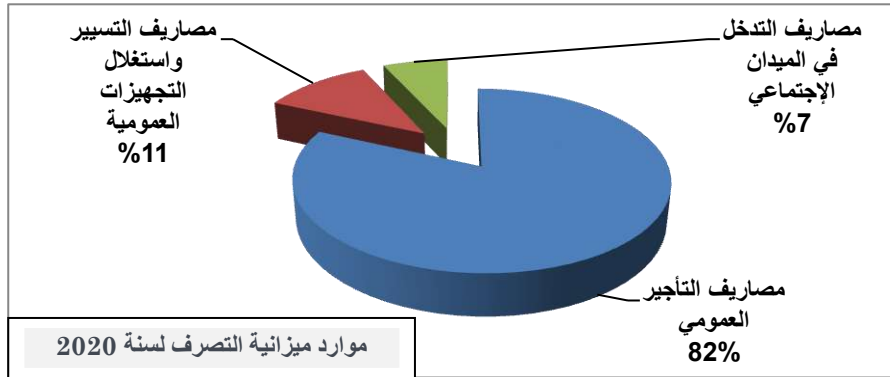
غير ان المورد النهائية لميزانية التصرف لوكالة التعمير لتونس الكبرى لسنة 2020 كانت ثلاثة ملايين وثلاثة مائة وتسعة وسبعون ألف ومائة ودينارين و962 مليماً (3.379.102,962د) تتوزع كما يبيّنه الجدول التالي:



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	أنواع الموارد
45%	1.525.600,000	منحة الدولة بعنوان التأجير
8%	255.200,000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
1%	40.000,000	منحة الدولة بعنوان التدخل الإجتماعي
2%	69.941,313	مصادر متأتية من اتفاقيات وعقود
0%	4.220,260	مداخل عرضية مختلفة
44%	1.484.141,389	فواضل ميزانيات سابقة
100%	3.379.102,962	المجموع

2. المصاريف :

بلغت مصاريف العنوان الأول خلال تصريف 2020 ما مجمله مليونان وثلاثمائة وأربعة وتسعون ألف ومائتان وسبعة وسبعون ديناراً و033 مليماً (2.394.277,033 ديناراً) تتوزع كما يبيّنه الجدول التالي:



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان المصاريف
82%	1.955.898,970	مصاريف التأجير العمومي
11%	274.059,514	مصاريف التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
7%	164.318,549	مصاريف التدخل في الميدان الإجتماعي
100%	2.394.277,033	المجموع

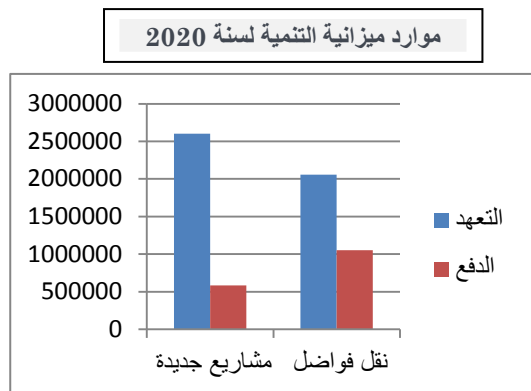
3. نسبة الإنجاز :

قدرت الموارد النهائية للعنوان الأول بميزانية السنة المالية 2020 ما مجمله ثلاثة ملايين وثلاثمائة وتسعة وسبعون ألف ومائة وديناران و962 مليماً (3.379.102,962) غير أن المصاريف المحققة سجلت ما قدره مليونان وثلاثمائة وأربعة وتسعون ألف ومائتان وسبعة وسبعون ديناراً و033 مليماً (2.394.277,033 ديناراً) وتكون بذلك بلغت نسبة الإنجاز بالعنوان الأول 71%.

■ ميزانية التنمية لسنة 2020 :

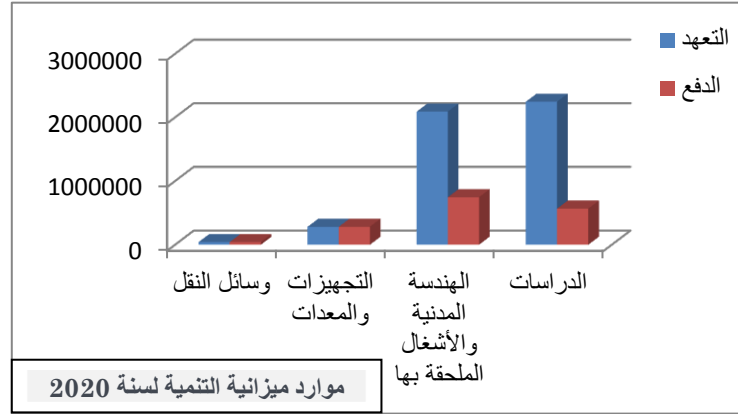
1. الموارد :

بلغت الموارد النهائية لميزانية التنمية بعنوان سنة 2020 ما مجمله أربعة ملايين وستمائة وسبعة وخمسون ألف ومائتان واثنان وسبعون ديناراً و637 مليماً تعهداً (4.657.272,637) وثلاثة وثلاثون ألف ومائتان واثنان وسبعون ديناراً و637 مليماً (1.633.272,637) دفعا تتوزع كما يبيّنه الجدول التالي:



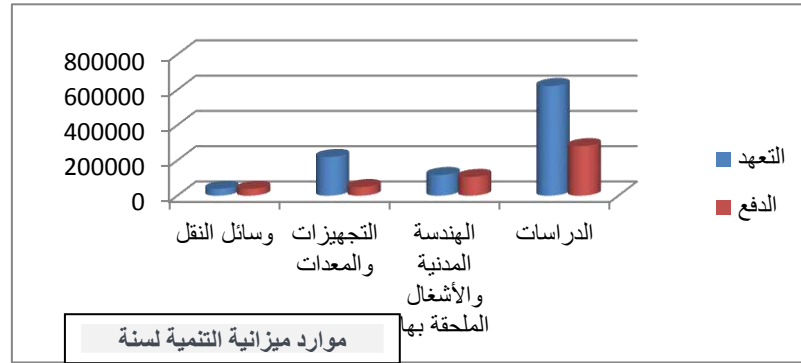
النسبة	المبلغ بحساب الدينار	أنواع الموارد
44%	2.057.272,637	التعهد
64%	1.051.272,637	الدفع
56%	2.600.000,000	التعهد
36%	582.000,000	الدفع
100%	4.657.272,637	التعهد
100%	1.633.272,637	الدفع

تتوزع الموارد النهائية لميزانية التنمية لسنة 2020 لانجاز الدراسات القطاعية و الاستراتيجية في ميدان التعمير وإعادة تهيئة مقر الوكالة ضمن الهندسة المدنية والأشغال الملحقة واقتناء التجهيزات والمعدات واقتناء وسائل النقل كما يبيّنه الجدول التالي



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان الموارد
%48	2.245.451,758	التعهد
%35	566.451,758	الدفع
%45	2.089.793,023	التعهد
%46	744.793,023	الدفع
% 6	281.313,036	التعهد
%17	281.313,036	الدفع
% 1	40.714,820	التعهد
%2	40.714,820	الدفع
%100	4.657.272,637	التعهد
%100	1.633.272,637	الدفع

2. المصاريف : بلغت مصاريف التنمية بعنوان سنة 2020 ما مجمله تسعمائة وتسعة وتسعون ألف ومائة وأربعة وثمانون ديناراً و156 مليماً تعهداً (999.184,156 د) وأربعمائة وستة وسبعون ألف وثمانمائة واثنان وخمسون ديناراً و473 مليماً (476.852,473 د) دفعا تتوزع كما يبيّنه الجدول التالي :



النسبة	المبلغ بحساب الدينار	بيان المصاريف
%62	622.007,019	التعهد
%59	281.070,698	الدفع
% 12	117.826,851	التعهد
%23	107.055,349	الدفع
% 22	219.860,286	التعهد
%10	49.236,426	الدفع
% 4	39.490,000	التعهد
%8	39.490,000	الدفع
%100	999.184,156	التعهد
%100	476.852,473	الدفع

3. نسبة الإنجاز : بلغت نسبة الإنجاز بميزانية التنمية 21,45% تعهداً و29% دفعا. ويعود ذلك لتعطل مشروع البحث الأسري الميداني حول تنقلات الافراد بتونس الكبرى في مرحلته التحضيرية بسبب الأزمة الصحية في علاقة مع تفشي فيروس كورونا واستحالة الانطلاق في الإنجاز من جهة، وفي علاقة مع الإطار المؤسسي والتعاقد مع المزود المقترح وهو المعهد الوطني للإحصاء. ولتعطل إنجاز القسطين الثاني والثالث لمشروع إعادة تهيئة مقر وكالة التعمير لتونس الكبرى من جهة أخرى (قسط تركيز مصعد كهربائي والتسخين المركزي للوكالة وقسط التهيئة الخارجية للمقر) وذلك لكثرة التزامات الإدارة الجهوية للتجهيز بتونس.

ث) الأعمال المنجزة بمصلحة الإمكانات العامة:

في إطار تأمين الظروف الملائمة لتيسير العمل بوكالة التعمير لتونس الكبرى واصلت مصلحة الإمكانات العامة خلال سنة 2020 إنجاز المهام الموكولة إليها وتتمثل في النقاط التالية:

1. العناية بالوضع الصحي الإستثنائي: سعت مصلحة الإمكانات العامة منذ تفشي فيروس كوفيد 19 في البلاد إلى تطبيق البروتوكول الصحي وذلك من خلال تعليق الملصقات التوعوية وتثبيت موزع المطهر بالمداخل الرئيسية للإدارة وتوفير مواد التعقيم والحماية اللازمة وقد تم توزيعها بصفة منتظمة على كافة أعوان الوكالة. و تم ذلك في مرحلة أولى باقتناء المطهر والكمادات من الصيدلية المركزية (فتح حساب) وفي مرحلة ثانية تم اقتناء آلة قياس الحرارة عن بعد و مواد التعقيم والحماية عن طريق طلبات أثمان من بعض المزودين المرخص لهم في ذلك.

2. العناية بمقر الإدارة:

أ-العناية بالمكاتب : تسهر مصلحة الإمكانات العامة على توفير الظروف الملائمة لأعوان الوكالة داخل المكاتب وذلك من خلال الصيانة والتأثيث والتجهيز ونقل التجهيزات والاثاث التي زال الانتفاع بها الى الاماكن المخصصة للغرض. ونظرا لتأثر تجهيزات المكاتب من كثرة تنقلها من مكان إلى آخر أثناء أشغال إعادة تهيئة مقر الإدارة لفترة تجاوزت الثلاثة (03) سنوات وملاحظة ضرورة توفير بعض التجهيزات مثل الستائر والمكاتب والكراسي. وقد تم برمجة إستشارتين (02) في الغرض:

- 1- إستشارة تهدف إلى تجديد كل الستائر بمكاتب مقر الإدارة وقد شملت تركيب 65 ستار.
- 2- إستشارة تهدف إلى تجديد قاعة الاجتماعات وقاعة الانتظار وكل مكونات مكنتين (02) وبعض متطلبات أعوان الوكالة ولقد تم إستلام جميع المقتنيات بإستثناء قاعة الاجتماعات.

- **صيانة البناية:** تقوم مصلحة الإمكانات العامة كلما دعت الحاجة بصيانة الشبكات وتجديد بعض مكوناتها.
- **شبكة الهاتف :** تمت صيانة بعض الأعطاب المسجلة سنة 2020 في بعض المكاتب عن طريق وكيل الدفوعات كما تم الاتصال بالشركة التونسية لاتصالات تونس لصيانة الأعطاب الخارجية.
- **شبكة الكهرباء :** تسعى المصلحة إلى تأمين سلامة الشبكة الكهرباء بالوكالة وفي هذا الاطار تم ضبط العناصر المرجعية لإبرام إتفاقية في الغرض وسيتم القيام بها خلال الثلاثي الأول لسنة 2021.
- **الشبكة الصحية:** أمنت المصلحة سلامة الشبكة الصحية وشبكة المياه كلما دعت الحاجة عن طريق إما عون من الوكالة أو عن طريق وكيل الدفوعات. كما تم في نفس الإطار اقتناء بعض التجهيزات عن طريق طلب أثمان.

ب-التفويت في منقولات زال الانتفاع بها: في اطار الاعداد لمحضر تسليم المنقولات التي زال الانتفاع بها كلفت الادارة لجنتين للجرد، لجنة اولى بمقتضى ملحوظة العمل عدد 638 بتاريخ 28 نوفمبر 2019 تعهد لها جرد واحصاء جميع ممتلكات الوكالة من تجهيزات وادوات وغير ذلك بجميع دهاليز الوكالة ولجنة ثانية بمقتضى ملحوظة العمل عدد 639 بتاريخ 28 نوفمبر 2019 تعهد لها جرد واحصاء جميع ممتلكات الوكالة من تجهيزات وادوات وغير ذلك بجميع مكاتب على ان تنتهي اشغالها في اجل لا يتجاوز يوم 09 نوفمبر 2019 الا ان تقديم تلك التقارير لم تنجز في الاوقات المبرمجة لذلك مما ساهم في تأخير اعداد المحضر المطلوب الى غاية يوم 27 نوفمبر 2020 يختصر على المنقولات المتواجدة في المستودع الخلفي للإدارة والداهليز. وتم بتاريخ 30 ديسمبر 2020 توجيه مكتوب عدد 1107 يتضمن طلب الترخيص من المدير العام للتصرف في البيوعات بوزارة املاك الدولة والشؤون العقارية

مصحوبا بالمحضر يتضمن 65 فصل بأعداد مختلفة.

ج- العناية بالتنظيف والحراسة:

- **التنظيف:** نظرا للوضع الصحي الاستثنائي سعت مصلحة الإمكانات العامة إلى توفير مواد التعقيم والحماية وإعطاء التعليمات الضرورية إلى عاملات التنظيف إلى تعقيم الأماكن الأكثر استعمال مثل الأقفال ودور المياه وتعقيم المكاتب وخاصة قاعة الاجتماعات.
- هذا بالإضافة إلى القيام بتنظيف المحيط الخارجي والعناية بالحديقة للوكالة من قبل عاملات التنظيف وعون البستنة ورفع الفواضل من قبل بلدية حي الخضراء عن طريق وكيل الدفعات.
- **الحراسة:** تشكوا الإدارة من نقص في عدد عمال الحراسة والتجأت الى بعض الحلول من خلال تطوع بعض العمال وربط كاميرات المراقبة بأجهزة الحواسيب والهواتف الجوالة للمسؤولين المعنيين، كما عملت الى تحيين وإنجاز ملحوظات عمل كلما دعت الحاجة. هذا بالإضافة إلى تخصيص سيارة لنقل وتأمين مقر الإدارة أثناء فترة الحجر الصحي الشامل.

3. التصرف والعناية بأسطول النقل:

- 1- التصرف في أسطول النقل:** يتكون أسطول النقل لوكالة التعمير لتونس الكبرى من 18 سيارة ودراجة نارية: سيارة وظيفية و 11 عربة مصلحة خاصة لأغراض شخصية و 5 عربات مصلحة ودراجة نارية، هذا بالإضافة إلى عربة زال الانتفاع بها وقد تم إستغلال منظومة التصرف في أسطول النقل سنة 2020 وتم اعتمادها جزئيا في إنجاز المقررات وأذن المأموريات .
- 2- العناية بأسطول النقل:** خلال سنة 2020 تم إعلان إستشارة أثمان خاصة بصيانة أسطول النقل أثمرت بإبرام 3 إتفاقيات تخص الصيانة الدورية، الصيانة الميكانيكية و الصيانة الكهربائية والالكترونية والتي تم التخلي عنها من طرف المزود المعني بتعلة أنه من يقوم بإقتناء قطع الغيار ويقوم بصيانة شاملة بما فيها الطولة والدهن وهي طلبات لم تكن مدرجة في كراس الشروط
- 3- العناية بالطاقة:** تقوم المصلحة في مجال متابعة ترشيد استهلاك الطاقة بإعداد تقارير شهرية لمتابعة استهلاك الوقود وحركة أسطول وسائل النقل الخاص بالمصلحة وإعداد تقارير سداسية شاملة حول ترشيد استهلاك الطاقة بخصوص الكهرباء والوقود والماء.
- 4- العناية بورشة الطباعة:** تحتوي ورشة الطباعة على 6 آلات نسخ وآلة لجذب الأمثلة وأدوات تسفير الكتب خلال سنة 2020 ورد إلى ورشة الطباعة 99 طلب اذن بالنسخ من مختلف مصالح الوكالة ولقد تم أنجاز 13445 نسخة و تسفير 66 تقرير .
- 5- التصرف في المخزن:** يحتوي مخزن الوكالة سنة 2020 على 847 فصل

ج- الأعمال المنجزة بخلية الأرشيف:

- على إثر مرور البلاد والعالم أجمع بجائحة كورونا Covid-19 والمدة المنقضية بالحجر الصحي والعمل بالتناوب أدى الى عدم تطبيق برنامج العمل لخلية الارشيف لسنة 2020 بصفة كلية و من خلا تطبيق نظام التصرف في الوثائق والارشيف تم العمليات التالية:
- (1) **الإتلاف:** تم إتلاف ما يقارب عن 100 متر خطي تبعا لعملية جرد مخزن الارشيف وعملية الإتلاف الدورية حسب جداول مدد الاستبقاء.
 - (2) **التحويل:** تطبيقا لما ورد بجداول مدد الاستبقاء للوثائق المشتركة بالمنشآت العمومية فقد تم تحويل ما يقارب عن 0.8 متر خطي .
 - (3) **الترحيل:** تمت خلال هذه السنة أول عملية تحويل أرشيف نهائي في تاريخ الوكالة إلى مصالح الارشيف الوطني وهو عبارة عن أرشيف خرائطي له بعد تاريخي ويعود لإقليم تونس سابقا و يمثل الفترة الممتدة من 1954 إلى غاية 1994 ، ما يقارب الـ 550 متر خطي كمرحلة أولى للأرشيف الوطني على أن يتم إعداد تحويل ثان في نفس الموضوع خلال هذه سنة 2021.

III-تقييم عام لنشاط الوكالة خلال سنة 2020:

رغم تعطل نسق تقدم نشاط الوكالة خلال سنة 2020 وتأخير بعض الدراسات والمشاريع في الانطلاق، بسبب الوضع الصحي بالبلاد و ما ترتب عن إقرار ظروف جديدة للعمل بالإدارة التونسية لفترة تجاوزت الشهرين، لم تعرف العودة الى النسق الشبه طبيعي سوى في منتصف شهر سبتمبر تزامنا مع العودة الى الدراسة، فإن نتائج الإنجاز الفعلي للمؤسسة تعتبر مقبولة نسبيا، مقارنة بمثيلاتها. ويعتبر إصدار دراسة إحداث وكالات للتهيئة والتعمير، وإعداد الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والعمرانية بتونس الكبرى وتصوير فيلم وثائقي للتهيئة الترابية والتعمير لتونس الكبرى في حد ذاته نجاحا للوكالة، تسعى من خلالها المساهمة في التحسيس بأهمية وضرورة تحسين حوكمة المجال الترابي لحاضرة العامة وأن تكون طرفا فاعلا وأساسيا في ذلك.

ويحتسب مشروع "التكيف مع التغيرات المناخية من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة لتونس الكبرى" ضمن أهم مبادرات الوكالة في مجالي التهيئة والبيئة، سيساعد الجماعات المحلية وبقية الأطراف الفاعلة بمنطقة العاصمة على بلورة برامج أعمال محلية و جهوية وضبط أولوياتها لأقلمة التخطيط العمراني مع التغيرات المناخية بعلاقة مع أهداف التنمية المستدامة التي انصهرت البلاد التونسية في تحقيقها.

ويعتبر الانطلاق في المرحلة التحضيرية لمشروع البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية لتونس الكبرى، التي شرعت الوكالة في تركيزه خلال سنة 2020، بعلاقة مع اعتماد منظومات المعلومات الجغرافية (SIG)، مساهمة في تحديث التصرف في المعطيات و الشبكات الحضرية واقتراح آليات تمكّن من المساعدة على أخذ القرار ومتابعة تنفيذ السياسات العمومية من قبل المؤسسات و المنشآت العمومية، على غرار الجماعات المحلية. وهو عمل متواصل يتطلب تظافر جهود كافة الأطراف المتدخلة وتحسيسها قصد تطعيم البوابة في الأجل المرجوة بتوفير المعطيات الضرورية.

كما تعتبر اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الوكالة وبعض الجماعات المحلية بتونس الكبرى والمؤسسات العمومية، على غرار بلدية أريانة، وبلدية تونس (مشروع في طور التشاور) وبلدية الكرم وبلدية سيدي حسين، ووكالة التهذيب والتجديد العمراني...، وسيلة تسمح بتطوير آليات التهيئة وتساعد على تطوير منهجيات العمل وتعصيره، بالاعتماد على التكنولوجيات الحديثة للمعلومات والاتصال (TIC) وتركيز منظومات المعلومات الجغرافية لأمثلة التهيئة العمرانية بالمصالح الفنية للبلديات ووضعها حيز الاستغلال وكذلك بتبسيط محتواها. حيث أن قواعد المعطيات العمرانية ونظم المعلومات الجغرافية تخول الرصد العمراني المحلي والتقييم والمتابعة من خلال مؤشرات علمية دقيقة، وتساعد على إضفاء السرعة في إنجاز العمل البلدي وأخذ القرارات الضرورية في الأجل المناسبة، مع إعطاء الأولوية للمحاور الأساسية التي يكون لها انعكاس مباشر على حياة المواطن على غرار السكن والنقل والصحة والتعليم والبيئة والترفيه.

وقد سعت الوكالة، في إطار تنفيذ استراتيجية اتصالها وتنمين موارثها المعرفي إلى تنظيم معرض توثيقي يضم الاعمال والدراسات المنجزة منذ تأسيسها، بمناسبة الاحتفال بالذكرى الـ 25 لإحداثها، الموافق لـ 25 ديسمبر 1995، واضطرت إلى تأجيله الى سنة 2021 في إطار التوقي من تفشي جائحة كورونا. وستعمل الوكالة على المساهمة في نشر الثقافة في مجال التهيئة والتعمير وجعل المواطن شريكا ومسؤولا وفاعلا في بلورة استراتيجيات تنمية المدينة، من خلال مرافقتها بالأساس للجماعات المحلية والتعريف بإنجازاتها وخبرتها في مجال الرصد العمراني والجغرافية الرقمية، وتبسيط المفاهيم وتسويق المجال الترابي بتونس الكبرى.

IV- برنامج عمل الوكالة لسنة 2021:

✓ ستواصل الوكالة نشاطها خلال سنة 2021 بخصوص:

1- المساعدة الفنية للجماعات المحلية، في ما يخص مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية للبلديات ومتابعتها بجهة تونس الكبرى وخارجها، مع تعزيز اقتناء وثائق خرائطية ورقمنتها لفائدة بعض بلديات إقليم تونس،

2- الدراسات والمشاريع المتعلقة بـ:

- الكتاب الأبيض للتهيئة الترابية والتعمير (تعريف وتثمين النتائج)،
- إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالبلاد التونسية (تعريف وتثمين النتائج)،
- مشروع الكشف الأسري لتنقلات الأفراد بتونس الكبرى،
- التكيف مع تغيرات المناخ من خلال تخطيط وتهيئة عمرانية مستدامة : تونس الكبرى مثال"،
- قاعدة معطيات شبكة الطرقات والنقل الجماعي بتونس الكبرى،
- الدليل العملي لتهيئة الطرقات الحضرية بتونس الكبرى (إصدار)،
- اقتناء خرائط رقمية بجهة تونس الكبرى،
- حصيلة التعمير لتونس الكبرى،
- متابعة وضع نظام للسلامة المعلوماتية داخل الوكالة،
- مراجعة الهيكل التنظيمي للوكالة،...

3- الرصد العمراني وتثمين نتائج المرصد الحضري الجهوي لتونس الكبرى بهدف المساهمة في تشريك الفاعلين في مجال التهيئة الترابية والعمرانية والتنمية في إطار مشروع الحوكمة المفتوحة، والانطلاق في إنجاز المراصد القطاعية.

كما سيتم، في إطار التعاون مع معهد التهيئة والتعمير لجهة Ile de France، مواصلة العمل على تركيز البوابة الجغرافية للمعلومات العمرانية والمكتبة الرقمية بوكالة التعمير لتونس الكبرى اثر الحصول على الموافقة المبدئية لتمويل المشروع.

✓ وستنطلق في إنجاز الدراسات والمشاريع المبرمجة بميزانيتها لسنة 2021 والمتعلقة بـ:

- تنفيذ استراتيجية الاتصال للوكالة،
- دراسة تسويق منتوجات الوكالة،
- إتمام أشغال تهيئة مقر وكالة التعمير لتونس الكبرى في جزءه الثاني والثالث،
- مرصد الحركية المستدامة بجهة تونس الكبرى.